

# **CONTRAT TERRITORIAL DE RELANCE ET DE TRANSITION ÉCOLOGIQUE**

## **pour le territoire de la Communauté d'agglomération du Cotentin**

**ENTRE**

**La Communauté d'agglomération du Cotentin**

Représenté par David MARGUERITTE, autorisé à l'effet des présentes suivant délibération en date du 29 juin 2021,

Ci-après désigné par « la Communauté d'agglomération du Cotentin »,

D'une part,

**ET**

**L'État,**

Représenté par Gérard GAVORY,

Ci-après désigné par « l'État » ;

D'autre part,

**IL EST CONVENU CE QUI SUIT :**

## Préambule

Dans le prolongement de l'accord de partenariat signé avec les régions le 28 septembre 2020, qui se traduira dans des contrats de plan État-région (CPER) rénovés d'une part, dans les Programmes opérationnels européens d'autre part, le Gouvernement souhaite que chaque territoire soit accompagné pour décliner, dans le cadre de ses compétences, un projet de relance et de transition écologique à court, moyen et long terme, sur les domaines qui correspondent à ses besoins et aux objectifs des politiques territorialisées de l'État, dans le cadre d'un projet de territoire.

La transition écologique, le développement économique et la cohésion territoriale constituent des ambitions communes à tous les territoires : elles doivent être traduites de manière transversale et opérationnelle dans la contractualisation, qui est aujourd'hui le mode de relation privilégié entre l'État et les collectivités territoriales, sous la forme de contrats territoriaux de relance et de transition écologique (CRTE). Le Gouvernement poursuit, au travers de ces nouveaux contrats, l'ambition de simplifier et d'unifier les dispositifs de contractualisation existants avec les collectivités.

## Article 1 - Objet du contrat

Les Contrats de Relance et de Transition Ecologique (CRTE) ont pour objectif d'accompagner la relance de l'activité par la réalisation de projets concrets contribuant à la transformation écologique, sociale, culturelle et économique de tous les territoires (urbain et rural, montagne et littoral, métropole et outre-mer).

Les CRTE s'inscrivent

- Dans le temps court du plan de relance économique et écologique avec des actions concrètes et des projets en maturation ayant un impact important pour la reprise de l'activité dans les territoires ;
- Dans le temps long en forgeant des projets de territoire ayant pour ambition la transition écologique et la cohésion territoriale.

Pour réussir ces grandes transitions, les CRTE s'enrichissent de la participation des forces vives du territoire que sont les entreprises ou leurs représentants, les associations, les habitants.

La circulaire du Premier Ministre n°6231 / SG du 20 novembre 2020 relative à l'élaboration des Contrats Territoriaux de Relance et de Transition Écologique confirme la contractualisation comme le mode de relation privilégié entre l'Etat et les territoires, associés à la territorialisation du plan de relance.

Le CRTE définit un cadre de partenariat et ses modalités de mise en œuvre pour réussir collectivement la transition écologique, économique, sociale et culturelle du territoire de la Communauté d'agglomération du Cotentin autour d'actions concrètes qui concourent à la réalisation d'un projet résilient et durable. Ces contrats mobiliseront l'ensemble des moyens d'accompagnement existants au profit des collectivités locales, entreprises et populations des territoires engagés. Sur la base du projet de territoire, les dynamiques des dispositifs contractuels existants seront intégrées et articulées.

Le CRTE permet de concrétiser des actions communes de coopération entre les territoires dont les interactions pour des questions d'emplois, de mobilité, de services, de culture, de loisirs, de tourisme... influencent les projets de territoire.

Le contrat contient l'ensemble des engagements des différents partenaires pour l'ensemble de la période contractuelle 2021-2026 : Etat, opérateurs, collectivités, secteur privé.

## 1.1. Evolution du CTE vers un CRTE

Les territoires signataires d'un Contrat de Transition Écologique qui souhaitent le faire évoluer vers un CRTE doivent acter cette décision en comité de pilotage du CTE, puis exprimer leur volonté par une demande écrite au Préfet de département, avant la date de la signature des parties prenantes au CRTE.

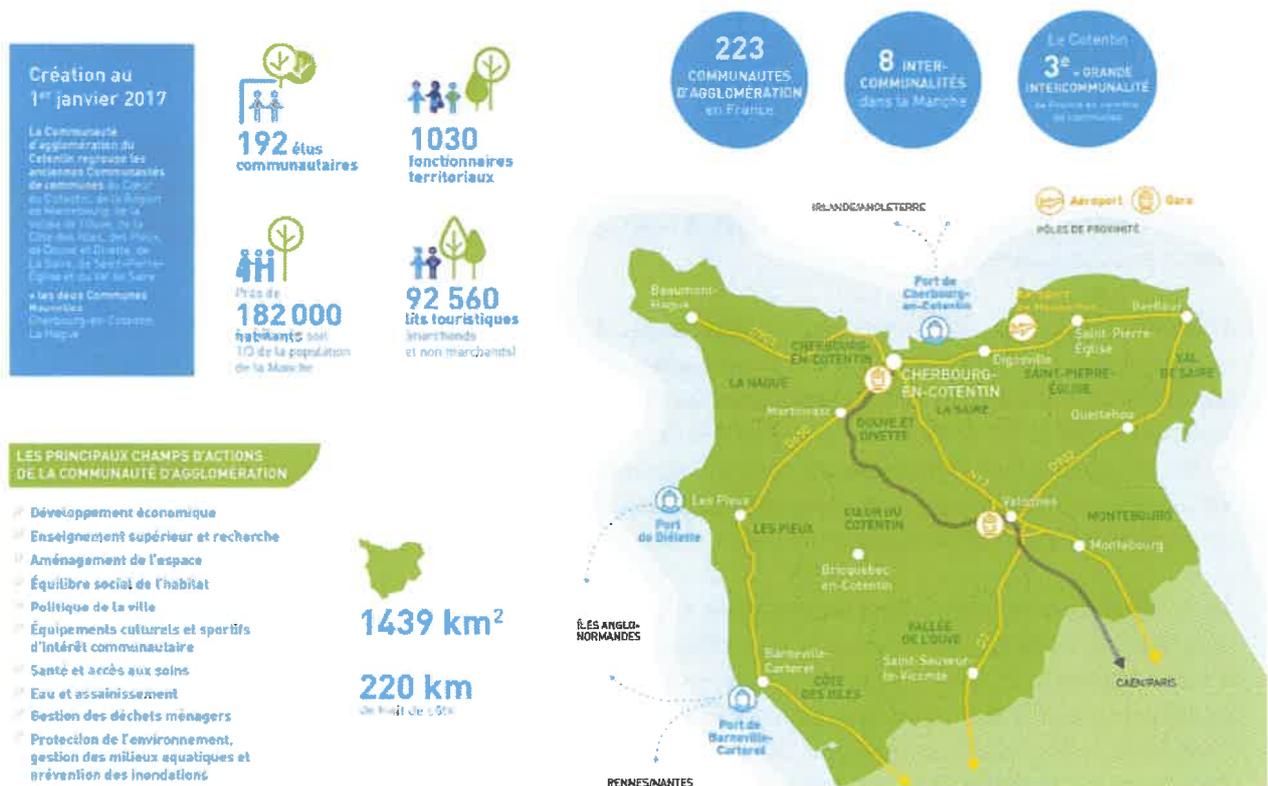
Le contenu du CTE et l'ensemble de ses annexes sont pris en compte dans l'évolution vers le CRTE. L'ensemble des engagements du contrat est repris dans le CRTE conformément aux droits et obligations de chaque établissement public ou opérateur engagés dans un CTE et financeurs d'une action CTE.

Le remplacement du CTE par le CRTE prend effet à la signature du CRTE par les parties prenantes au contrat.

## 1.2. Présentation du territoire signataire et de ses dispositifs en cours

Indéniablement, le Cotentin occupe une place à part dans l'espace géographique normand et manchois. Située à la pointe nord-ouest de la Normandie, la presqu'île du Cotentin est à la fois le « Finistère normand » et une porte ouverte sur le monde : en retrait de par son caractère insulaire, la terre du Cotentin est aussi une péninsule qui flirte au plus près des flux maritimes européens et mondiaux. Cette situation spatiale particulière fait du Cotentin une entité géographique visible, dont ses composantes environnementales, économiques et sociales participent à l'identité de notre Région.

Composée de 182 000 habitants et de 129 communes sur 1 439 km<sup>2</sup>, l'identité du Cotentin s'appuie d'abord sur ses habitants, sa ville-centre et ses bourgs ruraux. Le Cotentin est un territoire structuré par un réseau de villes et de bourgs denses qui constituent sa force. Ce maillage du territoire permet aux habitants de bénéficier d'un accès privilégié aux services : accès aux soins, aux équipements sportifs et culturels, aux commerces, à l'éducation sont indispensables dans les bourgs ruraux pour garantir aux habitants une offre de proximité et un cadre de vie préservé.



L'identité du Cotentin s'illustre aussi par ses paysages, dont le bocage prédominant, façonne son image. Derrière ce marqueur fort, le Cotentin rassemble sur un périmètre restreint, une multitude de paysages diversifiés et contrastés (falaises, côtes sableuses, marais...). Le littoral est également un vecteur commun de l'identité géographique Cotentinoise, et représente donc un enjeu territorial fort. Géographiquement bordé par 3 côtes différentes, le Cotentin est marqué par cet effet d'insularité lié à sa position de péninsule qui est un élément identitaire fort.

Ce positionnement géographique, porteur d'une identité forte, conditionne également fortement l'identité économique du Cotentin. En effet, si le développement économique du Cotentin réclame peut-être plus qu'ailleurs une politique d'aménagement volontariste, la capacité intrinsèque et endogène du territoire à se développer reste très forte notamment sur les secteurs d'avenir.

### **Sur les questions de transition économique**

1er pôle économique de la Manche et 4ème pôle économique de Normandie, le territoire de l'agglomération du Cotentin rassemble 11 834 établissements pour 72 621 emplois, dont 51,3 % à Cherbourg-en-Cotentin (37 254 emplois), 12,0 % sur la Hague (8 733) et 9,5 % sur le secteur des Pieux (6 864). L'activité économique de la presqu'île repose particulièrement sur 4 secteurs phares : l'économie maritime, l'agriculture et l'industrie agroalimentaire, et le développement des énergies.

Le Cotentin connaît actuellement une certaine dynamique économique avec un taux de chômage plus faible que la moyenne nationale et des perspectives de recrutement des employeurs du territoire alors même que nous sommes toujours en crise sanitaire, et que cette crise engendre des impacts économiques.

Le contexte du Brexit est également un facteur externe fort sur la dynamique économique territoriale. Le port de Cherbourg, dans ce contexte, doit pouvoir tirer parti de cette situation, et permettre aussi aux entreprises de s'ouvrir au développement à l'international.

L'activité industrielle est un secteur phare en termes d'emploi : en moyenne, l'emploi industriel représente 23,9% des emplois salariés dans le Cotentin contre 18,9% pour la Région. Sur certaines parties du territoire, plus de 40% des salariés du secteur privé sont employés par des entreprises de l'industrie.

Le tissu économique de la CAC est marqué par la présence de quatre grandes entreprises, représentant environ 20% des emplois du secteur privé de la circonscription du Cotentin : EDF Flamanville, Naval Group, Orano (ex AREVA NC) et les Maîtres Laitiers du Cotentin. A noter que bon nombre de structures en sous-traitance gravitent autour de ces 4 industries.

D'autres secteurs comme le nautisme, les technologies de l'information et de la communication et le secteur agroalimentaire (lait, produits de la mer) se sont également particulièrement développés ces dernières années. Les autres activités ne sont pas en reste implantées sur 40 zones d'activités (plus de 300 ha de terrain) aujourd'hui occupées à plus de 94 %, 15000 m<sup>2</sup> de locaux d'activités et 526 employeurs de l'ESS (18% de l'emploi privé). Si la densification des zones d'activité est un enjeu, de nouvelles zones devront être implantées pour répondre aux besoins des entreprises et ainsi offrir au territoire la capacité de diversifier son tissu économique, notamment en s'appuyant sur le secteur des énergies nouvelles.

Le Cotentin est le territoire de toutes les énergies. C'est le territoire de référence du mix énergétique français pour la production d'énergie décarbonée et le rééquilibrage de la production en faveur des énergies renouvelables. Le développement de filières économique et le renforcement de la production sont les deux objectifs ciblés. Pour sa consommation le territoire entend modifier la part des énergies renouvelables de sa production, avec l'éolien, l'hydrolien, la biomasse et la méthanisation, la filière bois, la filière solaire, le nucléaire. L'agglomération travaille activement sur les thématiques de l'hydrogène et du méthane comme énergies renouvelables.

Le contrat de transition écologique avait pour cela l'ambition de pousser les projets matures et aider à l'émergence d'actions nouvelles sur ces thématiques, notamment sur la filière biogaz. L'agglomération a engagé une étude sur la méthanisation dont la première étape consiste en l'identification des gisements de déchets du territoire, déchets qui ne sont pas exclusivement des déchets des ménages dont l'agglomération a la compétence, mais aussi des déchets des commerces, de l'agriculture, de l'agroalimentaire.

Cette connaissance du gisement a le mérite d'identifier des choix à aborder avec les partenaires de ces filières. Pour ce qui est des gisements que maîtrise l'agglomération, notamment sur les stations d'épuration (STEP), il est engagé une réflexion sur la reconversion des STEP en injection de biogaz dans les réseaux. Cette éventualité est au cœur de la transition énergétique, car ce sont des productions de gaz renouvelables. Toutefois, ces STEP produisent, à ce jour, du courant électrique injecté dans les réseaux.

En parallèle est conduite une étude sur les motorisations des bus de l'agglomération, pour identifier pour les années à venir le meilleur combustible à utiliser, étude couplée à une étude de la conversion de la flotte de bus diesel en bus au d'autres énergies.

Concernant l'hydrogène, l'agglomération fait partie du programme Eashymob, démonstrateur régional de la mobilité Hydrogène, cofinancé par l'Europe au titre du programme Connecting European Facility, la Région et l'Etat dans le cadre de l'appel à projet TEPCV. Une station publique de distribution d'hydrogène a d'ailleurs été installée pour permettre d'alimenter les premiers véhicules de l'agglomération, mais également ceux des entreprises, des personnes qui s'équiperont d'un véhicule avec une même motorisation. Une étude viendra préciser les usages de l'hydrogène que l'agglomération entend développer dans le futur.

L'économie touristique est en fort développement sur la presqu'île du Cotentin. L'organisation du territoire y est pour beaucoup dans la capacité du territoire à promouvoir l'ensemble du Cotentin en tant que destination touristique. Ensuite, notre territoire préservé, notre « terrain de jeu » maritime, notre histoire et notre climat doux, sont autant d'arguments qui font du Cotentin une destination connue et reconnue. Il convient d'accompagner le secteur pour améliorer l'accueil des visiteurs, mais aussi encadrer ce développement touristique pour préserver la qualité de vie.

ATOUS	FAIBLESSES
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Cadre de vie particulièrement agréable (notamment pour certaines zones littorales et rurales).</li> <li>- Présence de grands donneurs d'ordres (EDF AREVA), notamment dans le cadre de la filière énergétique.</li> <li>- Concentration de compétences relatives aux secteurs de l'énergie et de la mécanique-métallurgie.</li> <li>- Existence d'initiatives d'économies vertes (structuration et développement des filières éco-matériaux, bois-énergie).</li> <li>- Atouts pour le développement d'une filière EMR : position géographique, compétences des entreprises existantes, infrastructures du port de Cherbourg.</li> <li>- Territoire laitier avec des atouts en termes de terroir et de climat.</li> <li>- Richesses touristiques diversifiées et de grande ampleur (paysages, architecture, culture, etc.).</li> <li>- Maison de l'emploi et de la formation</li> <li>- Filière ESS.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Déficit de notoriété et d'image.</li> <li>- Difficulté à attirer des entreprises industrielles (cf. position de finistère).</li> <li>- Peu de transformation agro-alimentaire sur place.</li> <li>- Recherche et innovation.</li> <li>- Présence de centre de décisions économiques.</li> <li>- Diversité du tissu économique.</li> <li>- Offre foncière en matière de développement économique.</li> <li>- Numérique/fibre.</li> </ul>

OPPORTUNITES	MENACES
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Développement des Energies Marines Renouvelables, et des usages de l'hydrogène.</li> <li>- Changement d'image pour le territoire : plus associé uniquement au nucléaire.</li> <li>- Développement à l'international des entreprises.</li> <li>- BREXIT.</li> <li>- Développement de l'offre de formation.</li> <li>- Diversification du tissu économique.</li> <li>- Densification des zones d'activités.</li> <li>- Restructuration et concentration des exploitations agricoles : hausse de la productivité (cf. enjeu de la demande croissante des pays émergents + fin des quotas de la PAC en 2015).</li> <li>- Meilleure formation des jeunes éleveurs.</li> <li>- Potentiel de développement important pour les activités touristiques liées au vent (voile, surf).</li> <li>- Hausse de la fréquentation touristique.</li> <li>- Geoparc/OGS la Hague.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Importante question des « après-chantiers » des grands donneurs d'ordres.</li> <li>- Offre foncière insuffisante pour accueillir des entreprises.</li> <li>- Fragilité des revenus agricoles.</li> <li>- Difficultés pour renouveler la flotte de pêche.</li> <li>- Mal maîtriser les flux touristiques.</li> <li>- Adaptation de l'offre touristique.</li> </ul>

### Sur les questions de cohésion sociale

Le Cotentin dispose d'un maillage de centre-bourgs qui constitue un atout majeur pour le territoire. Conformément aux orientations politiques définies, les communes et les services travaillent à l'élaboration d'un programme transversal de soutien à la redynamisation des centres bourgs ou des centres villes structurants du territoire.

L'armature urbaine et rurale définie dans le SCOT est la base retenue pour ce travail. La conception de ce programme a d'ores et déjà débuté avec l'élaboration, en concertation avec les communes, de diagnostics (en marchant) visant à évaluer la dynamique dans chacun des facteurs d'attractivité, notamment l'habitat, la qualité de l'espace public, le transport, la mise en valeur du patrimoine, le développement économique et touristique.

Il devra aboutir en 2021 à un programme d'actions différenciées permettant à chacune de ces communes du territoire de préserver, voire de renforcer, ce rôle de centralité dans la durée. Les politiques communautaires seront mobilisées pour la mise en œuvre de cette nouvelle ambition, et en particulier :

- le programme local de l'habitat qui sera finalisé en 2021 et qui proposera des actions visant à favoriser l'attractivité des logements dans les centres bourgs ;
- la future offre de mobilité en cours de définition ;
- le déploiement numérique, confié à Manche numérique, et qui devrait être achevé en 2026.

Enjeux d'attractivité du territoire, enjeu environnemental et de solidarité, la politique de l'habitat du Cotentin veut apporter des réponses aux équilibres géographiques et à la mixité sociale, limiter la consommation foncière en privilégiant les rénovations et valoriser le bâti local, qui contribue à l'identité territoriale.

Le parc de logement actuel de la communauté d'agglomération comporte 103 171 logements en 2017, en augmentation de 4,89% entre 2010 et 2017, porté par la construction de logements individuels qui engendrent une consommation foncière importante, malgré une diminution des surfaces des parcelles. 1868 hectares ont été urbanisés de 2000 à 2014 (124 hectares par an), soit 1,3 % de la surface totale du territoire de l'agglomération.

La répartition des logements est la suivante: 79,8% de résidences principales, 12,8 % de résidences secondaires et occasionnelles et 7,4 % de logements vacants.

Le parc résidentiel, d'un âge très variable mais plutôt ancien, est constitué de logements individuels de grande taille alors qu'une diminution de la taille moyenne des ménages (2,32 en 2009, 2,20 en 2014) est constatée. 34,6 % des ménages sont composés de personnes seules en 2014. La performance énergétique des logements, en ville

comme en campagne est insuffisante. On peut noter que 6.5 % des logements sociaux est potentiellement indigne. Ce parc de logement devra être adapté pour répondre aux problématiques énergétiques mais aussi aux évolutions démographiques d'une population qui est globalement plus jeune que celle de La Manche mais qui vieillit (Âge moyen : 40,4 ans en 2009 et 41,5 ans en 2014), sachant que le phénomène de vacance est conséquent et s'accroît (7.4%).

Les résidences secondaires et occasionnelles se localisent logiquement essentiellement sur les secteurs littoraux. Elles représentent la moitié des logements dans le pôle de proximité de la Côte des Isles, qui totalise à lui seul un tiers du parc des résidences secondaires de la CAC. Le nombre de résidences secondaires peut s'avérer un obstacle à l'installation des résidents permanents, tant dans le parc locatif que pour l'accès à la propriété. Le nombre de résidences secondaires sur la CAC a davantage progressé, en proportion, que sur La Manche et la Normandie. Il a particulièrement augmenté sur le pôle de proximité des Pieux (+ 37,9 %) et sur l'agglomération cherbourgeoise (+ 16,3 %).

Territoire vaste et polycentré, le Cotentin doit répondre à des enjeux de déplacements et d'accessibilité internes et externes pour améliorer le cadre de vie des populations. Ce territoire étant vaste et majoritairement rural, les déplacements se font pour la plupart en véhicules légers, utilisés de manière individuelle.

Face à l'urgence climatique, à la mobilité croissante des populations et à la demande des citoyens de bénéficier de moyens de transports performants, le Cotentin souhaite construire une offre mobilité visant à :

- améliorer l'accessibilité et la desserte pour tous les modes de transport, et notamment les modes émergents : modes actifs, transports en commun, auto- partagée, voiture électrique ;
- développer des pôles d'échange ou stations intermodales dans ces centralités pour favoriser la connexion entre les polarités structurantes du territoire ;
- améliorer la desserte en transport collectif et l'adapter aux besoins des territoires et des populations.
- adapter l'offre et l'accès au stationnement en centre-ville ;
- développer des itinéraires potentiels modes doux locaux et sécurisés, à vocation touristique en s'appuyant sur les itinéraires existants.

L'agglomération s'est déjà fortement engagée à ce sujet à travers une procédure de DSP unique à l'échelle de son territoire à partir du 1<sup>er</sup> juillet 2021. Cette nouvelle DSP prévoit le déploiement de nouveaux services de transports notamment des lignes interurbaines express qui desservent en priorité les pôles « Petites Villes de Demain », complétées par un système de transport à la demande afin de conforter leur rôle de centralité au sein des bassins de vie ruraux.

La loi de programmation pour la ville et la cohésion urbaine 2014-173 du 21 février 2014 a instauré le nouveau cadre d'action de la politique de la ville : les contrats de ville 2015-2020. Pour Cherbourg-en-Cotentin, le contrat de ville a été signé le 8 octobre 2015 et prorogé jusqu'au 31 décembre 2022. Le contrat de ville est structuré autour de trois piliers :

- cohésion sociale : éducation, santé, prévention de la délinquance et lien social ;
- cadre de vie et renouvellement urbain ;
- développement économique et emploi.

Le conseil intercommunal de sécurité et de prévention de la délinquance (CISPD) a été installé en mai 2019. Cette instance de concertation et d'échanges doit désormais se doter d'un plan d'actions et ce dans un contexte d'attente de définition de la nouvelles stratégie nationale de prévention de la délinquance.

Un diagnostic a été engagé et les conclusions sont les suivantes :

- un territoire peu touché par les problématiques de délinquance ;
- l'alcool est perçu comme le premier facteur déclencheur du délit ou facilitateur du passage à l'acte ;
- les incivilités constituent la source première de préoccupation pour de nombreux acteurs, qu'il s'agisse des faits commis sur la voie publique ou dans des espaces privés collectifs (nuisances, conflits de voisinage, etc.) ;

- la prégnance de certains crimes et délits liés à la violence intrafamiliale et sexuelle, à la délinquance routière mais aussi la multiplication des conduites addictives.

Sur la base de ces constats, et en cohérence avec les recommandations de la Stratégie nationale de Prévention de la Délinquance, l'agglomération va notamment structurer son action autour des axes de travail suivants :

- Addictions et conduites à risques ;
- Violences intra-familiales et sexuelles ;
- Tranquillité publique et résidentielle.

En 2015, le quartier prioritaire politique de la ville Les Fourches Charcot-Spanel a été retenu en quartier d'intérêt régional de renouvellement au titre du Nouveau Programme National de Rénovation Urbaine (N.P.N.R.U). Dans le cadre du protocole de préfiguration du projet, une étude de programmation urbaine a été menée sur la période 2016-2018. Elle a permis de définir les orientations programmatiques du futur projet urbain en lien avec l'ensemble des partenaires. Une convention ANRU doit aujourd'hui être signée pour finaliser les engagements de chacun.

