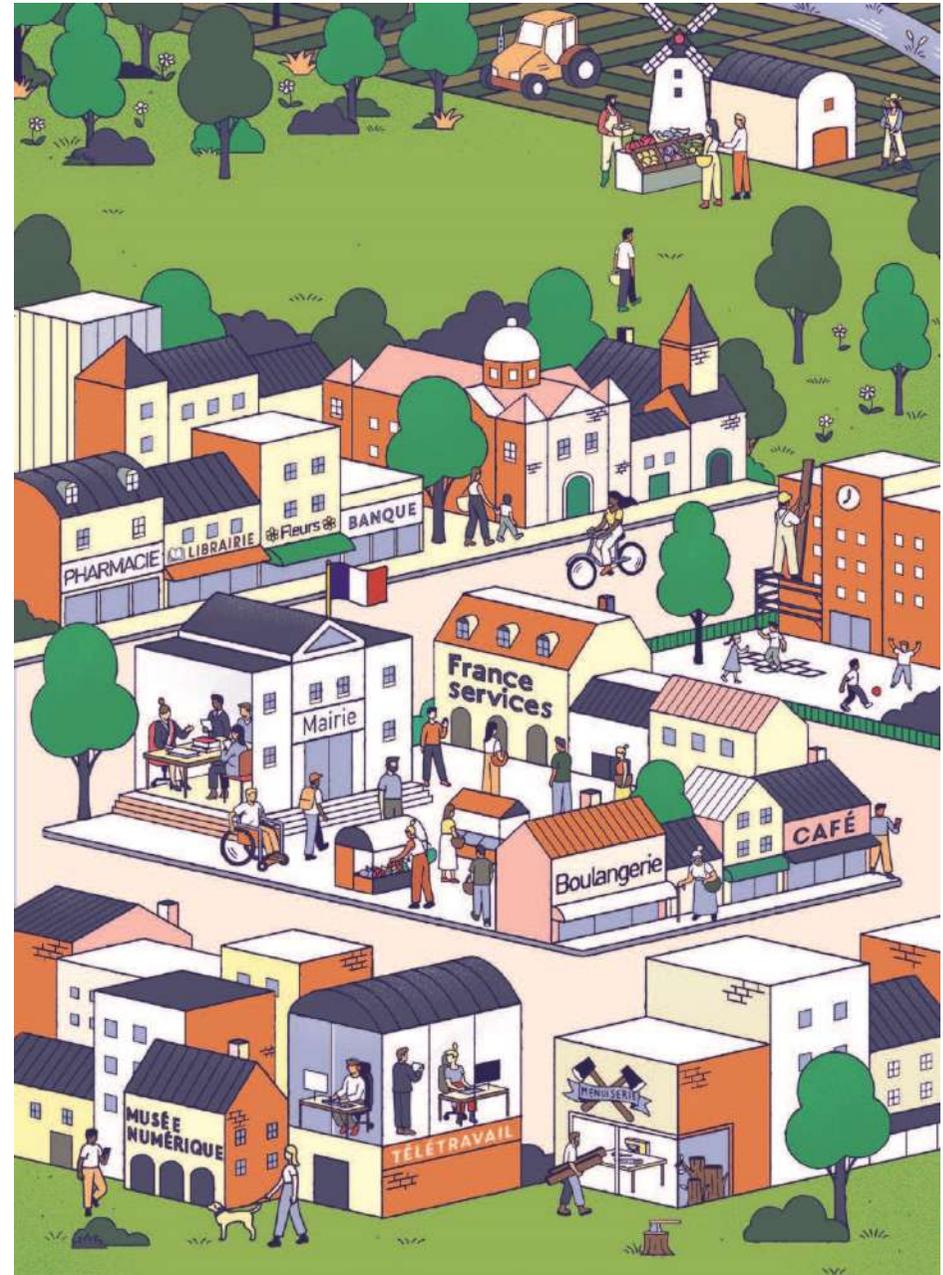




# LE POINT D'AVANCEMENT

au 1er janvier 2023

En partenariat avec



## LE PROGRAMME

**PETITES VILLES DE DEMAIN** • Page 3

## LE SOUTIEN

**EN INGENIERIE** • Page 7

## L'APPUI

**THEMATIQUE** • Page 16

## L'ACCES

**AU CLUB** *Petites villes de demain* • Page 33

## LES ETUDES

**ET LES BAROMETRES** publiés à ce jour • Page 39

*Informations : les données présentées dans ce Point d'avancement sont calculées, à partir de 1er octobre 2020 ou du 1er janvier 2021, quand les dispositifs suivis pré-existaient au programme Petites villes de demain ou à partir de la date du lancement des dispositifs lorsque ceux-ci sont postérieurs au lancement du programme Petites villes de demain.*

## LE PROGRAMME

### PETITES VILLES DE DEMAIN

Le programme Petites villes de demain a pour objectif d'améliorer la qualité de vie dans les petites communes exerçant des fonctions de centralité dans leur territoire et présentant des signes de fragilité socio-économique, en accompagnant les collectivités à se doter d'une stratégie territoriale de revitalisation intégrant des objectifs de transition écologique, à concevoir des projets à fort impact et à conduire des actions concertées avec les habitants. Le programme apporte un soutien important en particulier en ingénierie par le financement de postes de chef de projet Petites villes de demain et d'expertises.