ATOUS	FAIBLESSES
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Présence d'axes structurants : RN13, ligne de chemin de fer, etc.</li> <li>- Tous les bassins de vie du territoire sont étroitement imbriqués, ce qui facilite les coopérations (notamment dans le cadre de futurs rapprochements).</li> <li>- Désenclavement important réalisé à travers des infrastructures de transport.</li> <li>- Equipement culturel et sportif satisfaisant et en constante amélioration (cf. piscine du secteur de Valognes et éventuelle patinoire).</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Position de finistère : enclavement du territoire.</li> <li>- Nombre très important des communes.</li> <li>- Foncier élevé dans les zones littorales : amoindrissement de la mixité sociale.</li> <li>- Difficultés à retenir les jeunes sur le territoire (formation/emploi).</li> <li>- Difficulté à attirer les cadres et les « jeunes talents ».</li> <li>- « Distance culturelle » supposée entre l'aire urbaine de Cherbourg et le reste du Cotentin.</li> <li>- Hétérogénéité importante des moyens financiers des communes.</li> <li>- Un parc de logements vieillissant dans certains secteurs.</li> <li>- Inadaptation de l'habitat de plusieurs centres villes par rapport aux besoins.</li> <li>- Part importante des résidences secondaires sur certains secteurs qui peuvent être un obstacle à l'installation.</li> <li>- Faible développement des transports publics locaux.</li> </ul>

OPPORTUNITES	MENACES
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Réseau de villes moyennes.</li> <li>- Une gestion de l'espace qui pourra trouver plus de cohérence sur des périmètres plus larges (cf. PLUI).</li> <li>- Petites villes de demain.</li> <li>- Développement des services aux personnes âgées.</li> <li>- Des attentes de plus en plus fortes des citoyens en matière d'offre de services (sport, culture, loisirs, santé, usages numériques).</li> <li>- Les maisons du Cotentin et les espaces France services.</li> <li>- Construction d'équipements sportifs et culturels structurants.</li> <li>- Nouvelle offre de mobilité et notamment de transport en commun.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Développement du modèle de « l'habitat-carrefour » (cf. amplification des déplacements domicile-travail).</li> <li>- Développement de « friches résidentielles » dans certains centres urbains.</li> <li>- Le passage de communes rurales en communes « périurbaines » sans coordination suffisante entre les cœurs et les marges des agglomérations.</li> <li>- Précarité énergétique pour les ménages habitant dans le parc de logements anciens.</li> <li>- Développement de nouveaux modes de consommation (en périphérie, internet, drive) pénalisants pour l'attractivité des centres-villes/bourgs.</li> <li>- Dévitalisation de plusieurs centres-villes.</li> <li>- Perte de capacité des collectivités à assurer, dans les zones rurales, un niveau de service satisfaisant aux attentes minimales de la population.</li> <li>- Hétérogénéité de l'offre médicale.</li> <li>- Perte d'attractivité dans certains centres-villes ou centres-bourgs (fermetures de commerces, baisse des animations, etc.).</li> </ul>

### Sur les questions de transitions énergétique et écologique

La péninsule du Cotentin de par son positionnement géographique et son important littoral va connaître de profonds bouleversements du fait du réchauffement climatique : rehaussement du niveau de la mer, intrusion de coïns salés, augmentation des phénomènes climatiques extrêmes notamment sécheresses et tempêtes, arrivée d'espèces exotiques invasives et disparition d'espèces endémiques...

Le Plan Climat Air Energie Territorial (PCAET), notamment, devra permettre au Cotentin, outre de participer à l'effort collectif de réduction des consommations d'énergie et des émissions de gaz à effet de serre, de mettre en œuvre les orientations stratégiques d'adaptation de notre territoire face aux risques littoraux définies dans les appels à projets « Notre littoral pour demain » (améliorer la résilience du territoire, développer la culture du risque, travailler sur la relocalisation de secteurs emblématiques).

L'agriculture figure dans les premiers enjeux du PCAET, repris dans le CTE. En effet, la production agricole est le 2ème secteur émetteur de GES en France, et le 1er sur le territoire Nord Cotentin, pour lequel il représente 40% des émissions de GES de la CAC. Ce chiffre est nettement supérieur à celui de l'échelle régionale (27%). Notons que 90% de ces émissions sont non énergétiques, c'est-à-dire liées à l'élevage et aux cultures. Plus précisément, les émissions de GES d'origine non énergétiques proviennent à 67% de l'élevage (méthane) et à 27% des engrais utilisés pour les cultures (N2O).

Le Cotentin est une région où la culture maraichère et l'élevage (bovins pour la viande et le lait) sont des activités importantes. Le territoire du Cotentin est majoritairement agricole, représentant 75% de sa surface. 5% du territoire présente des forêts et des milieux naturels contre 6% de terres artificialisées. Depuis 2010, les exploitations

agricoles voient leur surface diminuer, notamment au niveau des prairies qui connaissent un rétrécissement de leur surface en herbe de -22%.

Au total, on compte 2173 exploitations agricoles sur le territoire du Cotentin d'une surface moyenne de 76 ha. 14,3% des exploitations du Cotentin commercialisent leurs produits via des circuits courts et 7 938 ha de terres sont cultivés en agriculture biologique, ce qui représente 9 % de sa SAU totale soit également environ 1,1 fois la moyenne nationale.

Sur les questions de biodiversité, et même s'il fait figure d'espace préservé, le Cotentin, au même titre qu'au niveau national et mondial, subit un phénomène d'érosion de la biodiversité.

La résilience du territoire devra s'appuyer sur le maintien de ces espaces naturels et agricoles, pour les multiples fonctions environnementales qu'ils remplissent. La diversité paysagère et la richesse écologique du Cotentin sont de véritables atouts qu'il est nécessaire de protéger et valoriser afin de garantir la durabilité des ressources comme préalable à la transition énergétique et opportunité de développement économique.

On compte environ 12 000 ha de zones humides sur le territoire. Leur préservation est d'autant plus importante que l'on observe au niveau national une régression marquée de réservoir de biodiversité. Le maintien de ces marais dépend du maintien des pratiques agricoles extensives.

Sur le territoire de la Communauté d'agglomération du Cotentin, il existe plusieurs sites naturels classés. Sont répertoriées ci-dessous les surfaces de chacun des types de site, selon leur classification :

- RAMSAR : distinguant les sites composés de zones humides naturelle ou quasi naturelle, abritant des espèces rares ou menacées : 3185 ha ;
- ZNIEFF de type 2 : 15 960 ha ;
- NATURA 2000 : sites naturels ou semi-naturels de l'UE ayant une importante valeur patrimoniale au niveau de la faune et de la flore : 11 218 ha

Les sols (non artificialisés) constituent le plus important réservoir de carbone à la surface de la Terre. On observe toutefois dans le Cotentin et dans le département de la Manche une régression de la part des prairies supérieure à 15,8%. Si elles représentent encore 44% de la surface agricole déclarée à la PAC en 2018, il y a un véritable enjeu dans la conservation de ces agrosystèmes prairiaux.

Le territoire du Nord Cotentin est l'un des bastions du bocage français, et se caractérise par un important linéaire de haie bocagère, relativement bien conservé. La haie bocagère, en plus d'être un milieu accueillant pour de nombreuses espèces, remplit de nombreuses fonctions environnementales telles que l'effet brise-vent, le maintien du sol, la rétention de l'eau, une source d'approvisionnement pour la filière bois-énergie... On compte par estimation 11 372 km de linéaire de haies sur l'agglomération.

Par leurs fonctionnalités, les zones humides, les prairies et le bocage permettent d'atténuer l'impact des événements climatiques extrêmes (sécheresses, inondations) et des pollutions. En retenant l'eau, elles permettent l'alimentation des nappes phréatiques et soutiennent les débits des rivières en période d'étiage. Elles jouent également un rôle de filtre pour la qualité de l'eau comme la rétention de matières en suspension, la transformation et la consommation des nutriments et des toxiques et le stockage du carbone.

Les politiques menées dans le SCOT, PCAET, le CTE, et l'élaboration actuelle du projet alimentaire du Cotentin devront permettre d'encourager de développer un modèle agricole soutenable et d'encourager une agriculture qui préserve sa biodiversité.

L'eau fait partie intégrante de l'identité de la presqu'île du Cotentin, bordée par la mer et délimitée par de nombreuses zones humides et marais, particulièrement fragiles. Bénéficiant à de nombreuses activités économiques et usages, sa qualité et sa quantité sont à préserver.

La gestion intégrée de la ressource en eau par l'ensemble des acteurs est un enjeu pour préserver le cadre de vie, les filières de pêche mais aussi le tourisme. Cela nécessite de soutenir la mise en place d'une gestion intégrée et partagée de ces espaces et des différents acteurs et partenaires pour asseoir l'identité du Cotentin et préserver durablement la qualité de vie.

L'agglomération du Cotentin dispose d'un réseau hydrographique composé de nombreux petits cours d'eau. La Divette, La Saire, le Merderet et la Douve sont les quatre principales rivières qui traversent le territoire de la Communauté. Le bassin versant de la Douve est par ailleurs le plus vaste du département avec 145 895 ha, ce qui constitue environ 25% du territoire manchois. La ressource en eau est globalement de bonne qualité et abondante sur le territoire de la Communauté d'agglomération du Cotentin.

Toutefois, avec l'augmentation du nombre de périodes de sécheresse envisagées, le débit d'étiage des cours d'eau va diminuer, réduisant la dilution des polluants des eaux (source : DREAL Normandie et Artelia, 2013). De même, la diminution des débits d'étiage, via le phénomène d'eutrophisation des eaux, va entraîner une dégradation de la qualité des eaux prélevées. Avec une tendance à la diminution de la consommation d'eau des ménages et par conséquent, la réduction du volume d'eaux usées, c'est le volume total d'eau à traiter qui en sera réduit, ce qui risque d'augmenter la sédimentation de matières au sein des réseaux, eu égard à la réduction de l'effet de chasse.

L'agglomération du Cotentin devra aussi répondre aux enjeux liés aux risques littoraux de ses 220 km de côtes et aux conséquences du changement climatique. Les vulnérabilités du territoire liées à sa façade littorale sont bien identifiées et font l'objet d'études localisées depuis de nombreuses années. L'érosion des côtes rocheuses est due à deux types d'actions : l'action dite continentale (eaux de pluie et de ruissellement, variations de température, gravité universelle), et l'action marine (houle, courants côtiers, marée).

Suite à la prise de compétence GEMAPI au 1er janvier 2018, l'agglomération a réalisé une étude globale visant à définir sa politique en matière de prévention des submersions marines. Cette étude a permis de définir les zones submersibles, les enjeux présents dans ces zones (population, habitat, activités, agriculture, équipements publics, réseaux), la priorisation des secteurs à protéger sur la base d'analyses coût/bénéfice. Elle a également permis de définir une première estimation financière pour l'entretien et la mise à niveau des ouvrages existants. Le nouveau mandat va consister pour l'agglomération à prendre en charge les différents ouvrages et mettre en place leur programme de surveillance et d'entretien. Les secteurs prioritaires sont Saint-Vaast la Hougue et Barneville-Carteret.

Le risque de submersion peut augmenter d'autant plus que l'érosion du littoral s'accélère, même s'il n'existe pas de corrélation évidente entre les deux phénomènes. Il peut poser, ponctuellement, la question du retrait stratégique des activités, infrastructures, équipements exposés. Cela implique un enjeu fort d'aménagement du territoire. Sur le territoire de la communauté d'agglomération du Cotentin, ce risque de submersion est particulièrement élevé au vu de l'érosion du trait de côte

Les atouts du territoire sur les plans naturel, patrimonial et paysager pourraient s'en retrouver impactés, de même que les infrastructures et activités touristiques. Des enjeux de relocalisation des bâtiments, infrastructures et équipements installés sur le littoral pourront se poser au niveau des côtes basses du territoire de la communauté d'agglomération du Cotentin. La question de l'érosion du littoral pourrait alors devenir une question majeure pour l'économie, mais aussi pour le développement du territoire car elle menacerait l'ensemble des infrastructures, activités et personnes présentes en zones côtières.

Concernant les déchets, la direction déchets ménagers et assimilés gère pour l'ensemble du territoire de l'agglomération du Cotentin : la collecte en porte-à-porte et en apport volontaire des Ordures Ménagères résiduelles (OMr) et des recyclables (verre et emballages) ; le transport et le traitement de l'ensemble des déchets collectés ; la gestion et l'exploitation de 24 installations dont 15 déchèteries, 5 sites de transferts, 2 centres de stockage de déchets inertes, 1 centre de compostage et 1 centre de tri ;

Le tonnage de déchets traités (comprenant les déchets collectés et les déchets directement déposés aux sites de traitement de l'agglomération) représente : 143 867 tonnes de déchets ménagers assimilés (800 kg/an/hab)

L'élaboration actuelle du PLPDMA visera à se doter d'une stratégie particulière sur la question des déchets, et de coordonner les actions en matière de réduction des déchets. Le programme local de prévention des déchets ménagers et assimilés devra permettre d'engager le territoire dans une dynamique d'économie circulaire à travers la réalisation d'actions de prévention des déchets et de développement des filières de réemploi comme par exemple le développement du compostage individuel, prototyper la déchèterie du futur avec les habitants et les acteurs du réemploi...

ATOUS	FAIBLESSES
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Préservation remarquable du littoral cotentin en termes d'urbanisation.</li> <li>- Paysages et atmosphères très diversifiés.</li> <li>- Un nouveau cadre de planification (SCOT/PLUI/PCAET).</li> <li>- Plus de 2 000 exploitations agricoles.</li> <li>- De nombreux espaces préservés et protégés.</li> <li>- Linéaire bocager.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Difficultés à valoriser un patrimoine naturel pourtant unique.</li> <li>- Agriculture cotentinoise = 40 % des émissions de GES du territoire.</li> <li>- Linéaire côtier fragile.</li> <li>- Qualité biologique de l'eau dans certains secteurs.</li> <li>- Production de déchet par habitant.</li> </ul>
OPPORTUNITES	MENACES
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Modification des pratiques urbanistiques dans le but d'éviter le mitage urbain et la consommation d'espace.</li> <li>- Potentialités en termes économiques et de gain d'image via la rénovation énergétique.</li> <li>- Elaboration d'un projet alimentaire territorial.</li> <li>- Développement de l'agriculture biologique.</li> <li>- Diagnostic carbone des exploitations agricoles.</li> <li>- Perspectives d'innovation pour les IAA, la filière bois et l'élevage.</li> <li>- Valorisation de la haie bocagère.</li> <li>- Développement de l'économie circulaire.</li> <li>- Extension des consignes de tri.</li> <li>- Restauration des cours d'eau.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Erosion et submersion marine.</li> <li>- Les événements climatiques fragilisent un rivage du Cotentin dont dépend une partie de l'économie (cf. agricole notamment).</li> <li>- Réduction des surfaces en herbe.</li> <li>- Pollution de l'eau.</li> <li>- Salinisation des nappes phréatique.</li> <li>- Adaptabilité de la filière (élevage) au changement (climatique, économique...).</li> <li>- dégradation des écosystèmes et impacts sur les ressources.</li> <li>- problématique captage d'eau sur certains secteurs du territoire (les Pieux, Carentan par exemple).</li> </ul>

Sur la base du projet de territoire, le CRTE décline, par orientation stratégique, des actions opérationnelles pour conduire sa démarche de transformation à moyen et long terme, en mobilisant dans la durée les moyens des partenaires publics et privés. Le CRTE traduit également la manière dont le volet territorial du CPER se décline concrètement dans le territoire.

Le contenu du présent contrat est conçu sur-mesure, par et pour les acteurs locaux. C'est un contrat évolutif et pluriannuel d'une durée de 6 ans. Il fera l'objet d'une large communication et d'une évaluation sur la base d'indicateurs de performances numériques, économiques, sociaux, culturels et environnementaux.

## **Article 2 – Ambition et orientations stratégiques du territoire de la communauté d’agglomération du Cotentin**

L’agglomération du Cotentin s’était dotée en 2018, d’un projet de territoire qui était le point de départ d’une aventure collective. Ce projet, construit dans un contexte de fusion, avait pour vocation de montrer et d’expliquer ce que l’agglomération du Cotentin apporterait à son territoire.

Avec l’adoption de sa nouvelle feuille de route 2021-2026, le Cotentin marque son basculement dans une nouvelle ère, avec la mise en œuvre de nouvelles stratégies opérationnelles destinées à le faire entrer dans le cercle très fermé des territoires européens attractifs et qui offrent aux habitants leurs épanouissement professionnel et personnel.

### **Ambition 1 : Faire du Cotentin un grand d’Europe**

L’achèvement de l’organisation de la collectivité permet au Cotentin de se consacrer à l’accélération de son effort en faveur du développement du territoire et d’envisager des ambitions plus importantes encore, en adéquation avec les enjeux d’un territoire, celui de la 1ère agglomération de Normandie par la superficie et de la 4ème par la population. Dans les années à venir, le Cotentin choisira plus que jamais de miser sur ses domaines d’excellence, gage de véritable valeur ajoutée à ses actions.

Objectif stratégique 1 : Le maritime, levier du développement et facteur d’attractivité territorial

Objectif stratégique 2 : Achever de désenclaver le Cotentin

Objectif stratégique 3 : Accélérer le développement économique et l’emploi

Objectif stratégique 4 : Proposer une offre de foncier économique adaptée aux besoins du territoire

Objectif stratégique 5 : Renforcer l’offre de formation pour répondre aux besoins de compétences

Objectif stratégique 6 : Renforcer l’attractivité économique du Cotentin

Objectif stratégique 7 : Devenir une destination touristique incontournable

### **Ambition 2 : Préserver la qualité de vie exceptionnelle du Cotentin**

Le Cotentin est un territoire aux richesses naturelles incontestables : son trait de côte, son bocage préservé, ses zones humides dont une partie est située dans le Parc Naturel Régional... sont autant d’atouts qui offrent un cadre de vie unique. Cette notion de qualité de vie renvoie aussi aux notions de services (services publics, commerces, etc...) qui constituent un levier décisif pour l’aménagement et la cohésion sociale du territoire ainsi que pour son attractivité.

La communauté d’agglomération a vocation à agir sur les leviers de l’attractivité que sont les conditions d’aménités (cadre de vie, transport, services,...), de réceptivité (logement, foncier, ...) contribuant à construire une offre territoriale qui renforce la qualité de vie dans le Cotentin.

Objectif stratégique 1: Le Cotentin, chef de file des politiques d’aménagement et de développement du territoire

Objectif stratégique 2 : Le plan mobilité 2023 pour offrir aux cotentinois une offre de transport de qualité

Objectif stratégique 3 : Préserver le maillage des centres-bourgs du Cotentin

Objectif stratégique 4 : Développer et organiser l’offre de santé au profit des habitants du Cotentin

Objectif stratégique 5 : Proposer aux cotentinois une offre de service public accessible et répondant aux préoccupations du quotidien

Objectif stratégique 6 : Soutenir le travail des communes

Objectif stratégique 7 : Doter le territoire des équipements sportifs qui lui font défaut

### **Ambition 3 : Le Cotentin, un territoire exemplaire face à l’enjeu climatique**

Le Cotentin veut être exemplaire face aux défis engendrés par l’évolution du climat, et engager le territoire dans un processus de transition. Cette transition écologique et environnementale s’illustre concrètement par la recherche de solutions et au développement d’initiatives pour répondre aux enjeux du changement de paradigme énergétique,

de l'adaptation du littoral face à la montée du niveau de la mer, de la réduction de la production de déchets et l'amélioration du tri et du recyclage ou encore le développement des circuits-courts.

Objectif stratégique 1 : Engager une politique volontariste de réduction de la production de déchets ménagers

Objectif stratégique 2 : Massifier la rénovation énergétique

Objectif stratégique 3 : Protéger et gérer la ressource en eau

Objectif stratégique 4 : Protéger l'environnement naturel du Cotentin

Objectif stratégique 5 : Limiter les conséquences des inondations

Objectif stratégique 6 : Favoriser le développement des énergies renouvelables

Objectif stratégique 7 : Promouvoir la production agricole locale

Objectif stratégique 8 : Améliorer les connaissances et informer la population sur les impacts du changement climatique

#### **Ambition 4 : La communauté d'agglomération, une administration du 21<sup>ème</sup> siècle**

Créée il y a 4 ans, la communauté d'agglomération du Cotentin fonctionne désormais sur la base d'une organisation stabilisée qui doit lui permettre de se doter de nouveaux services ou de moderniser certaines de ses approches notamment en direction de ses usagers. Le développement des démarches qualité de ses services, la mise en place de programmes opérationnels pour l'accessibilité, la mise en place d'un plan interne pour favoriser l'égalité femme-homme seront des objectifs sur la durée du mandat communautaire.

Objectif stratégique 1 : Prioriser l'investissement pour réaliser la feuille de route communautaire

Objectif stratégique 2 : Déployer une dynamique pour un territoire inclusif

Objectif stratégique 3 : Poursuivre la démarche d'amélioration continue du service rendu

Objectif stratégique 4 : Consolider l'administration communautaire

#### **Volet territorial du CRTE : Un travail spécifique avec les communes**

La communauté d'agglomération ambitionne d'associer très étroitement les communes dans le contenu du CRTE. Les communes du territoire, nombreuses, apportent en tant que maître d'ouvrage d'opérations d'investissement et de fonctionnement leur pierre à l'édifice quant à la transition territoriale que doit nous permettre d'engager le CRTE.

### **Article 3 – Les orientations stratégiques**

Le présent contrat fixe les orientations stratégiques en s'appuyant sur le projet de territoire de l'agglomération du Cotentin approuvé en date du 29 juin 2021. Le détail des orientations stratégiques est proposé en annexe 1 au présent contrat.

## Article 4 – Le Plan d’action

Le plan d’action du CRTE est la traduction opérationnelle du projet de territoire de la Communauté d’agglomération qui se décline en actions de la collectivité et des acteurs territoriaux.

Dans le cadre du CRTE, le plan d’actions sera structuré autour des 3 grands axes du plan de relance :

- La cohésion sociale et territoriale
- Les transitions énergétiques et écologiques
- La compétitivité et l’emploi

### 4.1 Intégration des contractualisations et programmes de l’Etat

Les signataires conviennent de poursuivre et d’accentuer, dans le cadre du CRTE, la mise en œuvre des contrats et des programmes en cours. L’exécution des contrats en cours ou la poursuite des programmes déjà engagés ne sont nullement remis en cause. Les signataires s’entendent pour effectuer un recensement exhaustif des cofinancements de politiques publiques et d’investissements publics au sein du territoire afin d’en assurer un suivi dans la durée et d’accroître les synergies inter-programmes.

Sont notamment recensés par les signataires :

- Le contrat de transition écologique (CTE) ;
- Le contrat eau-climat avec l’agence de l’eau ;
- Le programme Petites Villes de demain engagé sur les communes de Barneville-Carteret, Bricquebec-en-Cotentin, La Hague, Les Pieux, Montebourg, Port-Bail-sur-Mer, Quettehou, Saint-Pierre-Eglise, Saint-Sauveur-le-Vicomte, Saint-Vaast-la-Hougue, Valognes pour la durée de 18 mois à compter de Mai 2021 ;
- Le programme Territoires d’industrie duquel relève l’intercommunalité du Cotentin pour la durée de 2019 à 2022 ;
- La labellisation France Services
- Le programme Action Cœur de ville engagé sur la commune de Cherbourg-en-Cotentin pour la durée de 2019 à 2022 ;
- L’ORT de Cherbourg-en-Cotentin
- L’OPAH et l’OPAH-RU de Cherbourg-en-Cotentin
- Le programme de renouvellement urbain engagé sur la commune de Cherbourg-en-Cotentin ;
- Le contrat de ville et de cohésion urbaine 2015-2022 visant les quartiers prioritaires des Provinces, du Maupas-Hautmarais-Brèche du Bois et des Fourches-Charcot-Spanel, ainsi que des « quartiers de veille active » Les Herches, La Blonde-Brécourt-Lecanu, Beauséjour-Montmartre, L’Acre, Pont-Marais, Les Flamands et l’Eglantine à Cherbourg-En-Cotentin ;
- La convention territoriale globale signée avec la CAF ;
- Le contrat local de santé signé avec l’Agence régionale de santé ;
- Le contrat de territoire signé avec le Conseil régional et le Conseil départemental ;
- Le programme LEADER signé dans le cadre de la programmation des fonds européens.

### 4.2. Validation des actions

Les actions du CRTE sont décrites dans des fiches action et des fiches projets en annexe 2. Les actions sont « à valider » quand elles sont portées, décrites, financées et évaluées et prêtes à démarrer.

L’inscription formelle des actions dans le CRTE est validée par les instances de gouvernance en s’appuyant sur l’expertise des services déconcentrés de l’Etat, des opérateurs et des services des collectivités territoriales concernées.

Le préfet peut saisir autant que de besoin la « Mission de coordination nationale des Contrats Territoriaux de Relance et de Transition Ecologique » (cf. article 6.3.) pour toute opération nécessitant un éclairage particulier.

Les actions prêtes sont inscrites chaque année dans une convention de financement annuelle qui détaille la participation des différents partenaires (modèle annexé)

#### **4.3. Projets et actions en maturation**

Des projets, de niveaux de maturité différents seront listés dans le contrat. Les projets feront l'objet d'un travail spécifique de maturation afin d'être proposés à l'intégration du contrat, lors du comité de pilotage ultérieur à la signature, en fonction de leur compatibilité avec les objectifs du contrat, de leur faisabilité, de leur valeur d'exemple et de leur dimension collective ou de leur effet d'entraînement.

Ces évolutions seront examinées et validées par la gouvernance définie à l'article 8. En cas d'évolution de leur contenu en cours de contrat, les « fiches actions » ou les « fiches actions en maturation » seront validées au fil de l'eau par le comité de pilotage, sans nécessité d'avenant.

### **Article 5 : modalités d'accompagnement en ingénierie**

Plusieurs partenaires sont susceptibles de proposer un soutien en ingénierie (les opérateurs (l'ANCT, Cerema, Ademe...), la Banque des territoires...), services déconcentrés de l'Etat, collectivités territoriales, agences techniques départementales, CAUE, CPIE, Agences d'urbanisme...) pour les différentes phases du contrat (élaboration du projet de territoires, définition et mise en œuvre des projets, participation des habitants, suivi et évaluation du contrat) qu'il conviendra de préciser et de rappeler dans le bilan du contrat. L'activation de cet accompagnement s'effectuera selon les modalités de saisines propres à chaque organisme.

Le soutien au territoire peut passer par un appui spécifique des établissements publics et opérateurs qui pourraient notamment mobiliser des financements pour le montage des projets et les investissements.

Ce soutien peut prendre d'autres formes partenariales comme le renfort en capacité d'ingénierie, l'animation du territoire ainsi que des projets eux-mêmes, comme par exemple :

- Étudier les actions amorcées, nécessitant un approfondissement technique et financier afin de préciser les aides potentielles ;
- Partager les actions et les résultats relatifs aux contrats et partenariats en cours, déjà financés sur les autres territoires du CRTE ;
- Mettre en relation les relais et réseaux que ces partenaires financent et/ou animent avec les territoires engagés pour renforcer leur capacité d'action.

### **Article 6 - Engagements des partenaires**

Les partenaires du CRTE s'engagent à assurer la réalisation des actions inscrites à ce contrat.

#### **6.1. Dispositions générales concernant les financements**

Les financeurs s'efforcent d'instruire dans les meilleurs délais les demandes de financement qui leur sont soumises et à apporter leur appui pour contribuer à la réalisation des actions entrant dans leur champ d'intervention.

Les financements inscrits dans les fiches sont des montants prévisionnels. Ils sont à mobiliser suivant les dispositifs et dispositions propres aux différents partenaires. Les éléments financiers qui y sont inscrits sont fondés sur une

première analyse de l'éligibilité des actions proposées aux différentes sources de financement des partenaires, selon les modalités décrites dans les fiches actions, mais ne valent pas accord final.

Les montants de prêt, d'avance ou de subvention, sont indicatifs, sous réserve de : disponibilité des crédits et du déroulement des procédures internes à chaque partenaire, de l'instruction des dossiers, des dispositifs en vigueur à la date du dépôt, de la validation par les instances décisionnaires du partenaire considéré. Les décisions font l'objet de conventions spécifiques établies entre le partenaire et le porteur de projet.

## **6.2. Le territoire signataire**

En signant ce contrat de transition écologique, le territoire de l'agglomération du Cotentin assume le rôle d'entraîneur et d'animateur de la relance et de la transition écologique de son territoire.

Le territoire signataire s'engage à désigner dans ses services un.e directeur.trice responsable du pilotage du CRTE et à affecter un.e chef.fe de projet, responsable d'animer l'élaboration et la mise en œuvre du contrat, ainsi que l'évaluation.

Il-elle pourra être assisté-e d'animateur. trice.s chargé.e.s de faciliter l'émergence de projets et d'accompagner les porteurs (associations, entreprises, communes...).

Le territoire signataire s'engage à animer le travail en associant les acteurs du territoire et en travaillant étroitement avec les partenaires du contrat (collectivités, entreprises, Etat, établissements publics, habitants, associations...) afin d'initier et de catalyser la dynamique du territoire en faveur du projet de territoire. Le partage des orientations et des actions qui découlent du projet de territoire détaillé dans le CRTE est organisé localement au moment jugé opportun par la collectivité signataire, en accord avec l'Etat. Ce moment de partage a pour objectif, avant et également après la signature du CRTE, d'enrichir les actions, de favoriser la mobilisation autour du CRTE et l'émergence d'éventuels porteurs de projets.

Le territoire signataire s'engage à mobiliser les moyens, tant humains que financiers, nécessaires au bon déroulement du CRTE, ainsi qu'à son évaluation.

Le territoire signataire s'engage à la mise en œuvre des actions inscrites au CRTE, dont il est maître d'ouvrage.

## **6.3 L'État, les établissements et opérateurs publics**

Conformément à la circulaire 6231/SG du 20 novembre 2020, l'Etat s'engage à travers ses services, services déconcentrés et établissements à accompagner l'élaboration et la mise en œuvre du CRTE, dans une posture de facilitation des projets.

L'appui de l'État porte en particulier sur l'apport d'expertises techniques et juridiques et la mobilisation coordonnée de ses dispositifs de financement au service des projets du CRTE.

L'État s'engage à optimiser les processus d'instruction administrative et à examiner les possibilités d'expérimentation de procédures nouvelles, ou de simplification de procédures existantes, sur la base de projets précis qui lui seraient présentés dans le cadre du CRTE.

L'État s'engage à étudier le possible cofinancement des actions inscrites dans le CRTE, qui seraient éligibles aux dotations et crédits de l'État disponibles.

Le soutien au territoire peut passer par un appui spécifique des établissements publics et opérateurs qui mobiliseront notamment des financements pour le montage des projets et les investissements. Ce soutien permettra de renforcer la capacité d'ingénierie, l'animation du territoire ainsi que les projets eux-mêmes.

En particulier :

- L'ADEME peut apporter un appui à travers un contrat d'objectifs transversal sur la durée du contrat de transition écologique et intervenir en soutien de certaines opérations du CRTE ;
- La Caisse des dépôts peut mobiliser la Banque des territoires pour accompagner les acteurs locaux dans leurs projets de développement territorial - conseil et ingénierie, prêts, investissements en fonds propres, services bancaires, consignations et dépôts spécialisés ;
- Le Cerema peut apporter un appui en matière de définition des projets de territoires, des actions complexes (ex : réseaux), des indicateurs et d'évaluation.

D'autres établissements publics ou opérateurs de l'État peuvent intervenir : l'Office français pour la biodiversité (OFB), l'Agence Nationale de l'Habitat (ANAH), l'Agence Nationale pour la Rénovation Urbaine (ANRU), la Banque publique d'investissement (Bpifrance), l'Agence française de développement (AFD), etc.

Les contributions spécifiques des établissements publics et opérateurs sont portées en annexe 3.

### **6.7. Mobilisation des citoyens et des acteurs socio-économiques**

Il s'agit de renforcer la cohésion territoriale et l'appartenance nécessaires à la dynamique de transformation du territoire en mobilisant, écoutant, faisant participer les habitants et les acteurs socio-économiques à la décision du cap collectif.

La dynamique d'animation du projet vise une communication et une sensibilisation en continu pour permettre aux acteurs et partenaires de s'associer aux actions de transformation ; une attention particulière sera portée à la facilitation de la mobilisation citoyenne en faveur du projet collectif. Concrètement, la Communauté d'agglomération du Cotentin s'appuiera sur son conseil de développement pour atteindre cet objectif.

Installé le 13 novembre 2020, la nouvelle composition du CODEV, qui se veut plurielle et paritaire, est constituée désormais de 75 structures et 48 membres issus de la société civile portant le nombre total de participants à 182. Ces membres sont répartis en 4 collèges dénommés comme suit :

- Collège 1 : Acteurs économiques et organismes sociaux-professionnels. Ce collège regroupe les entreprises, consulaires, acteurs de l'emploi, du tourisme, syndicats...
- Collège 2 : Organismes publics et assimilés. Ce collège rassemble les structures intervenant dans les domaines de l'enseignement supérieur, de la formation et de la recherche, de l'habitat, l'environnement, les transports et mobilité, santé, social...
- Collège 3 : Vie locale et associative ; ce collège concentre les organisations œuvrant dans le domaine de la solidarité, de la famille, des associations d'usagers, de l'éducation, de la culture, de l'agriculture...
- Collège 4 : Citoyens

### **6.8. Maquette financière**

La maquette financière sera annexée au contrat par voie d'avenant avant la fin de l'année 2021.

## **Article 7 – Gouvernance du CRTE**

Les représentants de l'État et des collectivités territoriales porteuses mettent en place une gouvernance conjointe pour assurer la mise en œuvre, le suivi et l'évaluation du CRTE.

Cette gouvernance s'articule, selon leurs domaines de compétences respectifs, avec le comité stratégique du plan de relance tel que décrit dans la circulaire [XX] et le comité local de cohésion des territoires (CLCT). Le CLCT

participe à la définition d'orientations stratégiques communes en matière d'ingénierie au profit des collectivités territoriales et de leurs groupements à l'échelle départementale.

Cette comitologie, par la dimension intégratrice des CRTE, a vocation à s'articuler voire intégrer les comitologies existantes, dans un souci d'efficacité et de cohérence.

### **7.1. Le comité de pilotage**

Le comité de pilotage est coprésidé par le Préfet du département, ou son représentant, et par le Président du territoire ou son représentant.

Il est composé de représentants de l'exécutif et des services de la communauté d'agglomération du Cotentin, des services de l'Etat, de l'ADEME et de la Caisse des dépôts – Banque des territoires, ainsi que d'autres établissements publics et opérateurs mobilisés en appui du CRTE.

Il siègera au moins une fois par an pour :

- Valider l'évaluation annuelle du CRTE soumise par le comité technique, sur la base des indicateurs de suivi définis pour le CRTE ;
- Examiner l'avancement et la programmation des actions ;
- Étudier et arrêter les demandes d'évolution du CRTE en termes d'orientations et d'actions (inclusion, adaptation, abandon...), proposées par le comité technique ;
- Décider d'éventuelles mesures rectificatives.

### **7.2. Le comité technique**

Le comité technique est coprésidé par les représentants de l'Etat et du territoire de la Communauté d'agglomération du Cotentin. Il est chargé du suivi de l'avancement technique et financier du CRTE et de rendre compte au comité de pilotage dont il prépare les décisions.

Il se réunira au moins deux fois par an pour :

- Veiller en détail au bon déroulement des actions prévues au contrat, vérifier l'avancement des dossiers, analyser les éventuelles situations de blocage pour proposer des mesures visant à permettre l'avancement des projets ;
- Établir et examiner le tableau de suivi de l'exécution du CRTE ;
- Mettre en place les outils d'évaluation et analyser les résultats des évaluations ;
- Étudier et valider les demandes d'adhésion à la charte partenariale d'engagement ;
- Étudier et statuer sur les évolutions des fiches orientations ;
- Étudier et statuer sur les évolutions et les propositions d'ajouts de fiches projets et fiches actions.

### **7.3. L'articulation avec les autres instances locales de suivi des projets**

Le CRTE s'inscrit dans un contexte marqué par :

- La mise en œuvre territorialisée du plan de relance et son suivi dans les comités de pilotage et de suivi de la relance ;
- Le déploiement des comités locaux de cohésion territoriale qui suivent l'installation de l'agence nationale de cohésion des territoires.

Dans ce contexte, il appartient au préfet, délégué territorial de l'ANCT, de veiller à l'articulation et la cohérence entre les projets et actions portées par le CRTE, et les orientations fixées par le comité local de cohésion territoriale.

Le préfet organise, par ailleurs, la remontée d'informations au sujet des actions du CRTE financées par des crédits du plan de relance vers les comités régionaux de pilotage et de suivi de la relance.

## **Article 8 - Suivi et évaluation du CRTE**

Un tableau de bord de suivi du CRTE est établi, régulièrement renseigné, décrivant l'avancement des orientations et actions (taux de réalisation, mobilisation des moyens et financement, indicateurs...). Il est tenu à jour sous la responsabilité d'un binôme désigné de représentants du territoire concerné et de l'État, membres du comité technique. Il est examiné par le comité technique et présenté en synthèse au comité de pilotage. D'autres tableaux de bord partagés, complémentaires, peuvent être établis, en fonction des besoins.

A terme, la plateforme CRTE pourrait être l'outil de renseignement de ces tableaux de bord en vue de leur mise à disposition selon une régularité à définir localement, auprès de l'ensemble des parties prenantes.

Le dispositif d'évaluation, articulé sur plusieurs niveaux (intégralité du CRTE, orientations et actions) avec la définition des indicateurs et la désignation des acteurs en charge de son fonctionnement, fera l'objet de comptes rendus réguliers devant le comité technique, et une fois par an devant le comité de pilotage. Il s'intégrera au dispositif national d'évaluation de l'ensemble des CRTE.

Le CEREMA pourra apporter des conseils méthodologiques pour la définition des indicateurs et du dispositif d'évaluation du CRTE.

## **Article 9 - Résultats attendus du CRTE**

Les résultats du CRTE seront suivis et évalués. Le ou les indicateurs à l'aune desquels ces résultats sont évalués seront choisis en cohérence avec l'objectif recherché lors de la mise en œuvre de l'action. L'évaluation est menée sur la base d'indicateurs quantitatifs et qualitatifs, au regard des objectifs de la SNBC.

Les indicateurs de suivi sont précisés en annexe 2.

Si la liste d'actions arrêtée à la date de signature est complétée au cours de l'exécution du contrat par de nouvelles actions, ces dernières seront prises en compte dans l'évaluation finale du CRTE.

## **Article 10 – Entrée en vigueur et durée du CRTE**

L'entrée en vigueur du CRTE est effective à la date de signature du présent contrat.

La durée de ce contrat est de six ans.

Au terme du contrat, un bilan sera conduit pour en évaluer les résultats et les impacts.

## **Article 11 – Evolution et mise à jour du CRTE**

Le CRTE est évolutif. Le corps du CRTE et ses annexes peuvent être modifiés par avenant d'un commun accord entre toutes les parties signataires du CRTE et après avis du comité de pilotage. C'est notamment le cas lors d'une évolution de son périmètre ou du nombre d'actions.

## **Article 12 - Résiliation du CRTE**

D'un commun accord entre les parties signataires du CRTE et après avis favorable du comité de pilotage, il peut être mis fin au présent contrat.

## Article 13 – Traitement des litiges

Les éventuels litiges survenant dans l'application du présent contrat seront portés devant le tribunal administratif de Caen.

Fait en deux exemplaires originaux, le 21 septembre 2021 à Cherbourg-en-Cotentin.

Le Préfet de la Manche,



Gérard GAVORY



Le Président de la Communauté  
d'Agglomération du Cotentin,



David MARGUERITTE

## **Sommaire des annexes**

**Annexe 1 – Orientations stratégiques de la Communauté d'agglomération du Cotentin**

**Annexe 2 – Fiches actions/Fiches-projets**

**Annexe 3 – Indicateurs de suivi**

## Annexe 1 : orientations stratégiques de la Communauté d'agglomération du Cotentin

### Ambition 1 : Faire du Cotentin un grand d'Europe

L'achèvement de l'organisation de la collectivité permet au Cotentin de se consacrer à l'accélération de son effort en faveur du développement du territoire et d'envisager des ambitions plus importantes encore, en adéquation avec les enjeux d'un territoire, celui de la 1ère agglomération de Normandie par la superficie et de la 4ème par la population. Dans les années à venir, le Cotentin choisira plus que jamais de miser sur ses domaines d'excellence, gage de véritable valeur ajoutée à ses actions.

#### Le maritime, levier du développement et facteur d'attractivité territorial

Dans son histoire, le Cotentin s'est largement appuyé sur son littoral et de sa position géographique pour trouver les moyens de son développement. Malheureusement aujourd'hui, et même si 20 % du trafic mondial passe au large du cotentin, le territoire a en partie tourné le dos à la mer. Pourtant, avec ses 220 km de côtes, ses acteurs économiques et scientifiques, ses débouchés portuaires, ses produits de la mer exceptionnels, le Cotentin a tous les atouts pour être un territoire maritime de premier plan.

La collectivité a décidé de valoriser cette conjugaison d'atouts unique en France et bâtira un plan d'actions ambitieux qui constituera, au-delà du plan croissance bleue, le cœur de sa stratégie d'image et d'influence, destinée à fidéliser ses talents, à attirer entreprises et population, et à conquérir populations et entreprises. Les enjeux liés à l'océan sont nombreux et même exacerbés dans le Cotentin. Le contexte du Brexit, les enjeux énergétiques, les échanges commerciaux, les besoins grandissant en matière de services portuaires...tout cela doit permettre au Cotentin de tirer son épingle du jeu au niveau européen.

#### Développer les filières industrielles et tertiaires liées aux énergies marines

Le Cotentin dispose d'atouts naturels qui en font un territoire stratégique pour le développement des énergies marines renouvelables et la diversification énergétique en France. Avec ses trois façades maritimes, il est largement ouvert sur la mer. Ses vents d'ouest réguliers et ses fonds marins de faibles profondeurs en font l'un des premiers gisements européens pour l'éolien en mer. Par ailleurs, le raz Blanchard est considéré comme l'un des courants marins les plus forts d'Europe et représente le premier potentiel mondial exploitable.

Associées à des infrastructures portuaires exceptionnelles, à un réseau de transport d'électricité de grande capacité, et à un écosystème industriel et tertiaire propice, ces ressources font naturellement du Cotentin un territoire qui compte pour le développement des EMR en France.

#### Contribuer à l'essor du port de Cherbourg

Le port de Cherbourg est un des atouts majeur sur lequel le Cotentin doit s'appuyer pour construire sa politique maritime. Aux côtés de la Région et par l'intermédiaire de Port de Normandie, le Cotentin doit contribuer à dynamiser son principal port qui a la particularité de rassembler un port militaire, de pêche, la plaisance, et le transport de passagers (dont la croisière) et de marchandises. Il conviendra de valoriser toutes les facettes et d'adapter les structures portuaires en fonction des opportunités de développement (ex : EMR ou la croisière).

Aux côté de la SPL des ports de la Manche, les ports secondaires du Cotentin doivent également être accompagnés dans leur adaptation et leurs mutations pour en faire des vitrines du savoir-faire maritime du Cotentin.

#### Accueillir des formations aux métiers du maritime

Pour renforcer l'écosystème territorial autour de la mer, il est indispensable de renforcer l'offre de formation proposée sur le territoire. La présence d'Intechmer, qui est un véritable atout, doit y être confortée. Le programme de rénovation ambitieux engagé par l'agglomération sur le site devrait contribuer à faire rayonner cet établissement unique en France.

Par ailleurs, le Cotentin devra élargir sa gamme d'offre de formations en allant chercher d'autres établissements qui pourraient s'installer sur le territoire et renforcer ainsi notre écosystème autour de la mer.

Pour attirer et susciter des vocations, l'agglomération du Cotentin s'engagera dans une campagne de promotion des métiers de la mer. L'environnement marin rassemble une diversité de métiers qu'il convient de valoriser.

#### Accompagner le monde de la pêche et de la conchyliculture

Pour accompagner le développement de la maritimité du Cotentin, les fonds européens DLAL FEAMPA sont un outil sur lequel nous nous appuyerons pour financer les projets des professionnels du monde de la pêche et de l'aquaculture. Ce programme permettra de financer à la fois des acteurs économiques, mais également les investissements nécessaires à la mise en valeur de notre patrimoine maritime.

Les fonds européens liés aux approches territoriales intégrées ont l'intérêt de pouvoir être conçus et construits à partir des besoins du territoire. Un appel à manifestation d'intérêt sera lancé par la Région en 2021 pour sélectionner les territoires qui porteront un programme FEAMPA au titre de la programmation 2021-2027.

#### Poursuivre le développement de la Cité de la Mer

Dans la gare maritime transatlantique de Cherbourg, la Cité de la Mer est un parc scientifique et ludique qui permet de découvrir les océans sous un angle inédit : l'exploration sous-marine et la découverte des grandes profondeurs. La Cité de la Mer est, à l'aube de sa 20<sup>ième</sup> année, un site touristique devenu incontournable en Normandie avec plus de 200 000 visiteurs par an.

Cette dynamique positive doit être maintenue en nous appuyant sur les forces de cet espace muséographique et en renouvelant les équipements, mais aussi en trouvant d'autres axes de développement pour mieux encore ancrer la Cité de la Mer dans son environnement territorial.

#### Développer la culture maritime sur le territoire

La maritimité du Cotentin, chaque habitant la porte en lui. On se promène au bord de la mer, on se nourrit grâce à la mer, on éduque nos enfants à l'environnement marin, et une partie de notre tissu économique est lié à la mer. Pourtant, on ne valorise que trop rarement ces racines marines.

Cette culture maritime est un véritable patrimoine qu'il convient de faire vivre et de développer. L'organisation d'un évènement maritime populaire serait en ce sens l'occasion de mettre en lumière la presqu'île et de renforcer l'identité maritime du territoire.

Par ailleurs, la culture et la connaissance du monde de la mer doit être améliorée auprès de la population. Nous disposons pour cela d'atouts formidables telle que la Cité de la mer pour tout ce qui concerne l'éducation à l'environnement de la mer, et d'un réseau d'école de voile/pôle nautique qui permet de proposer aux plus jeunes la découverte des pratiques nautiques. Ainsi, nous vous proposons de concentrer notre action sur ce qui est cohérent pour notre territoire et ce qui fait sens auprès de ses habitants.

#### Achever de désenclaver le Cotentin

La situation de presqu'île est un frein au développement du Cotentin. Si la position géographique du territoire peut être vue comme un atout vu de la mer, son enclavement terrestre reste pénalisant. L'objectif affiché pour cette mandature, est de tout faire pour que l'agglomération du Cotentin soit mieux connectée.

Pour cela, l'engagement pour la réalisation du contournement ouest de Cherbourg-en-Cotentin débutera sous ce mandat, ainsi que la réflexion pour le contournement de Montebourg afin de désenclaver le Val de Saire. Il est bien entendu que ces aménagements routiers seront envisagés de manière à limiter au maximum la consommation foncière et leurs impacts sur l'environnement.

Le désenclavement du territoire passera également par l'installation de la fibre. Pour cela, l'agglomération continuera à accompagner Manche numérique pour que chaque habitant puisse être relié au très haut débit en 2025.

Sur le plan ferroviaire, et aux côtés des Région Normandie et Ile-de-France, la participation au financement de l'agglomération au saut-de-mouton sur la ligne paris-Cherbourg devra rendre possible le raccordement des deux villes en moins de trois heures.

Enfin, l'agglomération réinterrogera la place de l'aéroport de Maupertus dans le cadre du développement de l'attractivité du territoire

### Accélérer le développement économique et l'emploi

L'activité économique de notre presqu'île, qui repose sur trois secteurs phares (l'économie maritime, l'agriculture et l'industrie agroalimentaire, et le développement des énergies), devra s'élargir au cours du mandat 2020-2026.

L'agglomération souhaite en premier lieu développer l'ancrage local des entreprises, source importante d'emplois, en favorisant la constitution d'un cluster local. Elle actionnera les leviers possibles, comme renforcer, dans la mesure du possible, la place de l'offre locale dans les commandes publiques de l'agglomération.

Le volontarisme économique du Cotentin se traduira par un nouveau plan d'actions pour la Maison de l'Emploi et de la Formation du Cotentin, dans le domaine de l'adaptation des compétences aux besoins des entreprises. Il pourra en outre déboucher sur le développement de nouvelles offres de formation pour les entreprises locales

Sur le territoire de la Communauté d'agglomération du Cotentin, l'ESS représente une part non négligeable de l'emploi salarié (13.1 %). Un nouveau plan d'actions 2021-2023 pour soutenir cette économie sera adopté pour définir les grandes lignes de travail avec ces entreprises.

### Proposer une offre de foncier économique adaptée aux besoins du territoire

Pour favoriser l'ancrage local des entreprises, la communauté d'agglomération du Cotentin devra offrir des conditions d'installation attractives. Pour cela, le maillage des zones d'activité sera renforcé. Il s'agira d'implanter de nouvelles zones en fonction de la demande, dans le respect des objectifs de consommation foncière du SCoT, mais également d'engager une réflexion sur la densification des zones existantes.

Il conviendra également d'améliorer les conditions d'accueil que nous proposons aux entreprises sur les zones du Cotentin. Dans un monde ultra-concurrentiel, le Cotentin doit se démarquer des autres par la qualité de son offre.

La différenciation du territoire s'opérera aussi dans notre capacité à offrir des services supplémentaires aux entreprises. Pour cela, un travail doit être mené pour répondre qualitativement aux besoins des entreprises : développement numérique, services mutualisés, signalétique améliorée, mobilité favorisée.

En dehors de ses zones d'activité, l'agglomération du Cotentin installera à Cherbourg-en-Cotentin un nouveau site phare de développement économique multi-services (fablab, co-working, espaces de formations). Ce site est une réponse concrète aux besoins exprimés par les acteurs économiques et permettra d'afficher les ambitions du territoire.

Par ailleurs, en zone rurale, l'agglomération cherchera à organiser l'installation de tiers-lieux, en lien avec sa politique d'aménagement du territoire qui vise à renforcer la centralité des bourg-centres qui maillent le Cotentin

### Renforcer l'offre de formation pour répondre aux besoins de compétences

Afin de conforter le pôle du Cotentin dans l'espace régional d'enseignement supérieur et de recherche, une politique ambitieuse va être menée pour porter le nombre d'étudiants présent dans le Cotentin à 3 000 d'ici 2030. Si le Cotentin est bien le 4ème pôle normand sur le plan démographique et économique, il ne se trouve qu'au 5ème rang des sites d'enseignement supérieur en termes d'effectifs, talonné par Alençon.

Dans ce contexte, un travail va être mené pour chercher à installer des formations d'excellence. Un travail de prospection sera mené pour identifier les carences en matière de formation d'excellence afin de diversifier l'offre de formation sur le territoire et miser sur les secteurs de pointe. Un travail sera mené avec les entreprises locales

pour connaître leurs besoins, et proposer des solutions concrètes telles que la construction par l'agglomération d'un pôle d'excellence soudage, conçu directement avec les milieux économiques.

Par ailleurs, un travail avec l'université de Caen devra également aboutir au développement d'antenne locale sur le site de Cherbourg-en-Cotentin.

La rénovation d'Intechmer prévue en 2024 servira à renforcer ce pôle de formation, afin d'offrir les conditions du succès à ce site d'excellence qui refuse chaque année des étudiants, faute de place.

L'implantation de laboratoire de recherche doit également être recherchée pour favoriser la dynamique universitaire et l'écosystème économique local qui pourrait émerger en lien avec la recherche.

Enfin, l'agglomération cherchera à développer l'apprentissage dans les entreprises en favorisant l'accès à la commande publique pour les entreprises qui recrutent des apprentis.

Ce « plan campus » qui vise à augmenter et diversifier l'offre de formation sur le territoire, témoignera d'une volonté forte d'apporter des réponses concrètes aux besoins des entreprises, d'offrir des possibilités à la jeunesse et de les fixer sur le territoire et à la volonté d'afficher un territoire d'excellence et porteur d'innovations.