Le programme, lancé le 1er octobre 2020 pour une durée de 6 ans, est piloté par l'Agence nationale de la cohésion des territoires (ANCT) et mis en œuvre par ses délégués territoriaux, les Préfets de département. Il bénéficie de la forte mobilisation de plusieurs ministères, de partenaires financeurs (Banque des territoires, Anah, Cerema, Ademe), et de l'appui d'un large collectif comprenant notamment l'Association des Petites Villes de France (APVF).



## LES COMMUNES PETITES VILLES DE DEMAIN

**+1600**

communes  
bénéficiaires du  
programme  
Petites villes de  
demain

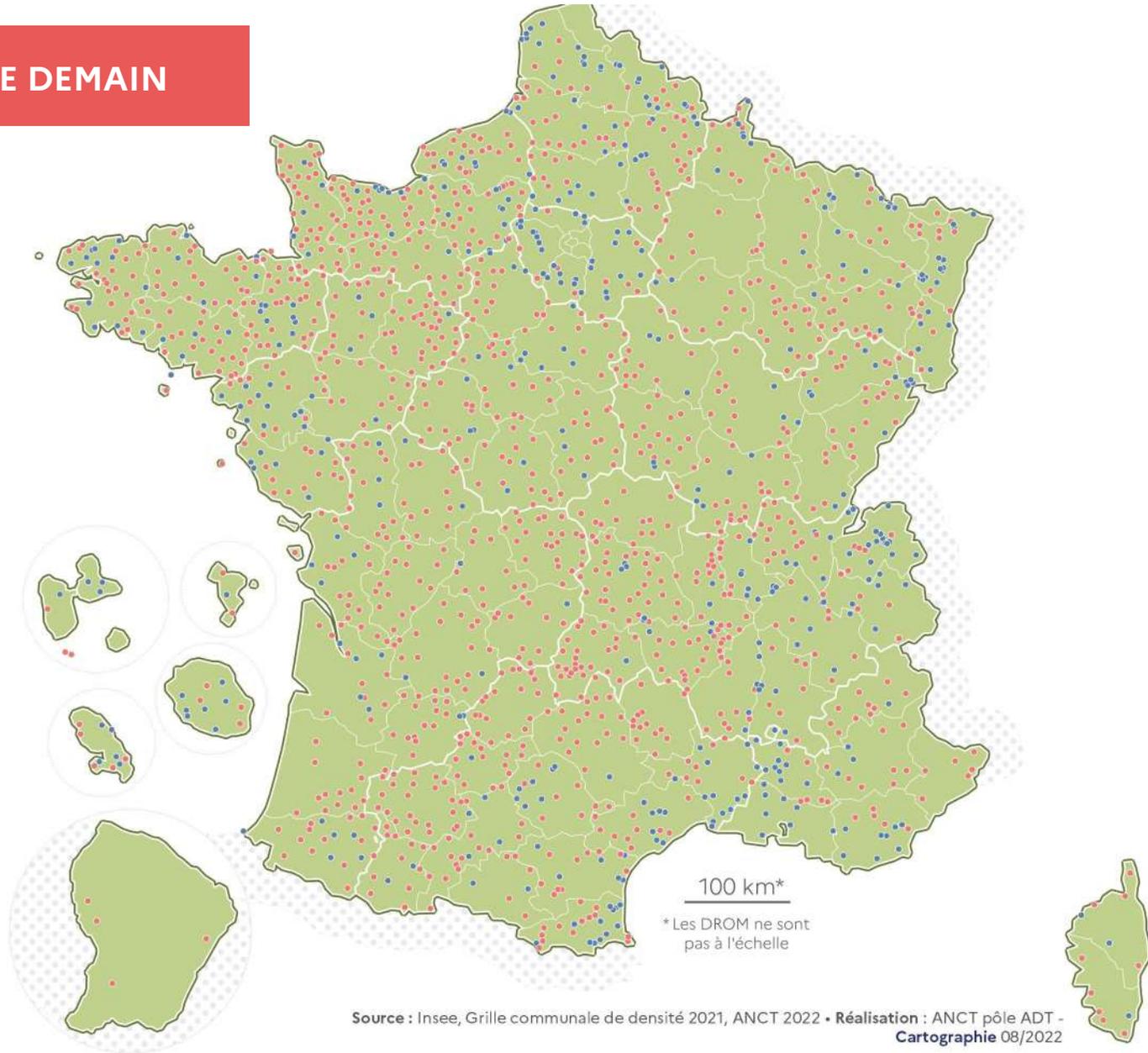
**1202**

communes PVD sont dites  
"rurales" au regard de leur densité  
(peu dense et très peu dense)

La nouvelle définition de la ruralité a été validée lors du Comité interministériel des ruralités (CIR) le 14 novembre 2020. Elle s'attache au critère de la densité de la population, pour mieux rendre compte de la diversité des territoires.

### Communes PVD selon leur degré de densité

- commune peu dense ou très peu dense
- commune de densité intermédiaire ou densément peuplée



Source : Insee, Grille communale de densité 2021, ANCT 2022 • Réalisation : ANCT pôle ADT -  
Cartographie 08/2022

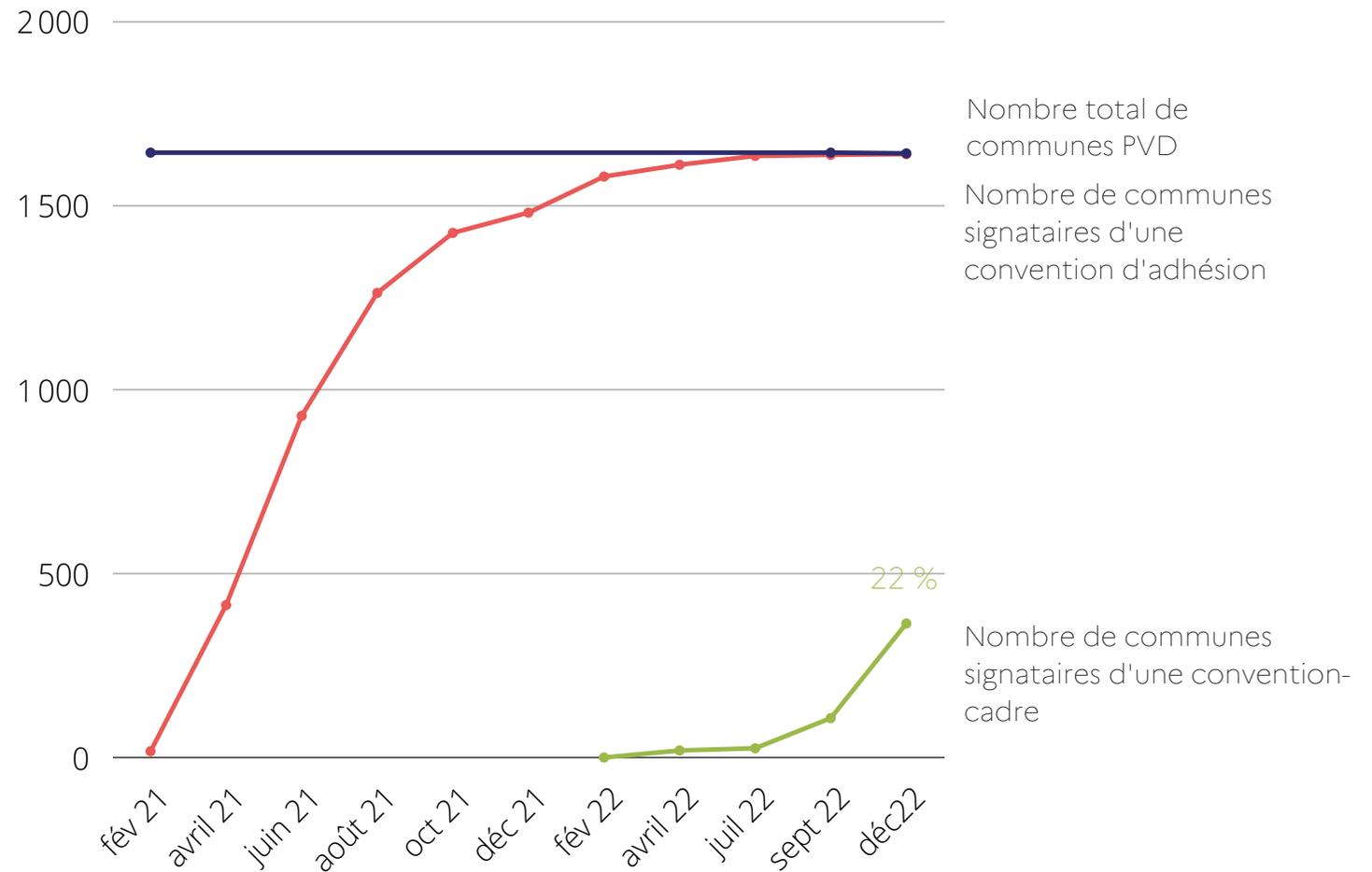
## LA DYNAMIQUE DE CONTRACTUALISATION

**99,9%**

des communes  
PVD ont signé  
leur convention  
d'adhésion

**365**

communes PVD ont  
signé leur  
convention-cadre



Source : ANCT, DHUP 01/2023

## LA TRAJECTOIRE FINANCIERE



et 62,2M€ de prêts  
accordés par la  
Banque des territoires  
(31M€ signés).



La trajectoire financière est conforme aux prévisions faites au lancement. La forte dynamique dès le lancement est due à la mobilisation du plan France Relance, et à l'ingénierie apportée aux collectivités, permettant à de très nombreux projets d'être lancés rapidement.

**Les données valorisées n'incluent pas les montants DSIL et DETR engagés en 2022 auprès des communes Petites villes de demain. Elles le seront dans le cadre du prochain point d'avancement.**

## LE SOUTIEN

### EN INGENIERIE

Pour donner aux collectivités les moyens de définir et mettre en oeuvre leur projet de territoire, en particulier par le renforcement des équipes des collectivités, la mobilisation des acteurs locaux de l'ingénierie, ou encore le financement d'études et de diagnostics (AMO) tant sur le plan stratégique que sur des actions opérationnelles.