### Renforcer l'attractivité économique du Cotentin

L'attractivité économique du Cotentin est réelle. Le taux de chômage est inférieur à la moyenne nationale et régionale, nos zones d'activités sont occupées à 94 %, le tissu économique est diversifié et compte des grandes entreprises européennes et internationales et certaines filières rencontrent des difficultés à recruter. La vitalité économique du territoire est aujourd'hui très positive malgré le contexte de crise sanitaire.

Pourtant, il ne faut pas croire que les choses sont acquises et l'agglomération se doit d'accompagner le monde économique pour stimuler les créations et le développement des entreprises, encore plus dans un contexte favorable.

Ainsi, nous devons développer nos partenariats en nous appuyant sur les entreprises d'excellence déjà présentes sur le territoire et qui gagneraient à engager à nos côtés, une mission prospective de développement à l'international.

Pour cela, un club d'affaire piloté par l'agglomération, sera créé et se chargera de prospecter et d'accompagner nos entreprises au développement à l'international. Il s'agit là non seulement d'explorer de nouveaux marchés pour ces entreprises, mais aussi d'attirer des investisseurs qui pourraient voir des opportunités dans l'écosystème territorial économique du Cotentin (santé, habitat, économie).

Notre marché doit véritablement s'ouvrir aux autres, et nous misons pour cela, sur une action proactive de la collectivité accompagnée des entreprises. Une mission d'intelligence économique menée par l'agglomération permettrait d'offrir aux entreprises des avantages compétitifs.

Aussi, pour appuyer notre développement à l'international, une campagne nationale de communication et d'attractivité sera lancée pour offrir de la lisibilité aux Cotentin.

### Devenir une destination touristique incontournable

Une des grandes réussites issue de la création de l'agglomération du Cotentin aura été la création d'un office de tourisme communautaire qui vante les mérites de la destination Cotentin, et non plus un territoire plutôt qu'un autre.

Les acteurs du tourisme bénéficient aujourd'hui, grâce à l'office, d'une force de frappe inégalée en matière de communication et d'accompagnement. La marque « Cotentin, unique par nature » rencontre une belle adhésion, et sert à renforcer notre notoriété et améliore notre image.

Dans la continuité de cette dynamique, il conviendra de viser l'excellence en matière d'accueil des touristes. Nous devons améliorer et mieux valoriser les sites touristiques majeurs du territoire. Des progrès doivent être faits dans l'accueil de la clientèle internationale, et nous devons renforcer nos filières.

Le 80ième anniversaire du débarquement en 2024 doit servir au territoire, aussi bien dans sa capacité à réussir cet évènement, mais aussi dans sa capacité à se réinventer pour continuer à faire vivre le tourisme mémoriel.

Ainsi, le Cotentin accompagnera la possibilité de créer de nouvelles « attractions » ou d'organiser des événements d'envergure qui contribuent à l'animation du territoire.

### **Ambition 2 : Préserver la qualité de vie exceptionnelle du Cotentin**

Le Cotentin est un territoire aux richesses naturelles incontestables : son trait de côte, son bocage préservé, ses zones humides dont une partie est située dans le Parc Naturel Régional... sont autant d'atouts qui offrent un cadre de vie unique. Cette notion de qualité de vie renvoie aussi aux notions de services (services publics, commerces, etc...) qui constituent un levier décisif pour l'aménagement et la cohésion sociale du territoire ainsi que pour son attractivité.

La Communauté d'agglomération a vocation à agir sur les leviers de l'attractivité que sont les conditions d'aménités (cadre de vie, transport, services,...), de réceptivité (logement, foncier, ...) contribuant à construire une offre territoriale qui renforce la qualité de vie dans le Cotentin.

#### Le Cotentin, chef de file des politiques d'aménagement et de développement du territoire

Depuis 2017, le Cotentin a procédé à la révision du Schéma de Cohérence Territoriale du Pays du Cotentin, sur un périmètre englobant la Communauté d'Agglomération du Cotentin et le Communauté de Communes de la Baie du Cotentin. Cette démarche de planification à l'horizon 2040 a pour ambition de permettre au Cotentin de répondre aux objectifs suivants :

- L'accroissement de la population et du nombre d'emplois implantés sur le territoire ;
- Le respect des objectifs du développement durable accompagné de l'anticipation et de l'adaptation aux multiples effets du réchauffement climatique ;
- Le renforcement de l'attractivité du territoire, notamment par son désenclavement externe et interne ;
- Un développement équilibré du territoire, reposant sur une spatialisation du développement économique et résidentiel et des infrastructures. »

Ainsi, le projet de SCOT a pris en compte les objectifs et les enjeux des documents sectoriels actuellement élaborés par la Communauté d'Agglomération du Cotentin et qui seront mis en œuvre dès 2022 : Programme Local de l'Habitat, Plan de Déplacements du Cotentin et le Plan Climat Air Energie Territorial ; et des objectifs de réduction de l'artificialisation des sols.

Pour accompagner cette nouvelle phase de développement encadrée par le SCoT et ses déclinaisons opérationnelles, la création d'une mission d'observatoire permettra à l'agglomération de se doter d'un outil d'aide à la décision afin de disposer d'une expertise sur les différents domaines de l'urbanisme et du développement territorial (planification, habitat, mobilités, économie, environnement, foncier...).

#### Le plan mobilité 2023 pour offrir aux cotentinois une offre de transport de qualité

Compétente en matière de transport urbain, interurbain et scolaire, l'agglomération déploiera progressivement dès septembre 2021 une nouvelle offre de mobilité dénommée « cap cotentin ».

Cette nouvelle offre ambitionne de mailler efficacement les principaux pôles du territoire et des principaux pôles d'emploi tout en augmentant la fréquence des lignes interurbaines et facilitant les correspondances par la mise en place de pôles d'échanges multimodaux. A l'horizon 2023, il y aura 6 fois plus de dessertes qu'actuellement.

Cette nouvelle offre sera donc structurée autour d'un nouveau réseau rural, mais également autour de lignes de bus en voie dédiée à Cherbourg-en-Cotentin et de la mise en place du Transport à la Demande (TAD) sur l'ensemble des communes du Cotentin.

Un tarif unique et solidaire sera proposé à 1€, avec également la mise en place d'un « pass mobilité » proposant des tarifs dégressifs ou une gratuité selon le quotient familial).

En plus de son offre élargie, le Cotentin déploiera des services supplémentaires pour répondre aux besoins des usagers : nouveau site internet et application mobile avec des services d'achat en ligne, infos en temps réel, géolocalisation et calcul d'itinéraires multimodaux).

Par ailleurs, l'agglomération proposera des alternatives à la voiture individuelle (covoiturage, location de Vélo à Assistance Électrique (VAE), autopartage, etc.) ou encore des services ponctuels tels que des lignes éphémères estivales.

Enfin, des expérimentations de services innovants continueront d'être déployées sur l'ensemble du territoire (covoiturage, autostop solidaire, auto-partage, etc.).

### Préserver le maillage des centres-bourgs du Cotentin

Le Cotentin est un territoire qui s'appuie, comme le reste de la Normandie, sur un réseau de bourgs dense qui constitue sa force. Ce maillage du territoire permet à ces habitants de bénéficier d'un accès aux services qu'il convient de maintenir et de renforcer.

La préservation des fonctionnalités de proximité et la vitalité des communes reposent avant tout sur l'évolution du nombre d'habitants résidant au cœur du bassin de vie. L'agglomération portera donc une politique forte pour garantir un parc de logements qui donne des perspectives aux parcours résidentiels des personnes, qu'elles soient âgées, jeunes, actives, en famille ou à mobilité réduite.

Cette politique misera sur une offre de logements à la fois suffisante quantitativement pour supporter le poids du desserrement des ménages et la venue de nouvelles personnes (actives, retraités, ...), mais aussi qualitative de manière à répondre à l'évolution de leur mode de vie.

Il s'agira donc de développer et diversifier l'offre en matière d'habitat pour favoriser le retour des habitants sur les centralités tout en veillant à maintenir les équilibres sociaux et générationnels et de s'appuyer sur le renouvellement urbain (restructuration/friches /dents creuses) pour proposer une offre nouvelle de logements.

Cette action sur le logement sera couplée avec comme nous l'avons évoqué plus haut, sur une offre de mobilité renforcée, et devra également s'appuyer sur une stratégie commerciale qui devra renverser les dynamiques commerciales de ces dernières années, soutenues par l'implantation en périphérie des villes de grandes zones commerciale très consommatrice d'espaces.

Pour cela, l'agglomération s'appuiera sur son Scot qui freine les possibilités d'implantation commerciale en périphérie, et soutiendra ses commerces de proximité par la mise en place d'une opération de modernisation du commerce pour aider les commerçants à rénover leurs magasins et leurs vitrines.

Le programme Petites Ville de Demain de l'Etat nous servira à déployer des actions concrètes pour maintenir l'attractivité des bourgs du Cotentin.

### Développer et organiser l'offre de santé au profit des habitants du Cotentin

L'accès aux soins est une préoccupation majeure des Français, et particulièrement des cotentinois qui sont confrontés à des difficultés d'accès aux soins. Dans ce contexte, la Communauté d'agglomération du Cotentin a décidé de prendre la compétence « santé et accès aux soins » afin d'impulser une véritable stratégie d'attractivité médicale à l'échelle du Cotentin et de lutter contre la désertification médicale.

Un plan d'actions pour la santé a été mis en place pour notamment mettre en œuvre des actions de promotion à destination des internes, rapprocher le Centre Hospitalier Public du Cotentin et la Polyclinique à travers un Groupement de Coopération Sanitaire, ou encore soutenir la création de structures de soins.

Dans ce plan, il est formulé l'envie d'accélérer le changement, afin de donner à la Communauté d'agglomération et aux acteurs du territoire les moyens collectifs de leurs ambitions, car la finalité de ce plan d'actions est bien le développement et l'organisation de l'offre de santé, à long terme, sur son territoire au profit des habitants du territoire du Cotentin.

Dans les années à venir, l'agglomération va concrétiser plusieurs projets qui devront améliorer la situation en matière d'accès aux soins : construction d'un internat pour le Centre Hospitalier Public du Cotentin, installation de fauteuils dentaires, construction d'un nouvel Institut de Soins Infirmier afin de former 20 % d'infirmiers et d'aides-soignants en plus.

L'agglomération continuera également son action en soutenant les établissements de santé dans leurs projets de développement, de transformation de leurs offres de soins et de mise en œuvre de projets innovants autour d'une offre regroupée de la médecine.

### Proposer aux cotentinois une offre de service public accessible et répondant aux préoccupations du quotidien

Les services de proximité sont le pilier de l'action communautaire, en partenariat avec les communes, pour répondre aux attentes des habitants du territoire.

Compétente pour la création et gestion des sites Frances Services, la communauté d'agglomération du Cotentin souhaite installer quatre sites « France services ».

Ce dispositif est un guichet unique, où deux agents d'accueil accompagnent les usagers aux démarches administratives de premier niveau pour le compte de 10 partenaires. Un premier site a été labellisé « France Services » au 1er janvier 2020 sur Valognes. L'agglomération proposera un maillage permettant d'apporter ce service en proximité à tous les habitants.

L'objectif poursuivi est de développer la labellisation de trois sites Frances services supplémentaires à celui de Valognes, tout en mettant en place un service itinérant, le "bus" France Services, qui aura vocation à desservir les

communes de secteur non dotés d'un site labellisé ainsi que les trois quartiers prioritaires de la politique sur Cherbourg-en-Cotentin.

Un relais de proximité sera assuré par les Maisons du Cotentin (anciens sièges des communautés de communes), où les agents d'accueil présents pourront accompagner le public, pour dispenser une information simple et rapide. L'objectif de ces maisons du Cotentin sera de porter le service public au plus près des habitants, de mieux faire connaître les services communautaires et de favoriser l'accès aux droits en aidant les personnes dans leurs démarches administratives.

Par ailleurs, à l'heure où la plupart des partenaires institutionnels proposent des services en lignes, l'accompagnement aux démarches administratives est aujourd'hui indissociable de l'accompagnement numérique. Les Espace publics Numériques communautaires ou communaux apportent en partie la réponse à l'échelle de leur périmètre d'intervention (commune, pôle de proximité...).

Notre politique communautaire devra permettre d'apporter un premier niveau d'accompagnement numérique à l'ensemble des habitants du territoire permettant notamment une autonomie dans leurs démarches administratives.

#### Soutenir le travail des communes

Les communes jouent un rôle prépondérant dans notre organisation territoriale. Elles sont le premier échelon de proximité. Elles sont le maillon fort qui relie nos concitoyens à la nouvelle organisation administrative du territoire. Elles exerceront toujours les compétences du quotidien et leurs élus garderont ce rôle capital d'interlocuteur auprès de leurs administrés.

Ce rôle indispensable dans l'organisation territoriale, est soutenu de plusieurs manières par l'agglomération. Outre les mécanismes budgétaires de compensation envers les communes, une politique de fonds de concours a été mise en place dès 2018, et sera renforcée dès 2022 avec un budget de 3 Millions d'€ annuel destiné à soutenir l'investissement des communes. Ces fonds de concours traduisent la solidarité de la Communauté d'Agglomération vers ses communes, et veulent contribuer à un aménagement équilibré du territoire communautaire et faciliter les retours de compétences vers les communes.

Par ailleurs, et pour compléter le soutien financier de l'agglomération aux communes, une cellule de soutien et d'accompagnement a été mise en place. Composée de trois agents, la cellule ira à la rencontre des communes pour faciliter l'émergence de projets, les accompagner dans le montage et la finalisation des opérations. L'objectif est de favoriser l'investissement public qui bénéficiera aux entreprises.

Enfin, l'agglomération s'attachera à accompagner les élus et les services communaux en publiant une lettre d'information pour renforcer leur sécurité juridique.

### Doter le territoire des équipements sportifs qui lui font défaut

La nouvelle organisation territoriale a rebattu les cartes en matière d'équipements sportifs et culturels. L'agglomération est aujourd'hui en charge notamment des piscines/centres aquatiques en zone rurale et de la coordination des golfs du territoire. A ce titre, elle engagera des travaux et des rénovations ambitieuses (Piscine des Pieux et Océalis), la construction d'un nouveau centre aquatique à Valognes ainsi que des réflexions nécessaires pour rendre ces équipements encore plus attractifs (extension à 18 trous du golf de Cherbourg).

Grâce à sa compétence optionnelle « Construction, aménagement, entretien et gestion d'équipements culturels et sportifs d'intérêt communautaire », l'agglomération peut tout à fait envisager la construction d'équipement qui lui ferait défaut et pour lesquels les élus seraient favorables.

Ainsi, une réflexion va être lancée pour construire une nouvelle patinoire dans le Cotentin, équipement réclamé depuis longtemps par les habitants et qui s'appuie sur une dynamique sportive avec le club de roller-hockey qui continue de faire vivre cette passion.

Véritable facteur d'attractivité, les équipements sportifs contribuent à la vitalité économique et sociale d'un territoire, et l'agglomération du Cotentin entend activer ce levier pour développer notre territoire

Concernant les projets culturels, la ville de Cherbourg-en-Cotentin envisage la création d'une salle de spectacle adossé à un nouveau conservatoire de musique, et l'agglomération du Cotentin sera à ses côtés pour soutenir cette installation.

### **Ambition 3 : Le Cotentin, un territoire exemplaire face à l'enjeu climatique**

La liste des transitions que notre société doit engager pour répondre aux enjeux de demain est longue. Transition énergétique, écologique, numérique, de mobilité, alimentaire, etc... Toutes ces transitions sont des transformations qui concernent notre quotidien, et pour lesquelles l'agglomération du Cotentin entend agir et faire des choix décisifs au bénéfice de la planète et de la qualité de vie sur notre territoire.

Le Cotentin dispose de nombreuses ressources qui peuvent lui permettre d'être acteur de ces transitions, et en premier lieu, ses habitants. En mobilisant ses ressources et en combinant les leviers, le Cotentin peut prendre une part active dans les processus de transition, et s'inscrire dans une logique d'avenir positive.

### Engager une politique volontariste de réduction de la production de déchets ménagers

Les changements de comportement vertueux s'enracinent dans nos gestes du quotidien. Pour cela, l'agglomération du Cotentin doit accompagner les citoyens dans leurs pratiques individuels, mais aussi moderniser ses infrastructures et ses pratiques pour répondre aux enjeux de demain.

L'extension des consignes de tri à l'ensemble des déchets plastiques, au 1er janvier 2023, permettra de franchir une grande étape en matière de recyclage sur le territoire. Grâce à cela, ce sont nos habitudes qui vont être modifiées et le Cotentin vous accompagnera dans cette transition.

Avec ses changements de pratiques, l'agglomération sera amenée à adapter la collecte aux besoins des habitants. Elle adaptera aussi ses infrastructures. Un nouveau centre de tri va être construit à Colombelles (Calvados) en partenariat avec d'autres intercommunalités de la Manche et du Calvados.

Il nous faudra réduire la part des déchets enfouis et améliorer le tri, le réemploi et le recyclage de nos déchets. L'objectif fixé sera de réduire de 10 % les déchets ménagers et assimilés à l'horizon 2030. Pour cela, l'agglomération accompagnera les habitants dans leurs gestes du quotidien grâce à son équipe d'ambassadeur qui sillonnera le territoire, mais grâce aussi à la mise en place de services adaptés (ex : broyage à domicile). Il faudra aussi moderniser nos déchèteries pour améliorer la valorisation de nos déchets.

### Massifier la rénovation énergétique

La rénovation énergétique des bâtiments (publics et privés) et des logements est une question complexe et à la croisée de nombreux enjeux de société. Si la rénovation est bien évidemment un enjeu écologique et énergétique, car elle permet de réduire nos émissions de gaz à effet de serre et de réduire nos consommations mais elle est aussi économique et sociale.

Enjeu économique car la rénovation énergétique permet de faire travailler l'ensemble de la filière bâtiment, et de développer l'emploi local. Par ailleurs, les économies financières réalisées par la rénovation des bâtiments peuvent être réinjectées dans l'économie.

La rénovation énergétique est également un enjeu social car elle permet de lutter contre la précarité énergétique qui touche de nombreuses personnes dans le Cotentin et entraîne à divers degrés des difficultés de paiement des factures et l'augmentation de l'endettement, de l'inconfort, ou des restrictions (chauffage, mobilité) aggravant les inégalités sociales.

Enfin, il est également important de souligner que la rénovation des logements contribue à la préservation des terres agricoles.

Pour toutes ses raisons et afin de contribuer à cet enjeu majeur, l'agglomération du Cotentin va mettre en place, dès 2022, un guichet unique pour accompagner les particuliers dans leurs projets de rénovation de leur logement. Il s'agira de massifier territorialement une dynamique déjà engagée mais qui doit se traduire visiblement dans le Cotentin.

### Protéger et gérer la ressource en eau

Depuis la reprise de la compétence eau potable et assainissement des eaux usées au 1er janvier 2018, ce sont 33 structures qui ont été fusionnées et harmonisées au sein d'un seul service. Ce chiffre résume à lui seul l'intérêt d'une gestion communautaire de l'eau. Il n'y a plus qu'un seul interlocuteur dans le Cotentin pour les questions liées à l'eau. La qualité et l'harmonisation du service devra être toutefois repensée pour l'ensemble des usagers du territoire afin de service au mieux les usagers.

Pour mener sa mission de fourniture de l'eau potable aux habitants, l'agglomération dispose de 74 points de prélèvements, 26 usines de production, 166 réservoirs et plus de 3 600 km de réseau pour acheminer l'eau potable à plus de 94 000 abonnés sur l'ensemble du territoire ainsi que 52 usines pour le traitement de l'eau.

Un programme d'investissement important permettant de conforter notre patrimoine et sécuriser l'approvisionnement en eau sur l'ensemble du Cotentin va être engagé, ce qui permettra également de faciliter les échanges en eau entre territoires lors des épisodes de sécheresse.

Ressource fragile et menacée, l'eau est un bien commun que l'agglomération du Cotentin entend préserver. Elle agira notamment pour réduire les pollutions, ou encore anticiper les problématiques futures telles que la salinisation des nappes phréatiques liées à l'augmentation du niveau de la mer.

### Protéger l'environnement naturel du Cotentin

La préservation des espaces naturels est un enjeu primordial pour le Cotentin puisque ceux-ci, sont le support de son équilibre. Cet environnement naturel exceptionnel garantit à la fois la qualité de vie du territoire, mais conditionne également son développement.

Pour protéger son environnement naturel, l'agglomération du Cotentin entend préserver ses espaces en privilégiant, dans la mesure du possible, la reconversion de friches pour des nouveaux aménagements.

Un plan d'actions spécifiques pour préserver et restaurer les continuités écologiques va être engagé tout comme un travail pour lutter contre les espèces invasives qui détruisent la diversité de notre biodiversité. Nous encourageront la plantation d'arbres et de haies bocagères sur le Cotentin.

### Limitier les conséquences des inondations

Avec ses 220 km de côtes, l'agglomération est en première ligne des enjeux liés aux phénomènes de submersion marine. Suite à la prise de compétence GEMAPI au 1er janvier 2018, l'agglomération a réalisé une étude globale visant à définir sa politique en matière de prévention des submersions marines.

Cette étude a permis de définir les zones submersibles, les enjeux présents dans ces zones (population, habitat, activités, agriculture, équipements publics, réseaux), et de prioriser les secteurs à protéger. Les secteurs prioritaires sont Saint-Vaast la Hougue et Barneville-Carteret.

L'enjeu pour les prochaines années sera de prendre en charge les différents ouvrages et mettre en place leur programme de surveillance et d'entretien.

En parallèle d'une politique d'investissement sur ses digues, l'agglomération va continuer et amplifier sa politique de sensibilisation des habitants à la culture du risque. La population doit être informée pour mieux comprendre les risques et avoir une culture commune sur les problématiques de l'élévation du niveau de la mer.

### Favoriser le développement des énergies renouvelables

Le mix énergétique est la solution préconisée pour développer la résilience énergétique du territoire. En pointe dans le secteur de l'énergie bas-carbone (énergie nucléaire, énergie marine renouvelable), le Cotentin doit poursuivre ses efforts en matière de développement des énergies renouvelables au niveau local, pour notamment réduire la distance entre la production et la consommation.

Le Cotentin dispose d'un potentiel très important lié à ses ressources naturelles (vents, marée), et doit envisager des solutions pour valoriser ses bio-déchets (méthanisation) et être en pointe en matière d'innovation (hydrogène). Toutes ces énergies représentent des opportunités de développement de nouvelles filières, vecteur de nouveaux emplois, dans lesquelles l'écosystème industriel du territoire a des atouts concurrentiels que le Cotentin entend bien soutenir.

C'est sur ce principe que l'agglomération étudiera les possibilités de développement de la méthanisation, de l'hydrogène ou encore des énergies marines renouvelables.

#### Promouvoir la production agricole locale

En lien avec la Communauté de communes de la Baie du Cotentin et la profession agricole, la Communauté d'agglomération finalisera en 2021 une stratégie visant à favoriser le développement d'une offre alimentaire durable et locale, à travers son Projet Alimentaire Territorial (PAT).

Si les politiques agricoles et alimentaires ne dépendent pas directement de l'agglomération, celle-ci entend bien accompagner les filières et dispose pour cela de nombreux leviers. Il s'agira à la fois de soutenir la production et la consommation de produits locaux de qualité et durable, renforcer la place de l'offre locale dans les marchés publics de denrées alimentaires, préserver les ressources, notamment l'eau, de lutter contre le gaspillage alimentaire, et, avec la Région, de prévenir les conséquences sur l'agriculture des changements climatiques.

#### Améliorer les connaissances et informer la population sur les impacts du changement climatique

Le changement climatique modifie l'équilibre thermique de la Terre et a de nombreuses conséquences sur l'homme et l'environnement. Dans le cadre du réchauffement mondial, le bilan énergétique et la température terrestre sont modifiés en raison de la hausse des concentrations des gaz à effet de serre. Les conséquences humaines et environnementales sont perceptibles à l'échelle planétaire.

Dans le but d'améliorer les connaissances sur un phénomène dont les conséquences exactes ne sont pas encore connues et afin d'informer la population sur les impacts locaux du changement climatique, l'agglomération du Cotentin déploiera une campagne de communication spécifique, pédagogique, permettant de développer la culture du risque des habitants.

#### **Ambition 4 : La communauté d'agglomération, une administration du 21<sup>ème</sup> siècle**

##### Prioriser l'investissement pour réaliser la feuille de route communautaire

Le projet de territoire engage la collectivité. Il sera le document cadre de notre action en lien avec le plan pluriannuel d'investissement et de fonctionnement qu'élaborera la Communauté d'agglomération en 2021.

Le Cotentin dit ce qu'il fait et fait ce qu'il dit : telle sera le maître mot. Cela doit conduire la collectivité à approcher un taux de réalisation budgétaire supérieure à 75% en 2022 et de 85% à partir de 2023.

En fonctionnement, la masse salariale de la communauté d'agglomération sera stabilisée en 2022. En concertation avec les organisations syndicales, Les lignes directrices de gestion ont été élaborées pendant le deuxième semestre 2020 et validées en comité technique.

Ces lignes directrices déterminent la stratégie pluriannuelle de pilotage des ressources humaines, notamment en matière de Gestion Prévisionnelle des Emplois et Compétences, fixe des orientations générales en matière de promotion et de valorisation des parcours professionnels et favorise, en matière de recrutement, l'adaptation des compétences à l'évolution des missions et des métiers, la diversité des profils et la valorisation des parcours professionnels ainsi que l'égalité professionnelle entre les hommes et les femmes.

##### Déployer une dynamique pour un territoire inclusif

La Communauté d'agglomération est le maître d'ouvrage du projet de territoire, mais l'ambition est d'entraîner une dynamique collective avec tous les acteurs qui font et feront le Cotentin de demain.