**MOBILISER  
TOUS LES ACTEURS**  
locaux autour du projet

**RENFORCER  
LES EQUIPES**  
autour des élus



**BÂTIR SON PROJET**  
de territoire



**PASSER À  
L'OPÉRATIONNEL**

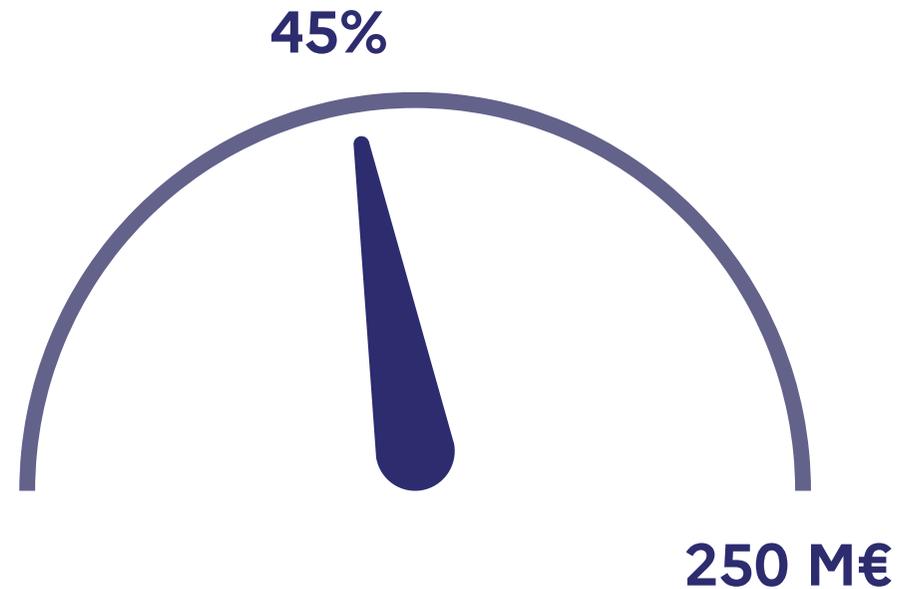


## LA TRAJECTOIRE FINANCIERE

*du pilier "Soutien à l'ingénierie"*

**111,4 M€**

crédits engagés pour  
financer l'ensemble  
des dispositifs de  
soutien à l'ingénierie

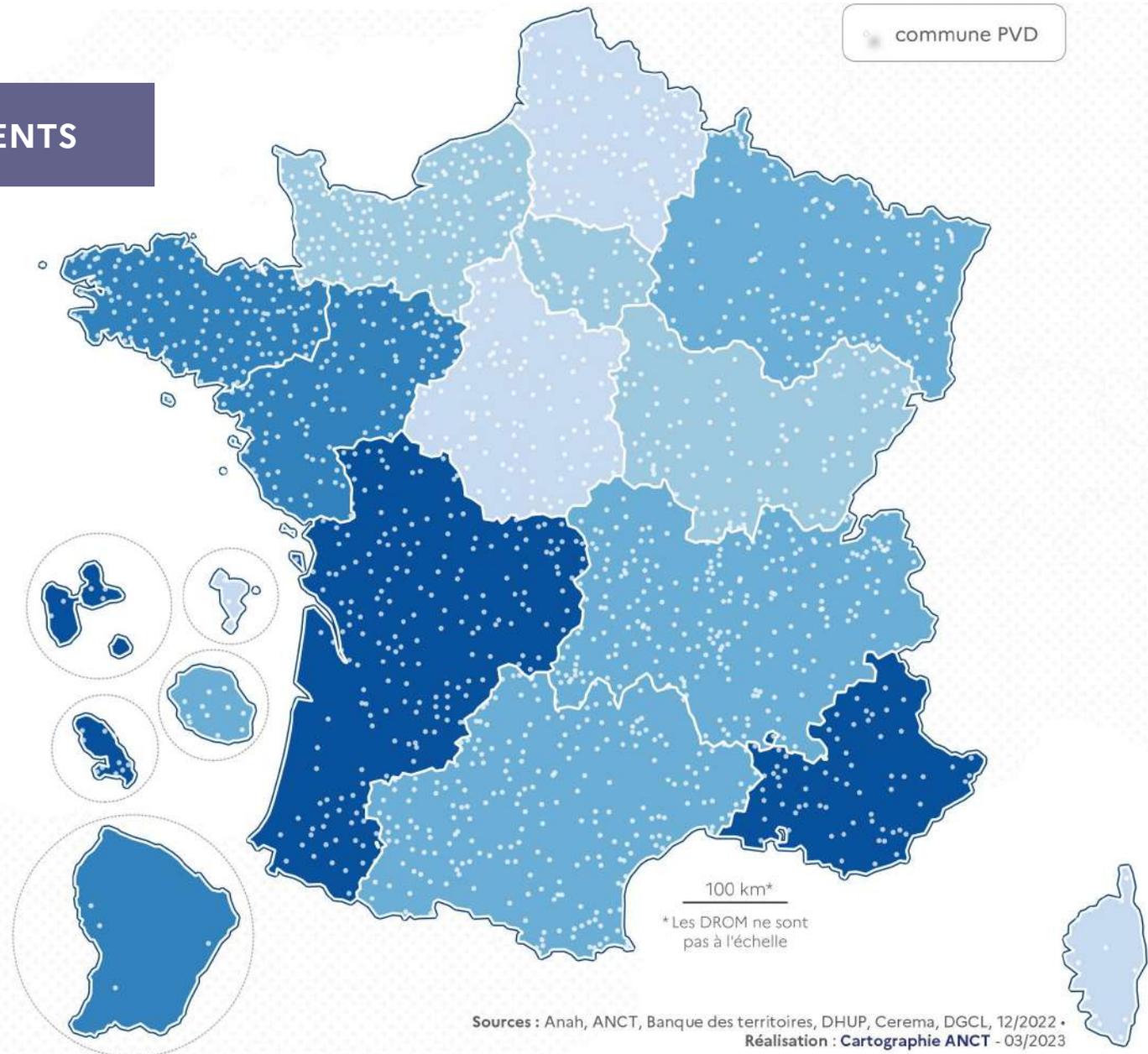


**Part des crédits engagés depuis octobre 2021 finançant  
les postes de chef de projet PVD ou les missions d'expertise  
sur l'ensemble des crédits engagés jusqu'en 2026**

Source : ANCT, ANAH, DGCL, Banque des territoires, Cerema 01/2023

## LA REPARTITION DES FINANCEMENTS

du pilier "Soutien à l'ingénierie"



## LES POSTES DE CHEF DE PROJET PVD

**904**

postes de  
chefs de projet  
subventionnés

*dont*

**254**

postes financés  
par l'ANAH

Les postes de chef de projet sont subventionnés à hauteur de 75% dans une limite de 45 000 €/an et le cas échéant, 55 000 €/an, jusqu'en mars 2026. Ces postes sont cofinancés par l'Etat, l'ANCT, la Banque des territoires et, le cas échéant, l'ANAH.

**94%**

des communes  
PVD bénéficient déjà  
d'un poste de chef de  
projet subventionné

*soit*

**1542**

communes PVD bénéficient  
d'un poste de chef de projet  
subventionné

**35 M€**

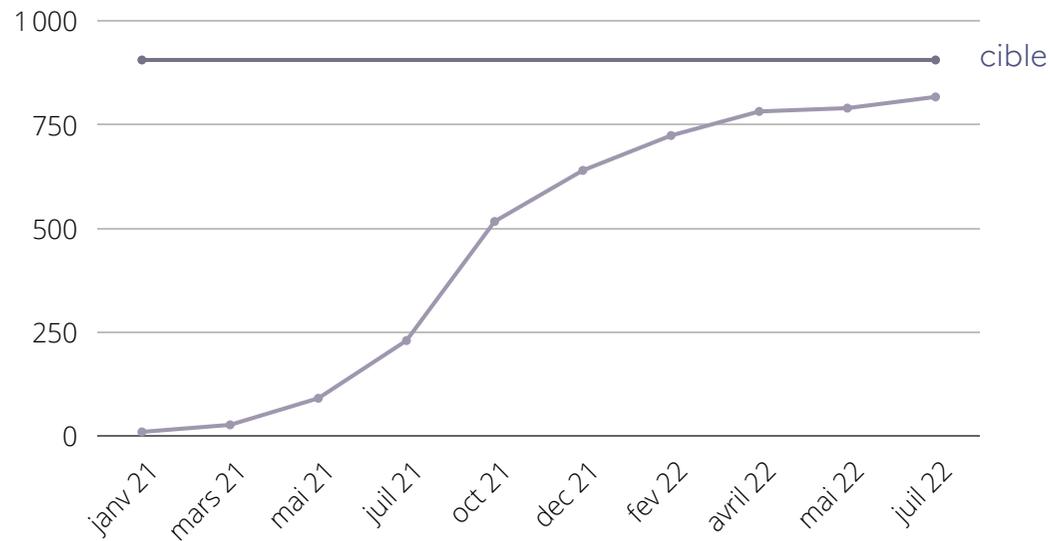
de crédits engagés  
pour financer  
les postes de chef de  
projet PVD

Source : ANCT, ANAH, DGCL 01/2023

## LES POSTES DE CHEF DE PROJET PVD

### Le recrutement et le profil des chefs de projet PVD

Évolution du nombre de recrutements initiaux  
sur les postes de chefs de projet financés



Retrouvez les résultats de l'enquête sur les profils des postes de chef de projet PVD, menée par la Direction de programme Petites villes de demain.