Ainsi, toute nouvelle politique communautaire sera co-construite avec les publics concernés. Une attention particulière sera portée pour que nos politiques publiques soient accessibles à tous. Un schéma directeur de

l'inclusion sera élaboré pendant le mandat 2020-2026, et la mise en accessibilité de nos bâtiments publics sera opérée.

En interne, la collectivité élaborera un plan interne pour favoriser l'égalité femmes-hommes et la prise en compte des handicaps. Au-delà des obligations en matière d'égalité professionnelle, l'Agglomération s'est investi dans une démarche volontariste avec la signature de la Charte Européenne pour l'égalité femmes-hommes dans la vie locale. La Charte Européenne pour l'égalité a été élaborée en 2006 par le Conseil des Communes et Régions d'Europe. Elle compte aujourd'hui plus de 1500 adhérents européens (communes, départements, régions et groupements de communes) dont 292 collectivités françaises.

Elle énonce les droits, cadre juridique et politique, et précise les principes et outils nécessaires à sa mise en œuvre concrète et progressive : Le principe d'une représentation et d'une participation équilibrée des femmes et des hommes dans toutes les sphères de prise de décision (politiques, administratives, syndicales...). La prise en compte de la lutte contre les autres facteurs de discrimination (origine, langue, orientation sexuelle, convictions politiques, religieuses, handicap, ...). Le principe de l'élimination des stéréotypes sexués qui influencent les comportements et les politiques développées par les autorités locales. Le principe de l'intégration du genre dans l'ensemble des activités, politiques et financements (y compris le budget) développés par la collectivité en tant qu'employeur, donneur d'ordre, prestataire de service, aménageur ...

#### Poursuivre la démarche d'amélioration continue du service rendu

Plaçant le respect de l'utilisateur au cœur des préoccupations, l'agglomération du Cotentin se doit d'assurer un service public de qualité, compétitif et respectueux de l'environnement.

Afin de poursuivre la mise en œuvre de ces préoccupations, une démarche d'amélioration continue sera mise en place et des démarches de certification vont être engagées (ISO 9001 pour l'eau potable et l'assainissement et ISO 50001 pour les principales usines du cycle de l'eau).

Ces certifications ont pour but notamment d'améliorer la qualité du service et répondre aux attentes de ses usagers en étant à leur écoute et d'accentuer le contrôle qualité de l'eau et le respect de l'environnement.

Une démarche ISO 45001 « sécurité et santé au travail » sera entreprise également à l'ensemble du cycle de l'eau et à la direction des déchets.

Pour les deux tiers de la population du Cotentin, la gestion de ces équipements est réalisée par « régie directe ». Sur certains secteurs, le suivi et l'entretien des équipements s'effectuent par des entreprises privées (Saur, Véolia) qui disposent de contrats pluriannuels. Le territoire est ainsi divisé en deux modes de fonctionnement : la « Régie directe » et les prestataires privés.

Afin d'engager cette démarche de qualité sur l'ensemble du territoire, l'agglomération renforcera ses outils de contrôle qualité des prestataires et des concessionnaires.

#### Consolider l'administration communautaire

L'achèvement de l'organisation de la collectivité permet au Cotentin de se consacrer à l'accélération de son effort et au renforcement de la sécurité juridique de l'agglomération et de l'optimisation de ses circuits internes.

#### Volet territorial du CRTE : Un travail spécifique avec les communes

La communauté d'agglomération ambitionne d'associer très étroitement les communes dans le contenu du CRTE. Les communes du territoire, nombreuses, apportent en tant que maître d'ouvrage d'opérations d'investissement et de fonctionnement leur pierre à l'édifice quant à la transition territoriale que doit nous permettre d'engager le CRTE. Ainsi, un volet territorial leur sera consacré.



# CONTRAT DE RELANCE ET DE TRANSITION ÉCOLOGIQUE

## pour le territoire de la Communauté d'agglomération du Cotentin

### Programme de projets et d'actions

*Les orientations stratégiques du plan stratégique territorial connaîtront une déclinaison opérationnelle par le biais d'actions dans le cadre de ce contrat de relance et de transition écologique.*

*Si certaines se dessinent d'ores et déjà en terme de projet, leur opérationnalité ne permet pas encore de les exposer dans cette première version du programme de projet ou d'actions.*

*Ce premier programme pose des jalons pour mettre en mouvement une démarche contractuelle unique. Ses contours se préciseront et s'affineront tout au long de la vie du présent contrat. Le présent programme sera complété selon la procédure définie dans le présent contrat.*

## **Sommaire**

0. Piloter une démarche de contractualisation intégrée et unique par la finalisation des contrats en cours

### **I - Cohésion sociale et territoriale**

- I-1 Assurer la territorialisation du CRTE au bénéfice de tous les territoires
- I-2 Mettre à disposition des moyens d'ingénieur afin d'aider les communes à saisir les opportunités du plan de relance
- I-3 Créer un observatoire du foncier et des principales thématiques
- I-4 Nouveaux fauteuils dentaires
- I-5 Etude d'opportunité d'un centre de santé communautaire
- I-6 Extension des PSLA les Pieux et Valognes
- I-7 Les maisons du Cotentin
- I-8 Etude pour la construction d'une patinoire

### **II – transition écologique et énergétique**

- II-1 Développer les démarches de RSE des entreprises
- II-2 Travaux pour la réalisation du BNG à Cherbourg-en-Cotentin
- II-3 Rénovation de la piscine des Pieux
- II-4 Etude élimination finale des déchets
- II-5 Déployer, faire connaître et dynamiser le SARE
- II-6 Etude sur les conséquences de la salinisation des nappes phréatique
- II-7 programme de lutte contre les espèces invasives
- II-8 Etude des usages de l'hydrogène
- II-9 Démarche de certification des services de l'eau et des déchets
- II-10 Etude sur la valorisation des co-produits marins

### **III - Compétitivité**

- III-1 Etre un vecteur d'information vers les entreprises du territoire afin de saisir les opportunités du plan de relance
- III-2 Rénovation d'INTECHMER
- III-3 école de cuisine des produits de la mer
- III-4 Développer de nouvelles attractions à la cité de la mer
- III-5 Contournement OUEST de Cherbourg
- III-6 Implantation d'un espace de co-working/formation/fab-lab à Cherbourg en Cotentin
- III-7 Recensement des besoins des entreprises pour l'aménagement de tiers –lieux en zone rurale
- III-8 Créer un pôle d'excellence soudage
- III-9 OCM
- III- 10 Etude d'opportunité pour la construction d'une légumerie/conserverie et centre logistique

**0 - Piloter une démarche de contractualisation intégrée et unique par la finalisation des contrats en cours**

**1. PRESENTATION DE L'ACTION**

**Inscription de l'action dans le contexte :** La communauté d'agglomération du Cotentin a contractualisé sous de nombreux formats avec l'État, la région, le département ou d'autres partenaires publics. Cette intégration dans un seul contrat a vocation à permettre une simplification aux dispositifs d'aide et de permettre une intervention cohérente sur le territoire.

**Description de l'action :** Le CRTE a vocation à traduire un nouveau cadre de dialogue entre les acteurs faisant converger Le CRTE doit intégrer les programmes d'appui mis au profit des territoires. Pour l'agglomération Le Cotentin il s'agit de :

- Le programme Action Cœur de ville engagé sur la commune de Cherbourg-en-Cotentin pour la durée de 2019 à 2022 ;
- L'opération de revitalisation des territoires engagée sur la commune de Cherbourg-en-Cotentin - l'OPAH
- France Service
- Le programme Petites Villes de demain engagé sur les communes de Barneville-Carteret, Bricquebec-en-Cotentin, La Hague, Les Pieux, Montebourg, Port-Bail-sur-Mer, Quettehou, Saint-Pierre-Eglise, Saint-Sauveur-le-Vicomte, Saint-Vaast-la-Hougue, Valognes pour la durée de 18 mois à compter de Mai 2021 ;
- Le programme Territoires d'industrie duquel relève l'intercommunalité du Cotentin pour la durée de 2019 à 2022 ;
- Le contrat de ville et de cohésion urbaine 2015-2022 visant les quartiers prioritaires des Provinces, du Maupas-Hautmarais-Brèche du Bois et des Fourches-Charcot-Spanel, ainsi que des « quartiers de veille active » Les Herches, La Blonde-Brécourt-Lecanu, Beauséjour-Montmartre, L'Acre, Pont-Marais, Les Flamands et l'Eglantine à Cherbourg-En-Cotentin ;
- Le programme de renouvellement urbain engagé sur la commune de Cherbourg-en-Cotentin ;
- Le contrat de transition écologique (CTE) ;
- Le contrat eau-climat avec l'agence de l'eau ;
- La convention territoriale globale signée avec la CAF ;
- Le contrat local de santé signé avec l'Agence régionale de santé ;
- Le contrat de territoire signé avec le Conseil régional et le Conseil départemental ;
- Le programme LEADER signé dans le cadre de la programmation des fonds européens.

**Objectif :** L'objectif est de mener à terme tous les contrats en cours et d'intégrer leurs volets d'actions respectifs dans la dynamique du CRTE afin de faire de ce contrat le contrat cadre unique entre les parties prenantes.

**2. GOUVERNANCE DE L'ACTION**

**Maître d'ouvrage :** Communauté d'agglomération du Cotentin – direction Ingénierie stratégique et contractualisation

**Directions associées :** Directions de l'agglomération concernées par les différents contrats

**Partenaires logistiques et / ou financiers :** Tous les signataires des contrats répertoriés.

**3. PROGRAMMATION DE L'ACTION**

**Etapes nécessaires à la réalisation de l'action**

**Echéancier**

Faire vivre les contrats en cours jusqu'à leur terme

2020-2026

**4. ELEMENTS FINANCIERS DE MISE EN ŒUVRE**

Ceux des contrats en cours jusqu'à leur terme

**5. EVALUATION DE L'ACTION**

## **I – Cohésion territoriale et sociale**

<b>1-1 Assurer la territorialisation du CRTE au bénéfice de tout le territoire</b>
<b>Ambition 1 du plan stratégique territorial : Faire du Cotentin un grand d'Europe</b>
<b>Ambition 2 du plan stratégique territorial : préserver la qualité de vie du Cotentin</b>
<b>Ambition 3 du plan stratégique territorial : le Cotentin, un territoire exemplaire face à l'enjeu climatique</b>
<b>Ambition 4 du plan stratégique territorial : le Cotentin, une administration du 21<sup>ème</sup> siècle</b>

<b>1. PRESENTATION DE L'ACTION</b>
<b>Inscription de l'action dans le contexte :</b> La communauté d'agglomération du Cotentin dans le cadre de la déclinaison territoriale de son plan stratégique assurera une concertation des acteurs du territoire (communes, acteurs privés, associations, citoyens) afin de contribuer à faire bénéficier l'ensemble du territoire de la relance et faire rayonner sur l'ensemble de l'agglomération la transition énergétique.
<b>Description de l'action :</b> ...
<b>Objectif :</b> L'objectif est de permettre une déclinaison au sein et au bénéfice de tous les territoires des engagements des partenaires du CRTE.

<b>2. GOUVERNANCE DE L'ACTION</b>	
<b>Maître d'ouvrage :</b> Communauté d'agglomération du Cotentin - direction ...	<b>Directions associées :</b>
<b>Partenaires logistiques et / ou financiers :</b> Etat (ANCT), région, département, partenaires institutionnels	

<b>3. PROGRAMMATION DE L'ACTION</b>	
<b>Etapes nécessaires à la réalisation de l'action</b>	<b>Echéancier</b>
A la suite de la signature de la version 1 du CRTE, organisation de réunion de concertation	2 <sup>ème</sup> semestre 2021
Identification de nouvelles actions CRTE	Fin 2021
Validation et intégration au sein de la deuxième version du programme d'action du CRTE dans le cadre d'un COPIL	1 <sup>er</sup> semestre 2022

<b>4. ELEMENTS FINANCIERS DE MISE EN ŒUVRE</b>
--

<b>5. EVALUATION DE L'ACTION</b>
<b>Indicateur de suivi :</b> Indicateur d'action : Nombre de partenaires

**1-2 Mettre à disposition des moyens d'ingénieur afin d'aider les communes à saisir les opportunités du plan de relance**

**Ambition 2 du plan stratégique territorial : préserver la qualité de vie du Cotentin**

### 1. PRESENTATION DE L'ACTION

**Inscription de l'action dans le contexte :** L'agglomération du Cotentin doit être le relai des différents dispositifs de l'Etat afin d'aider les communes à saisir les opportunités financières

**Description de l'action :** Veille et suivi des appels à projets de l'Etat et de ses agences

**Objectif :** L'objectif est de permettre une déclinaison au sein et au bénéfice de tous les territoires des engagements des partenaires du CRTE.

### 2. GOUVERNANCE DE L'ACTION

**Maître d'ouvrage :** Communauté d'agglomération du Cotentin - direction transversalité et coordination des politiques publiques

**Directions associées :** direction ingénierie stratégique et contractualisation

**Partenaires logistiques et / ou financiers :** Etat (ANCT), région, département, partenaires institutionnels

### 3. PROGRAMMATION DE L'ACTION

<b>Etapes nécessaires à la réalisation de l'action</b>	<b>Echéancier</b>
A la suite de la signature de la version 1 du CRTE, organisation de réunion de concertation	2ème semestre 2021
Identification de nouvelles actions CRTE	Fin 2021
Validation et intégration au sein de la deuxième version du programme d'action du CRTE dans le cadre d'un COPIL	1 <sup>er</sup> semestre 2022

### 4. ELEMENTS FINANCIERS DE MISE EN ŒUVRE

### 5. EVALUATION DE L'ACTION

**Indicateur de suivi :**

Indicateur d'action : nombre de communes bénéficiaires du plan de relance

**1-3 Créer un observatoire du foncier et des principales thématiques**

**Ambition 1 du plan stratégique territorial : Faire du Cotentin un grand d'Europe**

**1. PRESENTATION DE L'ACTION**

**Inscription de l'action dans le contexte :** Depuis 2017, le Cotentin a procédé à la révision du Schéma de Cohérence Territoriale du Pays du Cotentin, sur un périmètre englobant la Communauté d'Agglomération du Cotentin et le Communauté de Communes de la Baie du Cotentin. Cette démarche de planification à l'horizon 2040 a pour ambition de permettre au Cotentin de répondre aux objectifs suivants :

- L'accroissement de la population et du nombre d'emplois implantés sur le territoire ;
- Le respect des objectifs du développement durable accompagné de l'anticipation et de l'adaptation aux multiples effets du réchauffement climatique ;
- Le renforcement de l'attractivité du territoire, notamment par son désenclavement externe et interne ;
- Un développement équilibré du territoire, reposant sur une spatialisation du développement économique et résidentiel et des infrastructures. »

**Description de l'action :** Pour accompagner cette nouvelle phase de développement encadrée par le SCoT et ses déclinaisons opérationnelles, il est proposé de créer une mission d'observatoire composée de plusieurs agents.

**Objectif :** la création d'une mission d'observatoire permettra à l'agglomération de se doter d'un outil d'aide à la décision afin de disposer d'une expertise sur les différents domaines de l'urbanisme et du développement territorial (planification, habitat, mobilités, économie, environnement, foncier...).

**2. GOUVERNANCE DE L'ACTION**

**Maître d'ouvrage :** Communauté d'agglomération du Cotentin – Pôle aménagement et proximité

**Directions associées :**

**Partenaires logistiques et / ou financiers :** Etat (ANCT), région, département, partenaires institutionnels

**3. PROGRAMMATION DE L'ACTION**

**Etapes nécessaires à la réalisation de l'action**

**Echéancier**

Création de la mission d'observatoire

2022

**4. ELEMENTS FINANCIERS DE MISE EN ŒUVRE :** non défini à ce jour

**5. EVALUATION DE L'ACTION**

**Indicateur de suivi :**

création de la cellule (oui/non) ; nombre d'agents au sein de la cellule

**1-4 Installation de nouveaux fauteuils dentaires**

**Ambition 2 du plan stratégique territorial : Préserver la qualité de vie exceptionnelle du Cotentin**

**1. PRESENTATION DE L'ACTION**

**Inscription de l'action dans le contexte :** Le territoire du Cotentin connaît une situation très défavorable de l'offre de soins dentaires. Le manque d'offre odontologique dans le département de la Manche, et le Cotentin en particulier, le place au 96ème rang sur 100 départements français de métropole et d'outre-mer avec 37,2 praticiens de l'art dentaire pour 100.000 habitants

**Description de l'action :** Pour pallier ces manques, le CHPC dans le cadre des travaux régionaux portés par l'ARS et le Conseil Régional propose un projet d'antenne de formation pour permettre aux étudiants de 5ème et 6ème années, voire 4ème, de la Faculté Odontologie de Rennes d'effectuer leurs stages « cliniques » hospitaliers sous la supervision de praticiens hospitaliers. Pour pouvoir accueillir ces étudiants, des locaux sont nécessaires, le projet du CHPC s'articule sur 3 sites :

- Création sur le site de Valognes de 3 cabinets ainsi qu'un local de lavage et de préparation des prothèses.
- Réorganisation de 2 cabinets existants sur le site de Cherbourg incluant également un local de lavage et de préparation des prothèses.
- Création d'un 3ème site sur Cherbourg-en-Cotentin, en dehors du CHPC et à proximité de celui-ci, portant à 8 le nombre de fauteuils à proposer sur le territoire. Cette création sera effective pour 2023 et doit faire l'objet d'une étude précise.

**Objectif :** Soutenir le projet de développement de plateaux dédiés à la formation en soins dentaires au sein du Centre Hospitalier Public du Cotentin

**2. GOUVERNANCE DE L'ACTION**

**Maître d'ouvrage :** Communauté d'agglomération du Cotentin - direction Santé et accès aux soins

**Directions associées :**

**Partenaires logistiques et / ou financiers :** Etat (ARS), région, département, partenaires institutionnels

**3. PROGRAMMATION DE L'ACTION**

**Etapes nécessaires à la réalisation de l'action**

volet matériels et équipements pour les deux premiers sites

**Echéancier**

fin 2021

volet travaux d'aménagement

2022

**4. ELEMENTS FINANCIERS DE MISE EN ŒUVRE :** Le projet est chiffré à 716 767 € TTC pour les deux sites volets. Le projet de création d'un 3ème site sur Cherbourg-en-Cotentin fera l'objet d'études complémentaires.

**5. EVALUATION DE L'ACTION**

**Indicateur de suivi :**

Indicateur d'action : nombre de fauteuils dentaires créés

**1-5 Etude d'opportunité d'un centre de santé communautaire**

**Ambition 2 du plan stratégique territorial : Préserver la qualité de vie exceptionnelle du Cotentin**

**1. PRESENTATION DE L'ACTION**

**Inscription de l'action dans le contexte :** Dans le cadre de la prise de compétence de l'Agglomération, il a été initié un diagnostic santé du territoire. Ce diagnostic a noté qu'en dépit de difficultés posées par la faiblesse de la démographie médicale, les différents indicateurs de santé permettant de caractériser la population sont plutôt défavorables par rapport à la moyenne nationale, très proches des niveaux normands en la matière.

Les priorités de santé de la population à prendre en compte font consensus, avec en particulier les vulnérabilités psychiques, les maladies chroniques comme le diabète ou Alzheimer et les conduites addictives/ à risque.

Par ailleurs, le déficit de professionnels de santé et ses différentes manifestations constituent la principale cause de renoncement aux soins lorsque celui-ci est observé. Ainsi, à court terme, le renouvellement de la démographie médicale constitue le principal défi du territoire en matière de santé.

**Description de l'action :** L'étude autour d'un projet de centre de santé communautaire s'inscrit dans un continuum de la politique portée jusqu'à maintenant par l'Agglomération du Cotentin et de la dynamique des centres de santé liée à la volonté politique sur ce sujet.

Il est proposé ainsi de confier cette étude à un cabinet spécialisé qui aura pour objectifs d'effectuer les études d'opportunité, de préféabilité et de faisabilité pour la création d'un centre de santé à l'échelle du territoire communautaire.

**Objectif :** Pour enrichir le panel en matière des possibilités d'installation, une étude autour de la mise en œuvre d'un centre de santé apparaît opportune et permettrait également de répondre aux aspirations des médecins plus âgés souhaitant avoir une fin d'activité graduée.

**2. GOUVERNANCE DE L'ACTION**

**Maître d'ouvrage :** Communauté d'agglomération du Cotentin - direction ...

**Directions associées :** ...

**Partenaires logistiques et / ou financiers :** Etat (ANCT), région, département, partenaires institutionnels

**3. PROGRAMMATION DE L'ACTION**

**Etapes nécessaires à la réalisation de l'action**

**Echéancier**

Lancement étude

2021

**4. ELEMENTS FINANCIERS DE MISE EN ŒUVRE**

16 800 € HT (étude)

**5. EVALUATION DE L'ACTION**

**Indicateur de suivi :**

Indicateur d'action : Lancement de l'étude (oui/non)

## 1-6 Etude pour l'extension des PSLA Les Pieux

### Ambition 2 du plan stratégique territorial : Préserver la qualité de vie exceptionnelle du Cotentin

#### I Présentation de l'action

**Inscription de l'action dans le contexte :** Un PSLA est un bâtiment mais également un concept qui s'inscrit dans le cadre d'une stratégie coordonnée de mise en place de l'offre de soins ambulatoires et de déploiement de PSLA à l'échelle de la région Normandie à travers une charte partenariale.

Cette charte a pour ambition de porter une véritable politique régionale de développement des structures d'exercice regroupé et coordonné pour répondre aux enjeux :

- en matière de garantie d'accès à des soins de proximité pour la population,
- de développement de modes d'exercices attractifs pour les professionnels et plus particulièrement pour les jeunes professionnels sur des territoires déficitaires,
- d'aménagement du territoire.

Les signataires sont les services de l'Etat, les collectivités territoriales (Région, Départements), l'URML, les unions régionales des professionnels de santé, les représentants des internes, l'Université de Caen, les conseils départementaux de l'Ordre des médecins, etc. soit au total 50 signataires.

Les PSLA sont ainsi une organisation pluridisciplinaire de professionnels de santé qui peut être conçue en multi-sites (un pôle principal avec des antennes sur le territoire concerné) ou sur un seul site.

Ils regroupent des professionnels de santé libéraux et peuvent aussi intégrer des acteurs des domaines médico-sociaux, en collaboration avec les structures et les établissements sanitaires existants sur le territoire. La construction d'un bâtiment est donc la résultante des choix de coopération effectués par les professionnels de santé.

**Description de l'action :** Le Pôle de Santé Libéral et Ambulatoire (PSLA) Ouest-Cotentin situé Route du Rozel 50240 LES PIEUX s'inscrit dans ce cadre avec un bâtiment existant d'une surface utile d'environ 1 600 m<sup>2</sup> pour une capacité d'accueil totale estimée à 140 personnes (professionnels + patients), le PSLA a vocation à accueillir 23 professionnels de santé.

Le PSLA a également des aménagements extérieurs :  
un parking public de 68 places,  
un parking dédié aux professionnels de 15 places,  
des plantations et espaces végétalisés.

Depuis peu, les partenaires de la Charte ont décidé d'ajuster le règlement du dispositif « Pôles de Santé Libéraux et Ambulatoires (PSLA) » pour permettre la réalisation d'extensions a posteriori d'un pôle central ou la création d'une antenne à un pôle central.

Il s'agit d'un mouvement engagé au sein des PSLA. Car même si ces structures rencontrent des difficultés à remplir les cabinets de médecine générale, elles reçoivent des demandes d'intégration de la part d'autres professions de santé. En effet, ceux-ci s'aperçoivent, au fil du temps, de l'intérêt pour les patients et leurs professions de rejoindre ce type de structure de soins de 1er recours.

En ce sens, la communauté d'Agglomération a été sollicitée par 3 kinésithérapeutes au sujet de leur souhait d'intégrer le projet de santé du PSLA Ouest-Cotentin pour développer leurs pratiques en matière de rééducation et de kinésithérapie du sport.

**Objectif :** Plusieurs réunions avec l'ensemble des professionnels de santé du territoire, dans le cadre d'un projet d'extension, ont permis de préciser les besoins nouveaux suivants :

- Pour les internes, un bureau,
- Pour la coordinatrice de la plate-forme territorial d'appui, un bureau,
- Pour l'infirmière ASALEE, un bureau,
- Pour l'orthoptiste, un bureau,
- Pour les orthophonistes, un bureau,
- Pour les Infirmiers : 1 bureau avec une paillasse et un évier,
- Pour les Masseurs-Kinésithérapeutes :
  - 1 Grande salle d'environ 70m<sup>2</sup> (Longueur 8m minimum, Largeur 5m minimum),
  - 4 Salles de 10 m<sup>2</sup> attenantes à la grande salle avec points d'eau,
  - Un bureau de 20 m<sup>2</sup>avec possibilité de placards de rangement,
  - Salle d'attente,
  - WC.

Ces éléments doivent être approfondis et précisés dans le cadre de la rédaction des scénarii et programme de l'étude.

## 2. GOUVERNANCE DE L'ACTION

**Maître d'ouvrage :** Communauté d'agglomération du Cotentin - direction Santé et accès au soin

**Directions associées :** direction ingénierie et bâtiment

**Partenaires logistiques et / ou financiers :** Etat (ANCT), région, département, partenaires institutionnels

## 3. PROGRAMMATION DE L'ACTION

**Etapes nécessaires à la réalisation de l'action**

**Echéancier**

Etude

2ème semestre 2021

## 4. ELEMENTS FINANCIERS DE MISE EN ŒUVRE

ETUDE : 30 000 €

## 5. EVALUATION DE L'ACTION

**Indicateur de suivi :**

Indicateur d'action : réalisation étude ; opportunité de l'investissement

**1-7 Les maisons du Cotentin**

**Ambition 2 du plan stratégique territorial : Préserver la qualité de vie exceptionnelle du Cotentin**

**1. PRESENTATION DE L'ACTION**

**Inscription de l'action dans le contexte :** Les services de proximité sont le pilier de l'action communautaire, en partenariat avec les communes, pour répondre aux attentes des habitants du territoire. Compétente pour la création et gestion des sites France Services, la communauté d'agglomération du Cotentin souhaite installer quatre sites « France services ». L'agglomération proposera un maillage de proximité à tous les habitants, complémentaire aux maisons France services, en convertissant les anciens sièges des Communautés de Communes en Maisons du Cotentin.

**Description de l'action :** Etudier la reconversion des anciens sièges des communautés de Communes en maison du Cotentin

**Objectif :** L'objectif de ces maisons du Cotentin sera de porter le service public au plus près des habitants, de mieux faire connaître les services communautaires et de favoriser l'accès aux droits en aidant les personnes dans leurs démarches administratives.

Par ailleurs, à l'heure où la plupart des partenaires institutionnels proposent des services en lignes, l'accompagnement aux démarches administratives est aujourd'hui indissociable de l'accompagnement numérique. Les Espace publics Numériques communautaires ou communaux apportent en partie la réponse à l'échelle de leur périmètre d'intervention (commune, pôle de proximité...).

Notre politique communautaire devra permettre d'apporter un premier niveau d'accompagnement numérique à l'ensemble des habitants du territoire permettant notamment une autonomie dans leurs démarches administratives.

**2. GOUVERNANCE DE L'ACTION**

**Maître d'ouvrage :** Communauté d'agglomération du Cotentin – direction transversalité et coordination des politiques publiques

**Directions associées :**

**Partenaires logistiques et / ou financiers :** Etat (ANCT), région, département, partenaires institutionnels

**3. PROGRAMMATION DE L'ACTION**

**Etapes nécessaires à la réalisation de l'action**

**Echéancier**

Etude

2ème semestre 2021

Investissements

1<sup>er</sup> semestre 2022

**4. ELEMENTS FINANCIERS DE MISE EN ŒUVRE**

Selon résultat des études

**5. EVALUATION DE L'ACTION**

**Indicateur de suivi :**

Indicateur d'action : Nombre de maisons du Cotentin ouvertes

### 1-8 Etude pour la construction d'une patinoire

**Ambition 2 du plan stratégique territorial : Préserver la qualité de vie exceptionnelle du Cotentin**

#### 1. PRESENTATION DE L'ACTION

**Inscription de l'action dans le contexte :** La nouvelle organisation territoriale a rebattu les cartes en matière d'équipements sportifs et culturels. L'agglomération est aujourd'hui en charge notamment des piscines/centres aquatiques en zone rurale et de la coordination des golfs du territoire.

Grâce à sa compétence optionnelle « Construction, aménagement, entretien et gestion d'équipements culturels et sportifs d'intérêt communautaire », l'agglomération peut tout à fait envisager la construction d'équipement qui lui ferait défaut et pour lesquels les élus seraient favorables.

**Description de l'action :** Une réflexion va être lancée pour construire une nouvelle patinoire dans le Cotentin, équipement réclamé depuis longtemps par les habitants et qui s'appuie sur une dynamique sportive avec le club de roller-hockey qui continue de faire vivre cette passion.

**Objectif :** Véritable facteur d'attractivité, les équipements sportifs contribuent à la vitalité économique et sociale d'un territoire, et l'agglomération du Cotentin entend activer ce levier pour développer notre territoire

#### 2. GOUVERNANCE DE L'ACTION

**Maître d'ouvrage :** Communauté d'agglomération du Cotentin - direction transversalité et coordination des politiques publiques

**Directions associées :**

**Partenaires logistiques et / ou financiers :** Etat (ANCT), région, département, partenaires institutionnels

#### 3. PROGRAMMATION DE L'ACTION

**Etapes nécessaires à la réalisation de l'action**

**Echéancier**

Lancement d'une étude

2022

#### 4. ELEMENTS FINANCIERS DE MISE EN ŒUVRE

Etude : 40 000 €

#### 5. EVALUATION DE L'ACTION

**Indicateur de suivi :**

Indicateur d'action : Etude lancée

## **II – Transition écologique et énergétique**

**2-1 Développer les démarches de RSE des entreprises**

**Ambition 1 du plan stratégique territorial : Faire du Cotentin un grand d'Europe**

**Ambition 2 du plan stratégique territorial : préserver la qualité de vie du Cotentin**

**Ambition 3 du plan stratégique territorial : le Cotentin, un territoire exemplaire face à l'enjeu climatique**

**1. PRESENTATION DE L'ACTION**

**Inscription de l'action dans le contexte :** Au cœur d'une crise sanitaire, économique et sociale sans précédent au 21<sup>e</sup> siècle, la mise en place de stratégies RSE pour les entreprises est un levier de croissance, voire de survie. Par ailleurs, l'importance de la RSE dans une entreprise est aussi un facteur d'engagement collaborateur et un atout pour la marque employeur. Elle doit donc constituer un pan intégral de la politique RH. À l'ère des enjeux de développement durable et de progrès social, la prise en compte de la RSE en entreprise est une manière de se différencier, d'accentuer la fidélisation des salariés comme des clients tout en prenant en compte les défis du développement durable. La norme ISO 26000, standard international définit le périmètre de la RSE autour de 7 questions centrales : la gouvernance de l'organisation, les droits de l'homme, les relations et conditions de travail, l'environnement, la loyauté des pratiques, les questions relatives aux consommateurs, les communautés et le développement local.

**Description de l'action :** Pour sensibiliser et accompagner les entreprises dans la mise en place d'une démarche RSE au sein de leur établissement, la Communauté d'agglomération mobilisera ses compétences au service des entreprises : la direction mobilité proposera d'aider les entreprises à élaborer des plans de déplacements internes, la direction de l'environnement sur les questions énergétique. La direction de l'économie pilotera la démarche.

**Objectif :** La RSE, Responsabilité Sociale des Entreprises également appelée Responsabilité Sociétale des Entreprises, c'est la mise en pratique du développement durable à l'échelle de l'entreprise. D'un point de vue global, la RSE s'inscrit dans le cadre d'efforts pour le respect de l'environnement et dans une démarche de développement durable. Le but est d'améliorer la qualité de vie des collaborateurs et de toutes les personnes qui entrent en contact avec l'entreprise, mais aussi de la communauté.

**2. GOUVERNANCE DE L'ACTION**

**Maître d'ouvrage :** Communauté d'agglomération du Cotentin - Direction du Développement Economique ;

**Directions associées :** direction de l'environnement ; direction de la mobilité

**Partenaires logistiques et / ou financiers :** Etat (ANCT), région, département, partenaires institutionnels

**3. PROGRAMMATION DE L'ACTION**

**Etapes nécessaires à la réalisation de l'action**

**Echéancier**

Rencontres avec les entreprises

2022

**4. ELEMENTS FINANCIERS DE MISE EN ŒUVRE**

0.5 ETP à la direction transport ; 0.3 ETP à la direction de l'économie

**5. EVALUATION DE L'ACTION**

**Indicateur de suivi :**

Indicateur d'action : nombre d'entreprises engagées dans une démarche de RSE

## 2-2 Travaux pour la réalisation du BNG à Cherbourg-en-Cotentin

**Ambition 2 du plan stratégique territorial : Préserver la qualité de vie exceptionnelle du Cotentin**

### 1. PRESENTATION DE L'ACTION

**Inscription de l'action dans le contexte :** En novembre 2018, le Conseil Communautaire s'est prononcé favorablement pour la poursuite des études concernant le projet Bus Nouvelle Génération, projet initié par la Communauté Urbaine de Cherbourg et repris par la suite par la Communauté d'Agglomération du Cotentin, Autorité Organisatrice de la Mobilité sur son territoire.

En tant qu'autorité Organisatrice de la Mobilité sur son territoire, la Communauté d'Agglomération du Cotentin a mené une réflexion sur une offre globale et intermodale de mobilité. Celle-ci va démarrer en juillet 2021 avec un nouveau contrat de Délégation de Service Public à l'échelle du territoire qui se traduira plus concrètement par le déploiement de nouvelles lignes et services dès septembre 2021 (nouvelles lignes interurbaines, transport à la demande dynamique sur le bassin cherbourgeois ...). Ce déploiement se poursuivra à l'été 2022 (avec le déploiement de tous les bassins de transport à la demande et des lignes estivales) jusqu'à fin 2023, objectif cible de livraison du Bus Nouvelle Génération qui permettra de finaliser le déploiement de l'offre cible sur l'urbain comme sur l'interurbain.

**Description de l'action :** Plus de 3 kilomètres d'aménagements cyclables, près de 3 kilomètres de voies dédiées pour le bus seront créés (avec un profil adapté à l'environnement traversé), et 32 stations aménagées dont 3 stations « intermodales » et un pôle d'échange multimodal. La place de la voiture sera conservée sur tous les axes de transit du BNG. Un enjeu de requalification urbaine est également recherché dans le retraitement des espaces publics traversés (mobilier urbain, revêtement ...).

**Objectif :** Le Bus Nouvelle Génération a pour objectif de rééquilibrer la place des modes de transport dans l'espace public et œuvrer à répondre aux trois enjeux du développement durable : environnementaux, sociétaux et économiques

### 2. GOUVERNANCE DE L'ACTION

**Maître d'ouvrage :** Communauté d'agglomération du Cotentin - Direction transport et mobilité

**Directions associées :**

**Partenaires logistiques et / ou financiers :** Etat (ANCT), région, département, partenaires institutionnels

### 3. PROGRAMMATION DE L'ACTION

Étapes nécessaires à la réalisation de l'action	Echéancier
Etudes	2020-2022
Travaux	2022-2023

### 4. ELEMENTS FINANCIERS DE MISE EN ŒUVRE

35 000 000 € (Etude et travaux)

### 5. EVALUATION DE L'ACTION

**Indicateur de suivi :**

Indicateur d'action : linéaire de voies dédiées aux bus créées (en km) linéaire voies cyclables créées (en km)

## 2-3 Rénovation de la piscine des Pieux

### Ambition 3 du plan stratégique territorial : Le Cotentin, exemplaire face à l'enjeu climatique

#### 1. PRESENTATION DE L'ACTION

**Inscription de l'action dans le contexte :** Le projet pour la construction d'une piscine a été initié en 1987 ceci afin de répondre à la problématique de la natation scolaire due à l'arrivée d'une population grandissante relatif au projet de construction de la centrale EDF. Début de la construction 1988 pour une livraison et mise en exploitation en 1989.

Ce bâtiment d'une superficie d'environ 1200,00m<sup>2</sup>, dit équipement aquatique « Classique » est axé sur un bassin sportif de 25,00ml x 12,50ml doté de cinq couloirs, d'un volume d'eau de 750,00m<sup>3</sup> possédant également une fosse à plongeon d'une profondeur de 3,50ml et de quatre satellites répartis en vestiaires publics (hommes et femmes séparés) et locaux techniques (chaufferie, traitement de l'eau et traitement de l'air). Le bâtiment présente un solarium extérieur non exploité car non conforme (pas de pédiluve).

Une extension a été réalisée en 1999 apportant une mise aux normes et un confort pour l'accueil du personnel par la réalisation de vestiaires/douches, de sanitaires, d'un local infirmerie, d'un bureau et d'un atelier, qui au vu de l'évolution constante des usagers scolaires, associatifs et public, a nécessité une évolution du personnel ces dernières années en nombre important nécessitant de revoir la structure de ces locaux devenus trop petits.

**Description de l'action :** Divers travaux de réhabilitation du bâtiment existant sont prévus :

- Remplacement des menuiseries extérieures et des verrières en toiture,
- Refonte totale de l'électricité,
- Isolation thermique et acoustique de la zone bassin,
- Renforcement de charpente,
- Réfection partielle de la couverture et de l'étanchéité en toiture terrasse,
- Remplacement du réseau d'extraction existant en zone bassin,
- Réflexion en matière d'accessibilité à mobilité réduite,
- Rénovation du bassin sportif existant (solution inox envisagée des parois verticale et revêtement PV spécifique avec matelas doux en fond de bassin.

Travaux d'extensions (comprenant les travaux de réhabilitation décrits ci-dessus et une constante relative à l'amélioration générale du fonctionnement de l'équipement et de ses unités fonctionnelles sous deux hypothèses) :

Hypothèse 1 :

- Réaménagement et agrandissement par une extension des locaux administratifs existants, accueils, vestiaires/douches, salle de repos du personnel, locaux de service administratifs (bureau, salle de réunion), infirmerie, espace d'accompagnement, rangements et locaux techniques (local produit dangereux – Bâtiment indépendant de l'existant)

-

Hypothèse 2 :

- Réaménagement par la réutilisation des vestiaires hommes existants et la réalisation d'une extension pour vestiaires/douches publics, associations et scolaires accès mixtes pieds secs/pieds humides vers le solarium extérieur.

- Réaménagement par la réutilisation des locaux administratifs existants et la récupération de la surface du vestiaire femmes existant pour l'agrandissement et l'amélioration fonctionnelle des locaux administratifs.

Option : (compris avec les deux hypothèses)

- Amélioration de l'attractivité de l'équipement par la création d'un espace détente et d'un « Espace bien-être », composé d'un hammam, d'un sauna et d'un jacuzzi avec lieu de repos

**Objectif :** Cette restructuration s'appuie sur un programme détaillé élaboré par les services techniques de la collectivité sur les bases d'une amélioration du fonctionnement général de l'équipement par la rénovation et/ou extensions des unités fonctionnelles existantes dont les objectifs du programme doit répondre aux cinq préoccupations suivantes :

- 1) Conserver le bâtiment de la piscine dans sa totalité,
- 2) Etendre celui-ci par la construction d'une surface nouvelle en option pour la réalisation d'un espace détente intégrant sauna, hammam et jacuzzi,
- 3) Concevoir un équipement fonctionnel en veillant à la bonne organisation entre les différentes fonctionnalités de la piscine que sont la pratique du sport (clubs), scolaire (apprentissage) et le loisir (public)
- 4) Répondre aux exigences concernant la réglementation en matière de sécurité et d'accessibilité applicables aux établissements recevant du public,
- 5) Répondre aux exigences thermiques qui permettra d'apporter des éléments pertinents afin d'optimiser l'efficacité énergétiques de l'équipement comme les données climatiques, contraintes du bâti actuel et consignes d'utilisation afin d'atteindre un objectif de limitation des consommations, des coûts de fonctionnement par une combinaison des énergies en fonction des usages par un bon dimensionnement des installations existantes et des améliorations pouvant être apportées ainsi que d'une gestion adaptée en terme de performance.

## 2. GOUVERNANCE DE L'ACTION

**Maître d'ouvrage :** Communauté d'agglomération du Cotentin - Direction Ingénierie et Bâtiments

**Directions associées :**

**Partenaires logistiques et / ou financiers :** Etat (ANCT), région, département, partenaires institutionnels

## 3. PROGRAMMATION DE L'ACTION

**Etapes nécessaires à la réalisation de l'action**

**Echéancier**

Etudes

2022

Travaux

2023

## 4. ELEMENTS FINANCIERS DE MISE EN ŒUVRE

Etudes et travaux : 2 000 000 € HT

## 5. EVALUATION DE L'ACTION

**Indicateur de suivi :**  
Indicateur d'action : réalisation des travaux (oui/non)

**2-4 Etude élimination finale des déchets**  
**Ambition 3 du plan stratégique territorial : Le Cotentin, exemplaire face à l'enjeu climatique**

**1. PRESENTATION DE L'ACTION**

**Inscription de l'action dans le contexte :** le cout en constante augmentation de l'enfouissement des déchets ultimes et la durée de vie limitée (fin 2030) de l'ISDND du Ham doit conduire l'agglomération à limiter ses déchets enfouis et dégager d'autres solutions à l'horizon 2030/2035

**Description de l'action :** Etude pour envisager des solutions pour réduire l'enfouissement des déchets et anticiper la saturation du centre d'enfouissement du Ham à l'horizon 2030

**Objectif :** diminuer les déchets enfouis jusqu'en 2030/2035 et avoir d'autres moyens de traitement pour les déchets ultimes en 2030/2035

**2. GOUVERNANCE DE L'ACTION**

<b>Maître d'ouvrage :</b> Communauté d'agglomération du Cotentin - Direction Déchets	<b>Directions associées :</b> Direction de l'environnement et du développement durable
--	--

**Partenaires logistiques et / ou financiers :** Etat (ANCT), région, département, partenaires institutionnels

**3. PROGRAMMATION DE L'ACTION**

<b>Etapes nécessaires à la réalisation de l'action</b>	<b>Echéancier</b>
Etude	2022

**4. ELEMENTS FINANCIERS DE MISE EN ŒUVRE**  
Etude : 30 000 €

**5. EVALUATION DE L'ACTION**

**Indicateur de suivi :**  
Indicateur d'action : étude lancée (oui/non)

## 2-5 DEPLOYER, FAIRE CONNAITRE ET DYNAMISER LE SARE

**Ambition 3 du plan stratégique territorial : Le Cotentin, exemplaire face à l'enjeu climatique**

### 1. PRESENTATION DE L'ACTION

**Inscription de l'action dans le contexte :** Avec 39% de la consommation finale d'énergie, l'Habitat est le premier secteur consommateur d'énergie dans le Cotentin, devant les transports routiers ou encore l'industrie. Face à ce constat et dans le cadre du Plan Local de l'Habitat (PLH) et du Plan Climat Air Energie Territorial (PCAET), l'agglomération du Cotentin se mobilise aux côtés de la Région Normandie pour conseiller et accompagner les habitants dans leurs projets de rénovation énergétique des logements.

**Description de l'action :** A partir de 2021, l'État met en place un programme financé par les entreprises fournisseurs d'énergie en direction des habitants appelé « le programme SARE » : Service d'Accompagnement pour la Rénovation Énergétique. L'objectif est de donner un cadre national cohérent et lisible pour favoriser la massification de la rénovation énergétique.

Ce service public se déroule en plusieurs étapes : 1. information de premier niveau (juridique, technique, financière et sociale) ; 2. conseil personnalisé ; 3. accompagnement des ménages de la définition du projet à la réalisation des travaux. Les informations et conseils sont neutres, gratuits et indépendants. L'accompagnement complet proposé ira donc au-delà du simple conseil personnalisé. Pour tout projet engagé, l'objectif est d'atteindre un gain énergétique d'au moins 35% grâce aux travaux

En lien avec la Région, L'agglomération du Cotentin se mobilise et met en œuvre progressivement ce nouveau dispositif dès 2021, en partenariat avec la SCIC Les 7 Vents et le CDHAT, opérateur du réseau FAIRE.

**Objectif :** Le programme SARE vise à faciliter le parcours de rénovation avec une offre « à la carte » qui puisse répondre aux attentes d'un public divers par leurs aspirations, mais aussi par leurs capacités financières : propriétaires occupants, bailleurs ou locataires, copropriétés ou logements individuels ; personnes âgées, ménages modestes...

### 2. GOUVERNANCE DE L'ACTION

**Maître d'ouvrage :** Communauté d'agglomération du Cotentin - Direction de l'Habitat

**Directions associées :** Direction de l'environnement

**Partenaires logistiques et / ou financiers :** Région Normandie, Ademe, Réseau FAIRE (La SCIC Les 7 vents, CDHAT), Conseil départemental de la Manche, CAUE de la Manche, Fédérations des professionnels du bâtimentÉtat (ANCT), région, département, partenaires institutionnels

### 3. Programmation de l'action

#### Étapes nécessaires à la réalisation de l'action

Mettre en œuvre un ECFR dans le cadre du programme SARE

Identifier l'ensemble des initiatives locales existantes

Définir le champ d'intervention et l'organisation du service public de la rénovation énergétique en associant les parties prenantes et répondant aux attentes d'un ECF

#### Echéancier

2021

Expérimenter ce service sur la période 2022/2023 et constituer un comité de pilotage	2022/2023
En parallèle renforcer la dynamique territoriale avec des actions de communication pour les habitants, acteurs publics locaux et professionnels de la rénovation	
Dresser un 1er bilan du service et étudier les suites à donner	Fin 2023

<b>4. Eléments financiers de mise en œuvre</b>
Coût global de l'action : 313 000€/an (prévisionnel sur la base 2021 pour 179 847 hab.) Objectifs en actes métiers : 962 A1, 405 A2, 264 A4/A4bis + 4 co-propriétés Enveloppe communication habitants intégrée + animation interne (1 ETP dédié)
Contribution de l'agglomération du Cotentin : 102 500€/an + animation interne (1 ETP dédié)
Contribution respective des partenaires financiers : CEE (ETAT) = 156 500€/an; région Normandie (FEDER) =54 000€/an

<b>5. Evaluation de l'action</b>
Indicateur(s) de suivi : <ul style="list-style-type: none"> <li>- Nombre d'actes métiers réalisés</li> <li>- Type de demandes</li> <li>- Type de projets accompagnés en A4/A4bis</li> <li>- Information(s)/animations réalisée(s) auprès des habitants</li> <li>- Information(s)/animations réalisée(s) auprès des professionnels du bâtiment et des acteurs publics locaux</li> </ul>
Indicateur(s) de résultat : <ul style="list-style-type: none"> <li>- Nombre et type de rénovations énergétiques identifiées</li> <li>- Gain énergétique total évalué</li> <li>- TeqCO2 économisées</li> </ul>

**2-6 ETUDE SUR LES CONSEQUENCES DE LA SALINISATION DES NAPPES PHREATIQUE**

**Ambition 3 du plan stratégique territorial : Le Cotentin, exemplaire face à l'enjeu climatique**

**1. PRESENTATION DE L'ACTION**

**Inscription de l'action dans le contexte :**

Les changements liés à l'évolution du climat sont déjà perceptibles dans le Cotentin tels que les pics de chaleur, la modification de la répartition des précipitations annuelles ou encore la hausse du niveau de la mer. La qualité de la ressource en eau et la gestion durable du littoral sont des enjeux majeurs du territoire de par sa situation géographique et du contexte géomorphologique.

La DREAL, l'Université de Rennes (laboratoire OSUR : Observatoire des Sciences de l'univers de Rennes) et l'AESN ont élaboré, en concertation avec les EPCI Bas Normands, un projet d'étude visant à anticiper les impacts de la hausse du niveau marin sur les nappes phréatiques : « RIVAGES Normands 2100 : Recherche sur les Inondations Venants des Aquifères et Gestion des Eaux Salées ».

La Communauté d'agglomération s'est engagée à participer à ce projet. Une convention de partenariat a été conclue avec l'OSUR. Dans ce cadre, la communauté d'agglomération doit acquérir des équipements de mesures (piézomètres et capteurs) et financer des mesures/analyses.

**Description de l'action :**

L'action vise à améliorer la connaissance pour mieux anticiper les conséquences de la hausse du niveau marin sur les zones basses arrière littorales, en matière d'inondation notamment, en lien avec la mise en œuvre de la GEMAPI.

4 piézomètres de 10m de profondeur et 2 piézomètres de 20 m de profondeur vont être installés sur Saint-Jean-de-la-Rivière et Portbail. L'installation de ces piézomètres permet d'obtenir des informations sur les débordements de nappe mais également des informations sur l'intrusion saline à chacun des points où les piézomètres sont installés.

Ces connaissances permettront d'identifier les enjeux en matière d'urbanisme, de voiries et réseaux, d'alimentation en eau potable, d'agriculture, d'économie du littoral. Des stratégies d'adaptation seront proposées pour pallier aux enjeux identifiés.

**Lien SRADDET :**

Objectifs : 10, 47 et 48

**2. GOUVERNANCE DE L'ACTION**

<b>Maître d'ouvrage :</b> Laboratoire OSUR : Observatoire des Sciences de l'université de Rennes	<b>Directions associées :</b> Direction du cycle de l'eau (unité GEMAPI)
--	--

**Partenaires logistiques et / ou financiers :** DREAL Normandie ; Université de Rennes ; AESN ; Région Normandie ; Science Po Caen ; IRISA (Institut de Recherche en Informatique et Systèmes Aléatoires) ; CA le Cotentin ; 6 EPCI bas-normands : Le Cotentin (direction du cycle de l'eau) ; Caen la Mer ; Granville terre et Mer ; Coutances Mer et Bocage ; Côte Ouest Centre Manche ; Baie du Cotentin ; SDEAU 50 ; PNR des Marais du Cotentin et du Bessin

**3. PROGRAMMATION DE L'ACTION**

<b>Étapes nécessaires à la réalisation de l'action</b>	<b>Echéancier</b>
--	-------------------

Améliorer la connaissance de l'évolution des aléas hydrogéologiques (salinisation, inondations...) sur le littoral normand, grâce à la pose de piézomètres et capteurs sur 5 sites pilotes, dont 1 sur le territoire de l'agglomération	2019 / 2023
Identifier et chiffrer les enjeux en matière d'urbanisme, de voiries et réseaux, d'alimentation en eau potable, d'agriculture, d'économie du littoral, ...	2021
Proposer des stratégies réalistes d'adaptation des territoires	2022
Mettre à disposition des collectivités un outil d'aide à la décision qui leur permettra de réaliser des simulations de l'impact des modifications climatiques sur leur territoire	2023

#### 4. ELEMENTS FINANCIERS DE MISE EN ŒUVRE

**Coût global de l'action :** 1 019 535 €

Investissement : 242 535 €

Fonctionnement : 777 494 €

**Contribution de l'agglomération du Cotentin :**

41 175 € dont 6 213€ TTC pour la partie équipement et 34 958€ pour la partie fonctionnement et analyse

**Contribution respective des partenaires financiers :**

OSUR : 154 560 €

AESN : 350 122 €

Région : 46 500 €

Etat : 137 207 €

Autres Collectivités: 219 409 €

#### 5. EVALUATION DE L'ACTION

**Indicateur(s) de suivi :**

Nombre de piézomètres posés

Données relevées : niveau des nappes et salinité

**Indicateur(s) de résultat :** /

**2-7 PROGRAMME DE LUTTE CONTRE LES ESPECES INVASIVES**

**Ambition 3 du plan stratégique territorial : Le Cotentin, exemplaire face à l'enjeu climatique**

**1. PRESENTATION DE L'ACTION**

**Inscription de l'action dans le contexte :** Plusieurs espèces invasives implantées sur le territoire perturbent l'équilibre des écosystèmes.