[Résultats](#)

➔ [La plateforme de recrutement des chefs de projet PVD](#)

Source : ANCT 12/2022

## LES VOLONTARIATS TERRITORIAUX EN ADMINISTRATION

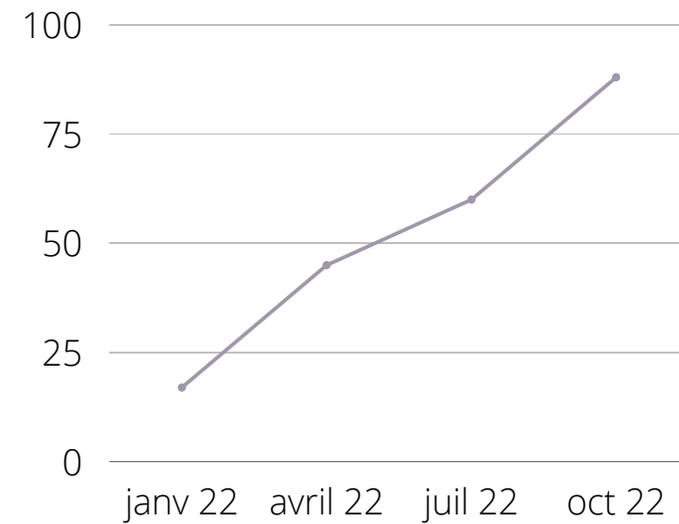
88

postes VTA en  
appui aux projets  
de territoire PVD

+200

postes VTA dans les  
collectivités PVD  
(communes et EPCI)

Évolution du nombre de recrutements initiaux  
sur des postes de VTA en appui aux projets de  
territoire PVD



La plateforme de recrutement des VTA

Source : ANCT 10/2022

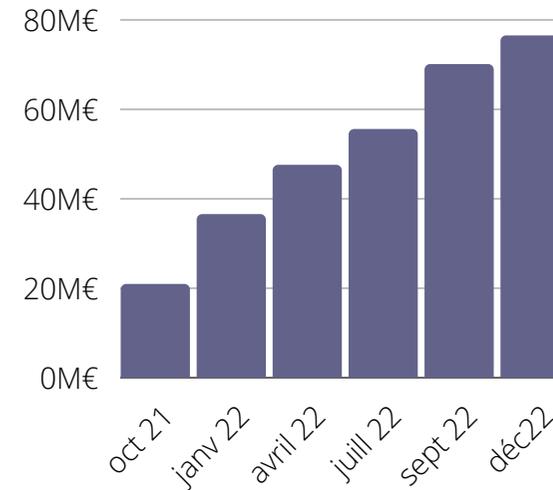
## LES MISSIONS D'EXPERTISE

**76,4 M€**

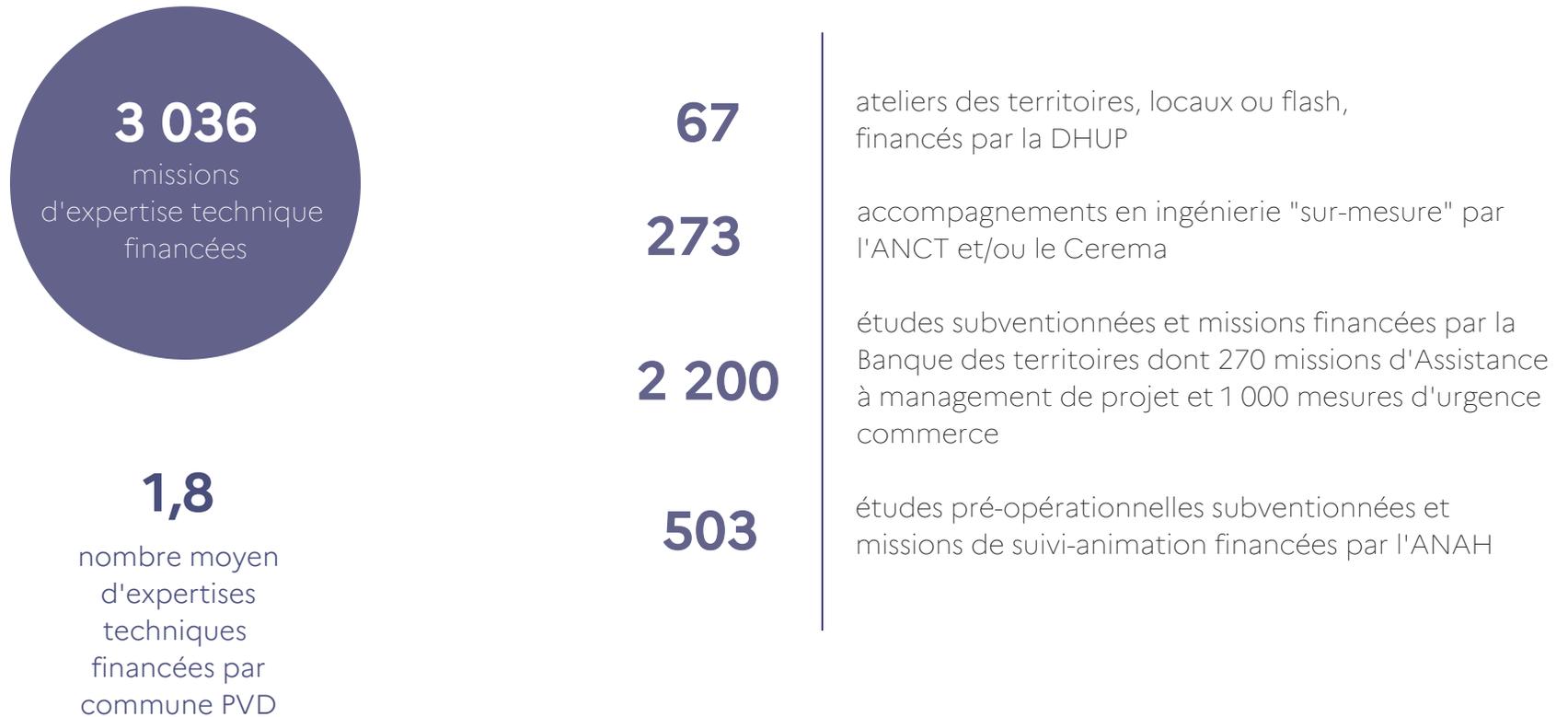
crédits engagés  
pour financer  
les missions d'expertise