Des mesures ont ainsi été mises en place par la CAC, puisqu'elle assure la compétence « actions collectives visant à réguler les populations de rongeurs aquatiques ». Elle régule ainsi les populations de rongeurs aquatiques par le biais d'un conventionnement avec la Fédération Départementale des Groupements de Défense contre les Organismes Nuisibles de la Manche (FDGDON 50). Elle a également dispensé des formations de bénévoles et agents des collectivités pour le contrôle de la Balsamine de l'Himalaya. Selon l'étude effectuée par les chercheurs d'Embimanor, plusieurs espèces parviennent à s'adapter au milieu maritime de Normandie : environ 250 espèces invasives de micro et macro-algues et d'autres espèces comme des crabes japonais ont été dénombrées dans les ports de plaisance de Normandie. Ces espèces issues d'autres continents sont transportées par les navires en transit et se reproduisent ensuite dans les ports. Elles peuvent perturber l'écosystème marin, en diminuant les espèces locales ou en perturbant les activités économiques liées à la mer.

Plusieurs pôles de proximité ont également mentionné l'invasion de la Renouée de Japon au niveau des cours d'eau. D'autres sont confrontés à la problématique du frelon asiatique, à l'instar du Pôle de Proximité des Pieux qui a mis en place une démarche de destruction avec une liste de personnes référentes et qualifiées dans les communes. Une étude de référencement des espèces invasives avait été initiée en 2013 par la Communauté de Communes de la Côte des Isles, en bénéficiant de l'expertise du Conservatoire des Espaces Naturels de Normandie (CEN de Normandie). Enfin, le diagnostic de vulnérabilité réalisé dans le cadre du PCAET observe une remontée d'espèces méridionales : rougequeue noir et chenille processionnaire du pin.

**Description de l'action :** Déployer un programme d'actions de lutte contre les espèces invasives en s'appuyant sur un suivi spécifique et des actions correctrices (campagnes d'arrachage, piégeage)

**Objectif :** Les espèces invasives sont un véritable enjeu pour le maintien de la biodiversité et plus particulièrement de la richesse spécifique des espèces endogènes. L'autre enjeu est économique (filière conchylicole notamment) Il est donc crucial d'avoir une connaissance fine et exhaustive à l'échelle d'un territoire d'action de la dispersion de ces espèces – faune et flore, terrestre et marine – pour pouvoir a minima en réaliser un suivi et enrayer leur développement.

**2. GOUVERNANCE DE L'ACTION**

**Maître d'ouvrage :** Communauté d'agglomération du Cotentin – Direction de l'environnement et du développement durable

**Directions associées :** Direction du cycle de l'eau

**Partenaires logistiques et / ou financiers :** Etat (ANCT), région, département, partenaires institutionnels

<b>3. PROGRAMMATION DE L'ACTION</b>	
<b>Etapes nécessaires à la réalisation de l'action</b>	<b>Echéancier</b>
Mise en place du suivi	2022
<b>4. ELEMENTS FINANCIERS DE MISE EN ŒUVRE</b>	
Coût interne : 35 000 €/an	
<b>5. EVALUATION DE L'ACTION</b>	
<b>Indicateur de suivi :</b>	
Indicateur d'action : nombre d'actions correctrices engagées ; nombre de rongeurs capturés	

**2-8 ETUDE SUR LES USAGES DE L'HYDROGENE**

**Ambition 3 du plan stratégique territorial : Le Cotentin, exemplaire face à l'enjeu climatique**

**1. PRESENTATION DE L'ACTION**

**Inscription de l'action dans le contexte :** L'agglomération du Cotentin, créé le 01 janvier 2017, s'est engagée dans le projet régional Eashymob de déploiement de station services à H<sup>2</sup>. Elle dispose ainsi d'une station d'une capacité de 20kg/jour, en service depuis décembre 2020, installée à Cherbourg-en-Cotentin, en face de la gare maritime. Cette station alimente pour le moment une flotte de 10 véhicules type Kangoo ZE.

**Description de l'action :** L'agglomération souhaite pour cela être accompagnée d'un prestataire dont la mission consistera à :

- Réaliser un état des lieux précis et exhaustif des projets H<sup>2</sup> du territoire, incluant le système d'acteurs impliqués et le potentiel en termes de massification des usages ;
- Positionner le territoire en termes d'avantages comparatifs (analyse SWOT) afin de préciser ses capacités au regard des usages de l'H<sup>2</sup> ;
- Intégrer dans cet état des lieux un focus sur le potentiel de déploiement des grands projets EMR (production énergétique, retombées économiques, R&D...);
- Proposer une stratégie territoriale pour le déploiement des usages de l'hydrogène, en intégrant un focus sur le développement de la filière industrielle liée aux énergies marines et sur les applications possibles en lien avec l'H<sup>2</sup> (stockage de l'énergie) ;

**Objectif :** Il s'agit d'identifier, dans une optique de transition écologique et de développement économique, les perspectives de déploiement d'usages existants, comme la mobilité avec la station-service Eashymob, mais aussi d'envisager de nouveaux, en particulier en lien avec le stockage de l'énergie. Il s'agira aussi, dans ce cadre, de préciser le potentiel pour le territoire des grands projets énergétiques que sont les énergies marines renouvelables (EMR) en particulier.

**2. GOUVERNANCE DE L'ACTION**

**Maître d'ouvrage :** Communauté d'agglomération du Cotentin - Direction du Développement économique

**Directions associées :** Direction de l'environnement et du Développement durable

**Partenaires logistiques et / ou financiers :** Etat (ANCT), région, département, partenaires institutionnels

**3. PROGRAMMATION DE L'ACTION**

**Étapes nécessaires à la réalisation de l'action**

Réalisation étude

**Echéancier**

2021

**4. ELEMENTS FINANCIERS DE MISE EN ŒUVRE**

Etude : 45 800 € HT

**5. EVALUATION DE L'ACTION**

**Indicateur de suivi :**

Indicateur d'action : étude réalisée (oui/non)

**2-9 DEMARCHE DE CERTIFICATION DES SERVICE DE L'EAU ET DES DECHETS**

**Ambition 3 du plan stratégique territorial : Le Cotentin, exemplaire face à l'enjeu climatique**

**1. PRESENTATION DE L'ACTION**

**Inscription de l'action dans le contexte :** Plaçant le respect de l'utilisateur au cœur des préoccupations, l'agglomération du Cotentin se doit d'assurer un service public de qualité, compétitif et respectueux de l'environnement.

**Description de l'action :** Afin de poursuivre la mise en œuvre de ces préoccupations, une démarche d'amélioration continue sera mise en place et des démarches de certification vont être engagées (ISO 9001 pour l'eau potable et l'assainissement et ISO 50001 pour les principales usines du cycle de l'eau).

Une démarche ISO 45001 « sécurité et santé au travail » sera entreprise également à l'ensemble du cycle de l'eau et à la direction des déchets.

**Objectif :** Ces certifications ont pour but notamment d'améliorer la qualité du service et répondre aux attentes de ses usagers en étant à leur écoute et d'accentuer le contrôle qualité de l'eau et le respect de l'environnement.

**2. GOUVERNANCE DE L'ACTION**

**Maître d'ouvrage :** Communauté d'agglomération du Cotentin - Direction du cycle de l'eau, Direction des déchets

**Directions associées :**

**Partenaires logistiques et / ou financiers :** Etat (ANCT), région, département, partenaires institutionnels

**3. PROGRAMMATION DE L'ACTION**

**Etapes nécessaires à la réalisation de l'action**

**Echéancier**

Mise en place des certifications

2022

**4. ELEMENTS FINANCIERS DE MISE EN ŒUVRE**

**5. EVALUATION DE L'ACTION**

**Indicateur de suivi :**

Indicateur d'action : nombre de certifications obtenues

**2-10 ETUDE SUR LA VALORISATION DES CO-PRODUITS MARINS**

**Ambition 3 du plan stratégique territorial : Le Cotentin, exemplaire face à l'enjeu climatique**

**1. PRESENTATION DE L'ACTION**

**Inscription de l'action dans le contexte :** Dans le cadre de l'axe 2 du plan d'actions ESS, « accueil, orientation, accompagnement des porteurs de projet et structuration de l'ESS », la collectivité souhaite favoriser l'émergence de nouvelles activités économiques portées en totalité ou en partie par les entreprises de l'économie sociale et solidaire. Aussi, si les voies identifiées sont prometteuses, le passage à la phase industrielle est souvent plus complexe (irrégularité des apports, modèle économique fragile...) ce qui ne facilite pas pour les entreprises « classiques » le développement d'activités/filières. C'est là que les entreprises de l'ESS pourraient apporter une réponse avec un modèle reposant sur de fortes contributions publiques (aides aux postes financées par l'Etat) qui garantissent en partie l'équilibre économique de la structure.

Le projet, si l'étude d'opportunité puis l'étude de faisabilité sont concluantes, vise à terme de multiples bénéfices pour le territoire comme la limitation des déchets, le développement de nouvelles voies de valorisation, l'accompagnement vers de nouvelles compétences, la création d'emplois, le renforcement de l'attractivité du secteur des activités maritimes par le soutien à l'innovation, la mise en réseau des acteurs de l'ESS et des activités maritimes...

**Description de l'action :** A travers cette étude d'opportunité, les objectifs de l'agglomération sont multiples. Il s'agira notamment de :

- Identifier l'ensemble des acteurs présents sur le territoire, leur rôle et leurs interactions (interlocuteurs des secteurs économiques concernés, chercheurs, gestionnaires de port, entreprises de valorisation...);
- Disposer d'une visibilité des ressources des coproduits issus des activités maritimes à l'échelle du Cotentin et de la communauté de communes de la Baie du Cotentin ;
- Disposer d'une visibilité des voies de valorisation de ces coproduits (à l'échelle du Cotentin mais en proposant un regard vers des filières de valorisation extérieures au territoire) ;
- Avoir une information sur le cadre réglementaire de la valorisation des coproduits ;
- Envisager les perspectives possibles d'activité pour les acteurs de l'ESS du territoire en particulier les structures de l'insertion par l'activité économique et du handicap

**Objectif :** L'objectif de cette étude est d'une part de disposer d'un état des lieux des pistes de valorisation des coproduits issus des activités maritimes, à l'échelle du Cotentin (Agglomération du Cotentin et Communauté de communes de la Baie du Cotentin). D'autre part, sur la base de ce premier constat, il s'agira de définir en quoi les entreprises de l'ESS peuvent apporter des réponses pertinentes aux enjeux posés par la valorisation des coproduits marins.

**2. GOUVERNANCE DE L'ACTION**

**Maître d'ouvrage :** Communauté d'agglomération du Cotentin - Direction du développement économique

**Directions associées :**

**Partenaires logistiques et / ou financiers :** Etat (ANCT), région, département, partenaires institutionnels

<b>3. PROGRAMMATION DE L'ACTION</b>	
<b>Étapes nécessaires à la réalisation de l'action</b>	<b>Echéancier</b>
Réalisation étude	2021

<b>4. ELEMENTS FINANCIERS DE MISE EN ŒUVRE</b>
Etude : 12 900 € HT

<b>5. EVALUATION DE L'ACTION</b>
<b>Indicateur de suivi :</b> Indicateur d'action : réalisation étude (oui/non)

## **III – Compétitivité**

### 3-2 RENOVATION INTECHMER

#### Ambition 1 du plan stratégique territorial : Faire u Cotentin un grand d'Europe

#### 1. PRESENTATION DE L'ACTION

**Inscription de l'action dans le contexte :** L'institut Intechmer, rattaché au CNAM, est implanté à Cherbourg depuis 1981. Il est installé sur un site dédié depuis 1986, dans un bâtiment construit par l'architecte Jacques Rougerie. C'est le seul institut français de formation post-bac en sciences et techniques de la mer. Il a diplômé à ce jour près de 1500 élèves, pour des formations BAC+3 de cadre technique (production et valorisation des ressources marines, génie de l'environnement marin) et de bachelor océanographe. Il dispose par ailleurs d'une équipe de 9 enseignants-chercheurs rattachés scientifiquement au LUSAC, laboratoire de l'Université de Caen. Cette équipe « écoulement et environnement » travaille en particulier sur l'impact des activités anthropiques sur les milieux marins (par exemple sur les EMR et l'aquaculture).

**Description de l'action :** L'opération vise donc à réhabiliter l'ensemble des bâtiments qui constitue le site Intechmer afin de les mettre aux normes, mais surtout de permettre, sur le long terme, de conforter la présence du CNAM/Intechmer dans le Cotentin.

Ceci se fera grâce à une occupation plus rationnelle des espaces, qui offrira de nouvelles possibilités pour l'enseignement et la recherche. Le programme de travaux qui sera établi comprendra ainsi des mises en conformité (PMR, sécurité incendie, installations électriques...), une amélioration thermique (a minima suivant la RT existante, permettant ainsi un gain de 40% par rapport aux actuelles consommations) et phonique, mais aussi des réparations structurelles et une amélioration globale du bâti (permettant le réaménagement des surfaces).

Enfin le projet intégrera la création de nouvelles surfaces en remplacement d'un bâtiment qui sera démoli, dédiées aux activités de recherche et de travaux pratiques.

**Objectif :** Ce projet, compte tenu de la spécificité de l'Intechmer et de son implantation local, a un caractère structurant pour le Cotentin et pour la Région dans son ensemble. Il vise à apporter des conditions de travail optimales pour les étudiants et les enseignants-chercheurs

#### 2. GOUVERNANCE DE L'ACTION

**Maître d'ouvrage :** Communauté d'agglomération du Cotentin - Direction du développement économique

**Directions associées :**

**Partenaires logistiques et / ou financiers :** Etat (ANCT), région, département, partenaires institutionnels

#### 3. PROGRAMMATION DE L'ACTION

##### Étapes nécessaires à la réalisation de l'action

Réalisation étude

**Echéancier**

2021-2022

Travaux

2023-2024

#### 4. ELEMENTS FINANCIERS DE MISE EN ŒUVRE

Etude et travaux : 9 930 456 € HT

#### 5. EVALUATION DE L'ACTION

##### Indicateur de suivi :

Indicateur d'action : investissement réalisé (oui/non) surfaces de recherche créées (en m2)

**3-3 ECOLE DES PRODUITS DE LA MER**

**Ambition 1 du plan stratégique territorial : Faire u Cotentin un grand d'Europe**

**1. PRESENTATION DE L'ACTION**

**Inscription de l'action dans le contexte :** Le projet est né de la rencontre d'acteurs normands autour de la création originale d'une école de cuisine spécialisée dans les produits de la mer. Il s'appuyait : - sur la mise à disposition d'un lieu emblématique du patrimoine maritime à l'origine la Cité de la Mer - sur l'expertise du Chef Bernard LEPRINCE et de chefs normands renommés - sur l'ingénierie éprouvée du centre de formation de CCI Ouest Normandie - FIM

**Description de l'action :** Le concept originel de l'ENCPM, Ecole Normande de Cuisine des Produits de la Mer, consiste dans la réalisation d'actions de formation axées autour des produits de la mer s'adressant à des publics variés : Le concept trouve sa cohérence dans l'adéquation lieu, offres, public et participe à la valorisation de la filière pêche et aquaculture dans le cadre d'une approche transversale allant du produit, de sa transformation au consommateur final

**Objectif :** Former des personnes autour des métiers de la cuisine.

Les cibles potentielles pour une Ecole de Cuisine des Produits de la Mer sont les suivantes : → Particulier → Jeunes en formation → Adultes en reconversion → Professionnels de la restauration Normandie Bretagne → Professionnels de la restauration France → Professionnels de la restauration International → Professionnels poissonnerie → Professionnels de la filière pêche → Touristes

**2. GOUVERNANCE DE L'ACTION**

**Maître d'ouvrage :** A définir

**Directions associées :**

**Partenaires logistiques et / ou financiers :** Etat (ANCT), région, département, partenaires institutionnels

**3. PROGRAMMATION DE L'ACTION**

**Étapes nécessaires à la réalisation de l'action**

**Echéancier**

Réalisation étude

2021-2022

Travaux

2023

**4. ELEMENTS FINANCIERS DE MISE EN ŒUVRE**

Etude et travaux : 1 800 000 € HT

**5. EVALUATION DE L'ACTION**

**Indicateur de suivi :**

Indicateur d'action : investissement réalisé (oui/non)

**3-4 DEVELOPPER DE NOUVELLES ATTRACTIONS A LA CITE DE LA MER ÉCOLE DES PRODUITS DE LA MER**

**Ambition 1 du plan stratégique territorial : Faire un Cotentin un grand d'Europe**

**1. PRESENTATION DE L'ACTION**

**Inscription de l'action dans le contexte :** La Cité de la Mer se caractérise comme un centre d'éducation à la mer de stature européenne, c'est un parc scientifique et ludique, mais aussi un vaste complexe touristique et culturel dédié à la mer, à l'exploration sous-marine et à l'aventure humaine des grandes profondeurs.

Lancée en 2002 autour de la visite du Redoutable, sous-marin nucléaire, la Cité a largement élargi son périmètre en proposant aujourd'hui différentes expositions, notamment sur l'histoire du Titanic ou sur la question de la protection des océans. Tous ces espaces ont été pensés et conçus en suivant des objectifs de découverte, d'émerveillement et d'aventure. Le but est que le public vive des expériences, ressente des émotions tout en découvrant des éléments et en s'appropriant les messages importants.

Aujourd'hui devenue incontournable dans le Cotentin, la cité de la mer, qui va fêter ses 20 ans en 2022, souhaite renouveler son offre dédiée aux familles et proposant une véritable aventure à vivre

**Description de l'action :** 2 études ont été lancées :

- L'une concerne le remplacement de l'attraction « *On a marché sous la mer* », ouverte en 2008 à l'adresse des publics « enfants et familles », attraction désormais obsolète à divers titres. L'équipe de la Cité de la Mer souhaite que la nouvelle offre destinée à remplacer On a marché sous la mer soit à la fois structurante pour l'équipement, mais aussi novatrice, innovante et profondément ancrée dans les nouveaux concepts d'expérience de visite, afin qu'elle soit attractive et complète la variété des autres espaces visitables.
- L'autre concerne la valorisation de la *Majestueuse Salle des Bagages* en y intégrant un spectacle numérique et immersif de très haut niveau qui réinterprète le patrimoine en lui redonnant une vie poétique et ludique. La Cité de la Mer souhaite aujourd'hui donner toute sa place à cette salle au cœur de l'offre globale du site, en y proposant un « show » à la hauteur de sa valeur.

**Objectif :** 2024 sera une année charnière pour la Normandie, le département de la Manche et le Cotentin, car année des jeux olympiques à Paris, année du 80<sup>ième</sup> anniversaire du débarquement et de la Bataille de Normandie, année de l'émergence du projet « Hommage aux Héros », porté par des acteurs privés, implanté au printemps 2024 dans le secteur Carentan/Isigny sur Mer avec l'objectif d'accueillir 600.000 Visiteurs par an.

Ces opportunités ne peuvent être ignorées. La Cité de La Mer a ainsi souhaité lancer 2 études pour répertorier les voies et les moyens aptes à conforter le positionnement de La Cité pour attirer une partie significative de ces 600.000 visiteurs, au service bien entendu de la totalité du Cotentin via des stratégies de réseaux structurées.

Ces flux significatifs de visiteurs, y compris anglo-saxons voire plus, orientés naturellement et fortement vers le Nord de la presqu'île, nécessitent impérativement des projets de portée universelle au service d'un marketing d'envergure internationale : des projets de nouvelle génération, accessibles à toutes générations, intimement liés à l'ADN de La Cité de La Mer.

<b>2. GOUVERNANCE DE L'ACTION</b>	
<b>Maître d'ouvrage : SEM cité de la mer</b>	<b>Directions associées : Pôle stratégie et développement territorial</b>
<b>Partenaires logistiques et / ou financiers : Etat (ANCT), région, département, partenaires institutionnels</b>	
<b>3. PROGRAMMATION DE L'ACTION</b>	
<b>Etapes nécessaires à la réalisation de l'action</b>	<b>Echéancier</b>
Réalisation étude	2021-2022
Travaux	2023
<b>4. ELEMENTS FINANCIERS DE MISE EN ŒUVRE</b>	
Etudes : 30 000 €	
<b>5. EVALUATION DE L'ACTION</b>	
<b>Indicateur de suivi :</b>	
Indicateur d'action : investissement réalisé (oui/non)	

**3-5 ETUDES PREALABLES AU CONTOURNEMENT OUEST DE CHERBOURG-EN-COTENTIN**

**Ambition 1 du plan stratégique territorial : Faire du Cotentin un grands d'europe**

**1. PRESENTATION DE L'ACTION**

**Inscription de l'action dans le contexte :** La ville de Cherbourg en Cotentin s'urbanise et s'agrandit, entraînant une saturation des transports. Plus de 50000 véhicules passent quotidiennement le secteur de la gare.

**Description de l'action :** Le Département de la Manche assurera la maîtrise d'ouvrage du futur équipement de contournement d'une longueur d'environ 11 Km. Il sera financé par le Département à hauteur de 40 %, la Région Normandie et le Cotentin apportant chacune une contribution de 30 % du coût total. La liaison entre cet aménagement et la zone des Fourches, située en zone urbaine, sera sous maîtrise d'ouvrage de la Ville de Cherbourg et coordonnée dans un projet d'ensemble.

**Objectif :** Ce projet, faisant partie intégrante du Plan de Mobilité du Cotentin, a pour objectif de :

- sécuriser les trajets entre l'est et l'ouest de l'agglomération du Cotentin
- fluidifier la circulation dans le secteur de la gare de Cherbourg-en-Cotentin
- faciliter l'accès au futur centre de secours, au campus cherbourgeois et, pour les habitants de l'ouest du Cotentin, à la RN13 et aux pôles de santé situés dans la ville centre.

**2. GOUVERNANCE DE L'ACTION**

**Maître d'ouvrage :** Conseil départemental de la Manche

**Directions associées :**

**Partenaires logistiques et / ou financiers :** Etat (ANCT), région, agglo du cotentin

**3. PROGRAMMATION DE L'ACTION**

**Etapes nécessaires à la réalisation de l'action**

études

**Echéancier**

2022 - 2026

**4. ELEMENTS FINANCIERS DE MISE EN ŒUVRE**

Etude : 6 000 000 €

**5. EVALUATION DE L'ACTION**

**Indicateur de suivi :**

Indicateur d'action : étude d'impact, études techniques

**3-7 RECENSEMENT DES BESOINS DES ENTREPRISES POUR L'AMENAGEMENT DE TIERS-LIEUX EN ZONE RURALE**

**Ambition 1 du plan stratégique territorial : Faire du Cotentin un grand d'Europe**

**1. PRESENTATION DE L'ACTION**

**Inscription de l'action dans le contexte :** Le territoire du Cotentin connaît une situation économique assez favorable tant pour les grands groupes que pour les PME. Les besoins d'agrandissement et de créations d'entreprises sont de plus en plus prégnants et l'offre immobilière et foncière actuelle peut être inadaptée à certains besoins.

**Description de l'action :** Dans ce cadre, la communauté d'agglomération du Cotentin, en contact direct avec les entreprises du territoire, va mener une étude auprès d'elles pour connaître leurs besoins en immobilier à court, moyen et long terme et notamment connaître leurs besoins quant à la mise en place de tiers lieux de proximité comportant des services comme espace de coworking, fablabs, bureaux rendez-vous, salles de réunions, bureaux en location avec baux précaires...

**Objectif :** Soutenir les entreprises dans leurs besoins en développement.

**2. GOUVERNANCE DE L'ACTION**

**Maître d'ouvrage :** Communauté d'agglomération du Cotentin - Direction du développement économique

**Directions associées :** DSI

**Partenaires logistiques et / ou financiers :** Etat (ANCT), région, département, partenaires institutionnels

**3. PROGRAMMATION DE L'ACTION**

<b>Étapes nécessaires à la réalisation de l'action</b>	<b>Echéancier</b>
Recensement des besoins des entreprises	2021
Etude pour la réalisation d'un schéma directeur des tiers-lieux	2022-2023

**4. ELEMENTS FINANCIERS DE MISE EN ŒUVRE**

Etude : 40 000 €

**5. EVALUATION DE L'ACTION**

**Indicateur de suivi :**

Indicateur d'action : Etude lancée (oui/non) ; investissement réalisé (oui/non) ; nombre de salariés hébergés

**3-8 PRODUIT PHARE DE DEVELOPPEMENT ECONOMIQUE A CHERBOURG-EN-COTENTIN**

**Ambition 1 du plan stratégique territorial : Faire du Cotentin un grand d'Europe**

**1. PRESENTATION DE L'ACTION**

**Inscription de l'action dans le contexte :** Le Cotentin vit réel un dynamisme économique grâce notamment, à l'activité des Grands Donneurs d'Ordre (EDF, ORANO, NAVAL, CMN). En cela, l'attractivité économique du Cotentin est en nette progression. Cela se voit dans les recrutements, mais aussi dans les projets d'implantation, d'extension, de développement. Cela signifie l'ancrage des entreprises est toujours et plus que jamais un enjeu fort, que cet ancrage soit sur le court, moyen ou long terme. Il convient donc de disposer de solutions d'accueil et d'hébergement flexible, polyvalent et bien conçus pour participer à cet ancrage et la consolidation d'un tissu économique fort, mais aussi diversifié.