Montant incluant les financements  
au titre du FNADT/CPER et des  
mesures urgences commerce mises  
en œuvre par la Banque des  
territoires

Évolution du montant des crédits engagés  
au titre du financement des expertises  
techniques



## La mise en oeuvre des missions d'expertise par les partenaires financeurs



Sources : Banque des territoires, Cerema, Anah, MTECT/DHUP, ANCT 01/2023

## LA RECHERCHE-ACTION

26

communes PVD bénéficiant  
du programme POPSU Territoires  
coordonné par le GIP EPAU

### Les communes

Chauny (02), Sisteron (04), Veynes et L'Argentière-La Bessée (05), Tende (06), Breil sur Roya (06), Le Teil (07), Caumont-sur-Aure (14), Chalais (16), Montmoreau (16), Villebois-Lavalette (16), Guingamp (22), Dieulefit (26), Nyons (26), Buis-les-Baronnies (26), Lodève (34), Marseillan (34), Martel (46), Ambert (63), Thizy-les-Bourgs (69), Tournus (71), Isle-sur-la-Sorgue et Valréas (84), Xertigny (88), Magny-en-Vexin (95), L'Étang-Salé (974)

Le GIP EPAU, avec le programme POPSU Territoires, acteur du lien entre les mondes universitaires et opérationnels, est positionné comme l'opérateur recherche du programme Petites Villes de Demain. Son action nourrit les réflexions stratégiques des décideurs sur l'avenir de leurs territoires en mettant à disposition ses ressources et en mobilisant sa communauté de chercheurs pour contribuer à éclairer l'action publique dans les petites villes. [Visiter le centre de ressources.](#)

5

"Portraits de petites villes" publiés  
sur les communes PVD

2

"Carnets de territoires" publiés  
centrés sur les communes PVD

Source : POPSU 10/2022

La liste des lauréats de la vague de candidatures de l'automne 2022 sera prochainement dévoilée.

## L'APPUI

# THEMATIQUE

Des financements sur des mesures thématiques ciblées, mobilisées en fonction du projet de territoire et des actions à mettre en place permettant ainsi à l'Etat et à ses partenaires d'apporter une réponse précise à chaque besoin spécifique.

**TRANSITION ECOLOGIQUE**  
**REDYNAMISATION COMMERCIALE**  
**ARCHITECTURE ET PATRIMOINE**  
**ACCES AU NUMERIQUE**  
**CULTURE**

**ACCES AUX DEMARCHES DE LA VIE QUOTIDIENNE**  
**GRANDIR, BIEN VIVRE ET VIEILLIR EN BONNE SANTE**  
**VIVRE ET FAIRE ENSEMBLE ...**



## LA TRAJECTOIRE FINANCIERE

du pilier "Appui thématique"



et **62,2 M€**

de prêt PRU-PVD accordés  
par la Banque des  
territoires (31M€ signés)

dont

**308,9 M€**

engagés au titre des subventions à l'investissement pour des projets dans des communes PVD (DSIL 57.2M€, DSIL relance 104,7M€, DETR 147M€)

**157,4 M€**

engagés au titre du Fonds friches (MTECT/DHUP)

**289,2 M€**

engagés par l'Anah dans les communes PVD au titre du financement national des projets de rénovation de l'habitat

**21 M€**

engagés au titre du financement de projets culturels, architecturaux et patrimoniaux par les Directions régionales des affaires culturelles (DRAC)

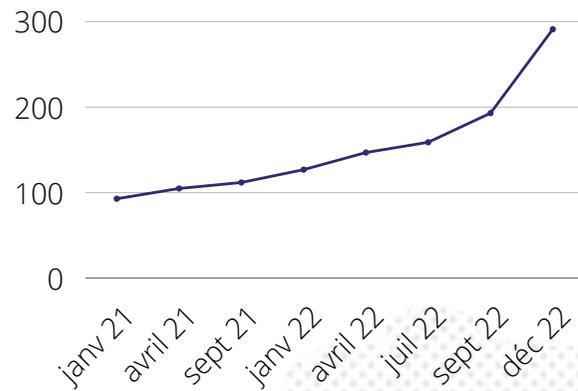
Sources : DGCL 12/2021, DHUP 01/2023., ANAHA 01/2023, Ministère de la culture 07/2022

**Les données valorisées n'incluent pas les montants DSIL et DETR engagés en 2022 auprès des communes Petites villes de demain. Elles le seront dans le cadre du prochain point d'avancement.**