Le contexte, c'est aussi ce qui se passe ailleurs, dans d'autres territoires. Beaucoup de territoires réfléchissent ou déjà sorti de nouveaux produits d'accueil en vue de correspondre aux aspirations des entreprises et des porteurs de projets dans cette économie numérique et mouvante.

**Description de l'action :**

Afin de répondre aux besoins des entreprises et d'être attractive, l'agglomération du Cotentin doit également faire évoluer son offre et être en mesure de répondre aux dernières tendances en matière d'accueil d'entreprises et de porteurs de projet.

Le lieu devra être *évolutif, flexible et adaptable* en fonction des besoins, et *impliquer pleinement les différents publics visés*. Il doit également se démarquer à sa manière, mais tout en étant complémentaire, d'autres produits économiques de ce type.

Ce lieu serait multi usages, *mesuré et modulable*, afin d'accompagner les porteurs de projets, de la phase amorce au développement en passant par la création et l'installation de jeunes entreprises :

- Un **Tiers Lieux** composé d'un espace de *coworking et d'un FabLab* reposant sur l'animation et l'échange des connaissances/d'expériences/d'idées. Ce tiers lieux pourrait être animé par des communautés professionnelles (numérique/artistique – voir ci-dessous)

- Une *pépinière d'entreprises* encadrée avec un roulement effectif et des tarifs progressifs sur 3 ans comprenant des bureaux de tailles variables.

- Un *hôtel d'entreprises* pour les entreprises qui auront leurs domaines d'activités dans la thématique définie.

- Un lieu de *séminaire à vocation économique essentiellement*, pour permettre la diffusion de l'information économique et l'échange, les formations à destination d'un public économique.

Un espace convivial serait en outre destiné au grand public, afin d'accueillir des travailleurs nomades. Il pourrait en particulier accueillir des étudiants (notamment ceux du futur campus connecté) en dehors des horaires d'ouverture du site universitaire, afin de faciliter le travail en communauté ou le suivi pédagogique à distance.

**Objectif :**

- Compléter (quantitativement) et mettre à niveau (qualitativement) l'offre du Cotentin en matière d'immobilier d'entreprise
- Doter l'agglomération d'un équipement phare, à la hauteur de ses ambitions pour son tissu économique, et témoin de son dynamisme économique

- Utiliser/valoriser un espace stratégique remarquable en périphérie immédiate de centre-ville et à proximité d'un pôle multimodal, sous un angle économique.

## 2. GOUVERNANCE DE L'ACTION

**Maître d'ouvrage :** Communauté d'agglomération du Cotentin - Direction du développement économique

**Directions associées :** DSI

**Partenaires logistiques et / ou financiers :** Etat (ANCT), région, département, partenaires institutionnels

## 3. PROGRAMMATION DE L'ACTION

### Etapes nécessaires à la réalisation de l'action

### Echéancier

Réalisation étude : une AMO en 2021 pour définir le contenu du produit ; une mission de programmation par la suite pour traduire techniquement les orientations du maître d'ouvrage en 2022 ; Objectif : lancer un concours de maîtrise d'œuvre en 2023

2022

Travaux

2024-25

## 4. ELEMENTS FINANCIERS DE MISE EN ŒUVRE

Etude et travaux :

-AMO : 30 000 euros

-Etablissement d'un programme : 100 000 euros

-Mission de maîtrise d'œuvre : 8% d'un coût global estimatif de 3 000 000 d'euros de travaux (enveloppe encore en cours de définition par rapport au contenu à venir via une AMO notamment)

## 5. EVALUATION DE L'ACTION

### Indicateur de suivi :

Indicateur d'action : investissement réalisé (oui/non) nombre d'entreprises accueillies, nombre d'animations

### 3-8 POLE D'EXCELLENCE SOUDAGE

#### Ambition 1 du plan stratégique territorial : Faire u Cotentin un grand d'Europe

##### 1. PRESENTATION DE L'ACTION

**Inscription de l'action dans le contexte :** La Communauté d'Agglomération du Cotentin (CAC) dispose de la compétence en développement économique et accompagne donc les entreprises et les projets économiques dans leur implantation et leur développement.

A ce titre, la CAC a été saisie par un collectif (EDF, NAVAL GROUP, ORANO, CMN) afin d'être accompagné dans le cadre d'un projet d'installation d'un **pôle d'excellence soudage** sur le territoire. La Région Normandie (DGA FJCS) est, elle, associée au projet pour la formation des demandeurs d'emploi.

Ce pôle d'excellence soudage a pour objectif de répondre au fort besoin non satisfait en volume des métiers de ce secteur et au haut niveau de qualification exigé. En effet, le soudage mérite une véritable approche visant l'excellence pour répondre aux enjeux économiques associés (garantir la qualité, être en capacité de capter de nouveaux marchés, fidéliser les compétences, renforcer la compétitivité des entreprises,...) et les exigences industrielles imposent un haut niveau de compétences pour le soudage et les métiers associés (tuyauterie, chaudronnerie).

Or, à ce jour, l'atteinte de cette haute performance est une problématique nationale en raison notamment d'une structuration insuffisante de la formation pour y répondre (*Seuls 23 % des besoins en volume des métiers de soudeurs, tuyauteurs et chaudronniers sont satisfaits en France. En 2019, 14983 offres d'emplois étaient à pourvoir dont 6700 soudeurs. Les Régions Haut de France, Normandie et Pays de la Loire sont les plus concernées. Enquête BMO-Pôle Emploi/ SNCT –GRP Ponticelli*).

Pour le Cotentin, ce projet de pôle bénéficie d'un contexte local favorable avec la relance de grands projets industriels, des perspectives de marché réelles et de renouvellement important des effectifs sur les années à venir. De plus, ce pôle d'excellence « ambassadeur de nos industries » pourra tirer profit de l'expérience de l'EPR (350 soudeurs/tuyauteurs formés), des initiatives locales réussies (Forem, Action soudage Cotentin, POEC...) et de la mobilisation de multiples acteurs autour du projet (19 entreprises comprenant 4 donneurs d'ordre, 10 sous-traitants et des agences de groupe représentant au total plusieurs milliers de salariés...).

**Description de l'action :** Il consisterait à construire un bâtiment de plain-pied de 2790 m<sup>2</sup> chauffé et isolé composé de 2 nefs industrielles, de locaux administratifs (bureaux direction/services et formateurs), de 3 salles de cours, de 2 salle de réunions modulaires, d'un espace cafétéria, de sanitaire/vestiaires et des locaux techniques. Il est proposé 2 nefs distinctes et séparées car elles proposeront des formations de niveaux différents ainsi que des confidentialités différentes. Les 2 nefs disposeront chacune d'un pont-roulant de 5 tonnes, ainsi que des alvéoles de soudage (35 chacune). Les entreprises souhaitent que le pôle propose une reconstitution réelle des environnements de travail en site industriel. La construction du bâtiment, les VRD et les aménagements extérieurs seront sous maîtrise d'ouvrage de l'agglomération du Cotentin (cf bilan estimatif des dépenses). Les équipements (pont-roulant et alvéoles de soudage) seront financés par les industriels et la région (au titre de la formation).

**Objectif :** Il répond donc à un enjeu industriel et de filières avec 3 grands objectifs :

- 1) Attractivité : promotion des métiers, valorisation de l'industrie et promotion du territoire.
- 2) Maîtrise des savoir-faire : connaissances métiers acquises et maîtrisées, formations offrant une qualification reconnue pour accéder à l'emploi, formateurs reconnus par leurs pairs.

3) Développement des compétences : un accélérateur de montée en compétences, un outil d'innovation pédagogique et technique.

## 2. GOUVERNANCE DE L'ACTION

**Maître d'ouvrage :** Communauté d'agglomération du Cotentin - Direction du développement économique

**Directions associées :**

**Partenaires logistiques et / ou financiers :** Etat (ANCT), région, département, partenaires institutionnels

## 3. PROGRAMMATION DE L'ACTION

**Etapes nécessaires à la réalisation de l'action**

**Echéancier**

Réalisation étude

2021-2022

Travaux

2023

## 4. ELEMENTS FINANCIERS DE MISE EN ŒUVRE

Etude et travaux : 4 211 219 € HT

## 5. EVALUATION DE L'ACTION

**Indicateur de suivi :**

Indicateur d'action : investissement réalisé (oui/non)

**3-9 OPERATION COLLECTIVE DE MODERNISATION DU COMMERCE ( OCM)**

**Ambition 2 du plan stratégique territorial : Préserver la qualité de vie exceptionnelle du Cotentin**

**1. PRESENTATION DE L'ACTION**

**Inscription de l'action dans le contexte :** L'OCM a pour vocation de répondre aux menaces pesant sur l'existence des services artisanaux et commerciaux de proximité dans des zones rurales ou urbaines fragilisées par les évolutions économiques et sociales. Ces investissements doivent favoriser la modernisation et l'attractivité des commerces et des services de proximité.

**Description de l'action :** Cette opération collective d'accompagnement comprend deux niveaux d'intervention distincts cumulables entre eux :

**1 – l'aide à l'innovation**

L'évolution des modes de consommation et l'impact de la crise sanitaire liée à la Covid 19 remettent en cause les métiers du commerce et les réseaux de distributions existants. Le commerce est de plus en plus multi-canal : physique, numérique, mais aussi hors les murs avec le développement de la livraison à domicile. Le client est en attente d'une « expérience client » lorsqu'il entre dans un point de vente, il souhaite également découvrir une offre différenciante et bénéficier de multiples services. La vente de produits d'occasion a le vent en poupe, et les circuits courts sont de plus en plus plébiscités par des consommateurs en recherche d'une consommation plus éthique. En parallèle les marges commerciales sont parfois de plus en plus restreintes.

Face à ces profondes mutations commerciales et sociétales, l'agglomération le Cotentin, la Région Normandie et le Conseil Départemental souhaitent accompagner les commerçants, artisans et producteurs locaux à recourir à une aide à la décision, un conseil extérieur pour qu'ils puissent être soutenu dans leurs choix de stratégie et de développement.

**2 – l'aide l'investissement**

Pour s'adapter aux nouveaux modes de consommation, conquérir de nouvelles clientèles, moderniser son entreprise et renforcer l'attractivité de son point de vente les commerçants, artisans et producteurs locaux doivent pouvoir investir. Pour accompagner cette phase de développement l'agglomération le Cotentin, la Région Normandie et le Conseil Départemental souhaitent soutenir les investissements des entreprises locales.

**Objectif :**

L'opération Collective de Modernisation (OCM) a pour objectif de dynamiser et favoriser l'attractivité des centres villes.

Pour favoriser une répartition territoriale équilibrée entre milieu rural et milieu urbain, le taux de consommation mobilisée pour accompagner les entreprises de Cherbourg-en-Cotentin ne pourra dépasser 50 % du montant total de l'enveloppe.

Destinataire de l'aide :

- Les commerçants sédentaires et non sédentaires, les artisans indépendants,
- Les producteurs locaux inscrits dans une logique de circuit court,
- Les associations de commerçants, d'artisans et de producteurs locaux.
- Les propriétaires bailleurs qui souhaitent mettre aux normes leurs locaux pour faciliter la reprise par un commerçant ou un artisan.

## 2. GOUVERNANCE DE L'ACTION

**Maître d'ouvrage :** Communauté d'agglomération du Cotentin – Direction tourisme nautisme et outils d'attractivité

**Directions associées :**

**Partenaires logistiques et / ou financiers :** Etat (ANCT), région, département

## 3. PROGRAMMATION DE L'ACTION

**Etapes nécessaires à la réalisation de l'action**

**Echéancier**

Financement travaux

2022-2024

## 4. ELEMENTS FINANCIERS DE MISE EN ŒUVRE

Etude et travaux : 800 000 €

## 5. EVALUATION DE L'ACTION

**Indicateur de suivi :**

Indicateur d'action : nombre de commerçants aidés ; montant moyen d'investissement

### 3.10 étude d'opportunité pour la construction d'une légumerie/conserverie et centre logistique

#### Ambition 1 du plan stratégique territorial : Faire du Cotentin un grand d'Europe

##### 1. PRESENTATION DE L'ACTION

###### Inscription de l'action dans le contexte :

Dans le cadre des réflexions autour du Projet Alimentaire Territorial du Cotentin, les enjeux autour de la transformation, valorisation des produits et de la logistique se sont posés comme une problématique centrale. Sur d'autres territoires, des légumeries, conserveries sont portées par les territoires et semblent pouvoir apporter des réponses structurantes. Avant d'initier ce type d'investissement, il est apparu nécessaire de mener une étude approfondie afin de structurer ce projet tant sur les aspects du portage du projet, son fonctionnement que son dimensionnement et sa localisation.

###### Description de l'action :

Afin de se doter d'un outil le plus adapté aux enjeux et configuration du Cotentin, une étude d'opportunité afin de définir le périmètre du projet de conserverie/légumerie/plate-forme logistique est nécessaire. Cette étude sera menée à l'échelle du PAT : Agglomération du Cotentin/Communauté de communes de la Baie du Cotentin. Cependant, il s'agira de l'inscrire dans un périmètre plus large, en intégrant à la réflexion les projets similaires naissants sur les territoires voisins.

###### Objectif :

Ce projet permettrait de répondre aux besoins de transformation des produits locaux pour la restauration collective, au défaut de valorisation des produits locaux, notamment lié à la saisonnalité, et aux enjeux logistiques que notre territoire présente.

##### 2. GOUVERNANCE DE L'ACTION

**Maître d'ouvrage :** Communauté d'agglomération du Cotentin – Communauté de communes Baie du Cotentin

**Directions associées :**

**Partenaires logistiques et / ou financiers :** Etat (ANCT), région, département, partenaires institutionnels

##### 3. PROGRAMMATION DE L'ACTION

###### Etapes nécessaires à la réalisation de l'action

Rédaction du cahier des charges et lacement du marché

###### Echéancier

Septembre  
2021

Octobre

Réalisation de l'étude par un prestataire, suivi des travaux par les directions associées.

2021 – Mars  
2022

##### 4. ELEMENTS FINANCIERS DE MISE EN ŒUVRE

Estimation de l'étude : 50 000€

##### 5. EVALUATION DE L'ACTION

**Indicateur de suivi :** Réalisation de l'étude

Indicateur d'action :

# CONTRAT TERRITORIAL DE RELANCE ET DE TRANSITION ÉCOLOGIQUE

## pour le territoire de la Communauté d'agglomération du Cotentin

### Annexe 3 : État des lieux écologique du territoire

Sur la base des indicateurs de suivi issues de la circulaire... les données suivantes constituent des données d'état initial permettant dans les phases suivantes d'évolution du CRTE de donner des objectifs communs de réalisation en matière de réduction ou d'augmentation en fonction du thème envisagé.

Ces éléments serviront de base afin de contribuer à dresser un bilan écologique du territoire et évaluer son impact sur le territoire.

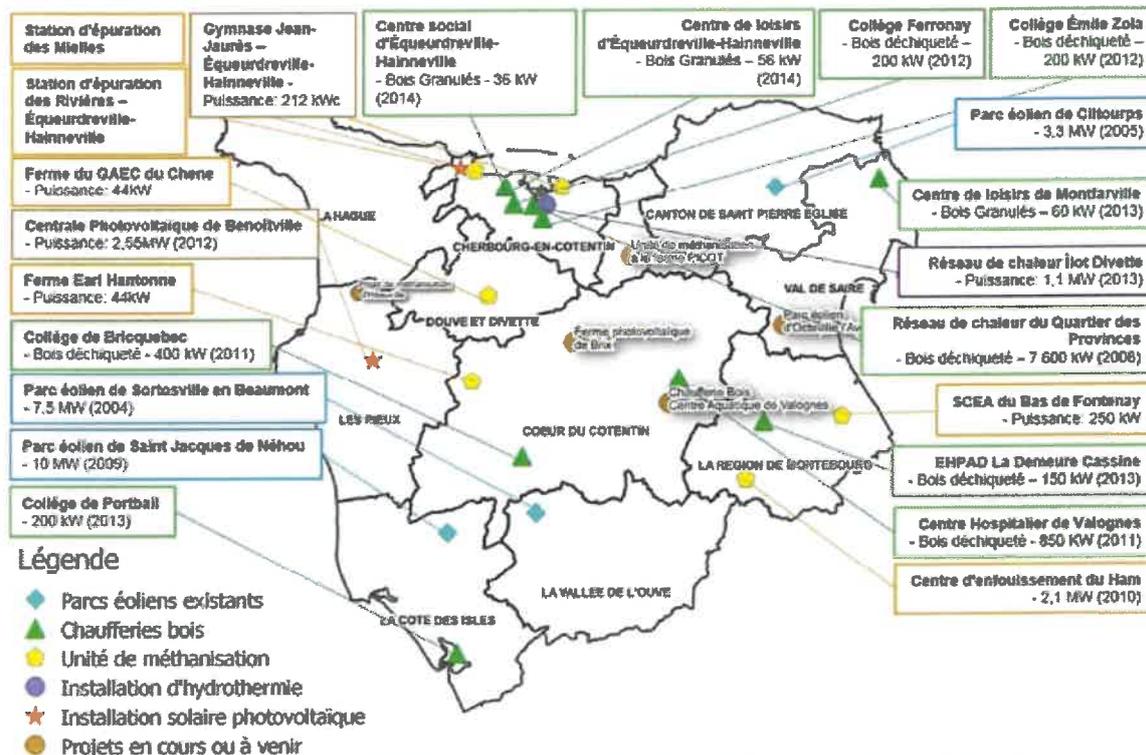
#### Mobilité

Item	Données	Source et année de la donnée
Nombre de kilomètres de pistes cyclables :	37 km à Cherbourg-en-cotentin, 3 itinéraires cyclo touristiques, 26 communes ont mis en place des aménagements pour les modes actifs	Plan de déplacement du Cotentin 2020
Existence de pôle(s) multimodal (aux) :	0 (objectif 3)	Plan de déplacement du Cotentin 2020
Aires de covoiturage	16 officielles (310 places) et un quinzaine d'aires informelles	Plan de déplacement du Cotentin 2020
Répartition modale	: Automobile = 66 %, marche=25.7 %, transport collectif = 3.8 %, deux roues = 0.7 %, vélo = 1.6 %, autres :	Plan de déplacement du Cotentin 2020

Part de véhicules électriques ou hybrides dans le parc des collectivités :	8 véhicules hydrogène	Pôle moyen généraux de l'agglomération 2021
Nombre de bornes de recharge électriques ouvertes au public :	: 35 bornes dont 22 à Cherbourg-en-Cotentin	Plan de déplacement du Cotentin 2020
Part des véhicules bas carbone dans la flotte de transports collectifs :	8 bus hybrides (diesel/électricité)	Direction Transport et mobilité 2020

### Énergie et climat

Item	Données	Source et année de la donnée
Emissions de gaz à effet de serre du territoire (total et par habitant)	7.3 TeqCO2/hab/an	PCAET 2020
Consommations énergétiques du territoire (toutes énergies incluant le carburant et les énergies fossiles de chauffage)	3 568 GWh en 2014	PCAET 2020
Production annuelle d'énergie renouvelable	10 % de la consommation finale (dont 67 % bois domestique, 13 % bois collectif, 12 % éolien, 3.1 % biogaz, 1.6 % solaire photovoltaïque).	PCAET 2020
Nombre estimé de chaudières à fioul	part de 17 % en individuel et 7 % en collectif (moyenne de 14 %) de la production d'énergie	PCAET 2020
Existence de réseaux de chaleurs, ainsi que leur combustible (part d'énergie renouvelable) :	2 (quartier des provinces, et de la Divette à Cherbourg-en-Cotentin.	PCAET 2020
Mode de chauffage des grands équipements collectifs de territoire (écoles, collèges, lycées...), établissements de santé, bâtiments publics...	CF carte ci-dessous	PCAET 2020



## Traitement des déchets/ Economie circulaire

Item	Données	Source et année de la donnée
Tonnage de déchets produits par le territoire	143 867 tonnes en	Rapport d'activité direction déchets 2019
État des équipements de tri au regard des normes	bon (becquet) mais nouveau projet « normantri » à Colombelles	
Mise à disposition de composteur	Oui, 773 composteurs distribués en 2020	Direction déchets 2020
Taux de tri sélectif par filière	Compostage : 5 817 tonnes Verre : 7 349 tonnes Emr : 9 760 tonnes (taux de valorisation de 79 %)	Rapport d'activité direction déchets 2019

### Agriculture et alimentation locale

Item	Données	Source et année de la donnée
Existence d'un projet alimentaire territorial	oui, phase diagnostic	DISC aggro du Cotentin
Nombre d'exploitations agricoles	2 173	Diag CA 50 2020
Nombre de producteurs vendant en circuits courts/ de marchés de producteurs ou d'AMAP	14.3 % des agriculteurs	Diag CA 50 2020
Surface agricole utile du territoire	75 % de 1 439 km <sup>2</sup>	Scot 2020
Surfaces agricoles et nombre d'exploitations du territoire engagées dans des démarches de labellisation environnementale	2 975 ha en agriculture biologique – 166 exploitations	Diag CA 50 2020
Estimation du volume de produits phytosanitaires utilisés sur le territoire	616 000 KG et 3.7 Millions de litres de produits phytosanitaires (chiffre départemental)	DDTM 50

### Actions en matière de biodiversité

Item	Données	Source et année de la donnée
Surface des aires protégées:	parc naturel des marais du cotentin et du bessin RAMSAR : 3 185 ha Natura 2000 :11 218 ha	Scot 2020

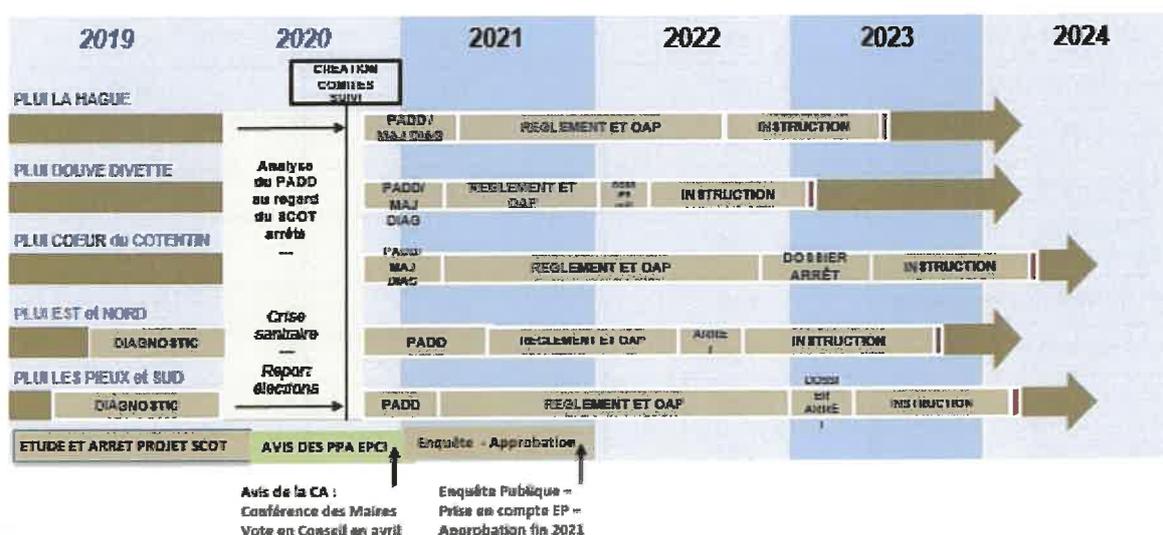
	ZNIEFF (zones d'intérêt écologique faunistique et floristique) : 15 960 ha	
Surfaces de haies	11 372 km	Diag PAT 2021

## Lutte contre l'artificialisation des sols

État d'avancement du PLUI :

### CALENDRIER SCOT et DES SEPT PLU INFRACOMMUNAUTAIRES

Elaboration des PLUI – exécution des marchés :



Surfaces désartificialisées : 5 %

## Eau et assainissement :

Item	Données	Source et année de la donnée
Taux de fuite des réseaux du territoire ;	Rendement réseaux AEP = 72,43%	Rapport annuel de l'eau 2020
Nombre de captages prioritaires et nombre de captages bénéficiant d'une protection et d'un plan d'actions ;	1 captage Grenelle sur Cherbourg (Asselinerie), deux captages prioritaires (1 sur Grosville et 1 sur La Hague). L'ensemble de nos ouvrages de prélèvement sont couverts par des arrêtés instaurant des périmètres de protection. Les périmètres sont mises œuvre sur l'ensemble des	

	ouvrages sauf ceux de Bricquebec et de La Hague où nous sommes dans les deux ans de la mise en application.	
Couverture du territoire par un SAGE	oui.	

Compatibilité des installations de traitements des eaux usées avec les normes européennes :

Nom du Système	Critères de conformité		
	Collecte des effluents (P203.3)	Equipements de la station (P204.3)	Performance de la Station (P205.3)
Barneville-Carteret	100	100	100
Beaumont-Hague	100	100	100
Bricquebec	0	100	0
Cherbourg - Tourlaville	100	100	100
Cherbourg - Equeurdreville	100	100	100
Flamanville - Tréauville	100	100	100
Martinvast	100	100	100
Montebourg	100	100	0
Montfarville	100	100	0
Les Pleux	100	100	100
Portball	100	100	100
Quettehou - St Vaast la Hougue	100	100	100
St-Pierre-Eglise	100	0	0
St-Sauveur-le-Vicomte	100	100	0
Valognes	0	100	100
<b>INDICE DE CONFORMITE GLOBAL</b>	<b>86.7</b>	<b>93.3</b>	<b>66.67</b>

0 = non conforme ; 100 = conforme