## LA REQUALIFICATION DES CENTRES-VILLES

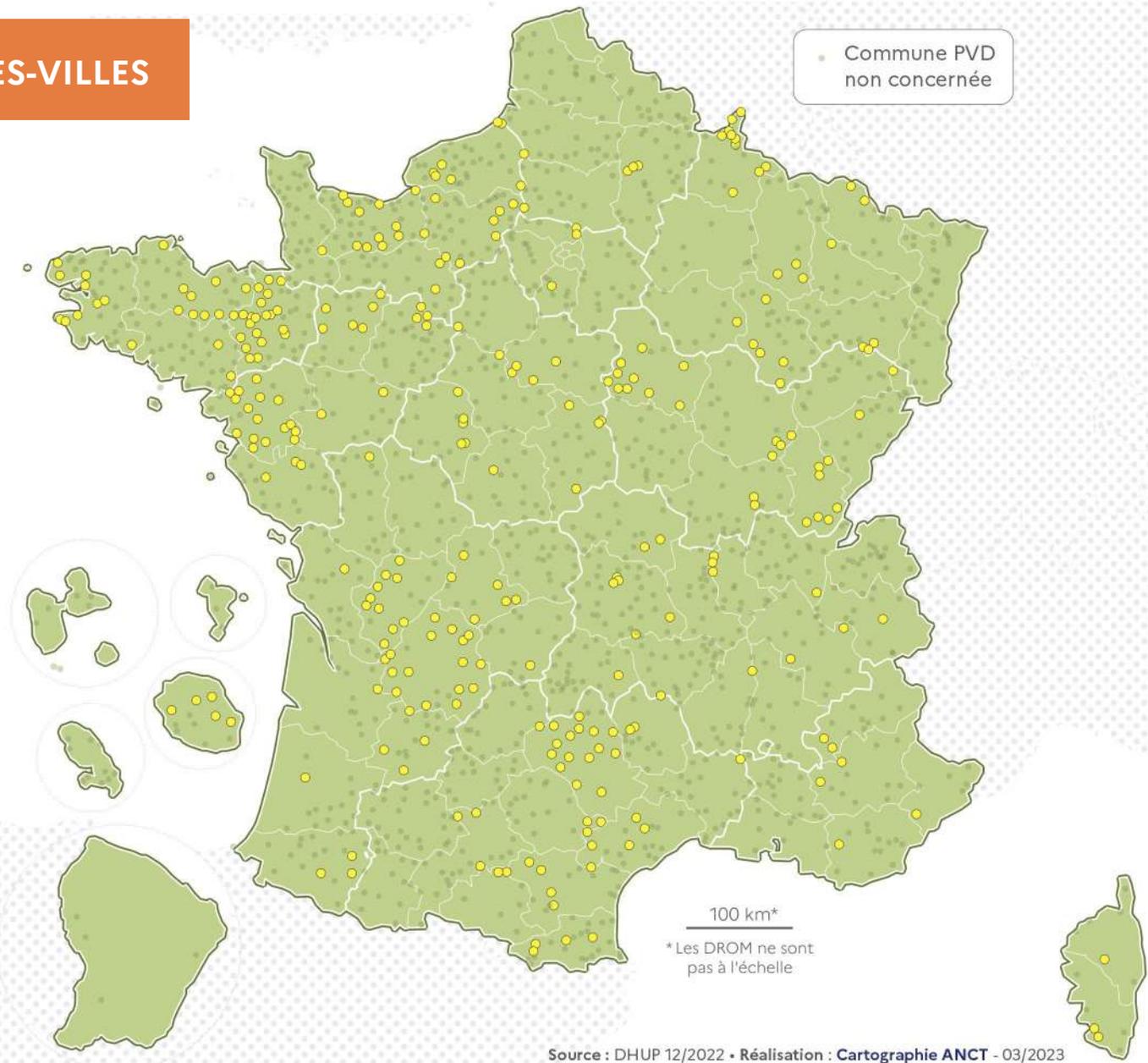
### Les opérations de revitalisation du territoire ORT

**291** communes PVD engagées dans une ORT



Commune PVD engagée dans une Opération de revitalisation du territoire

● ORT



Source : DHUP 12/2022 • Réalisation : Cartographie ANCT - 03/2023

## L'AMÉLIORATION DE L'HABITAT

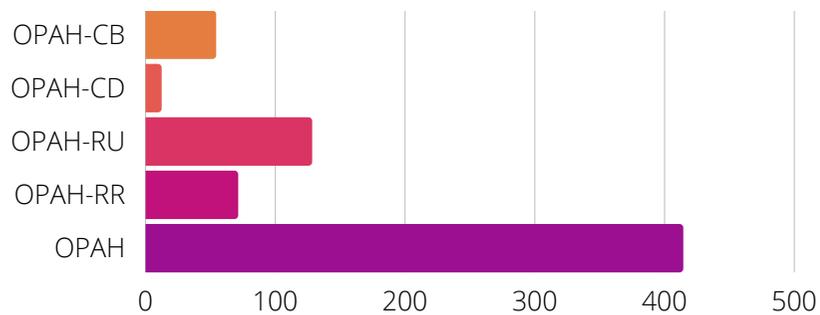
### Les opérations d'amélioration de l'habitat OPAH

**597**

communes engagées  
dans une OPAH,  
simple ou complexe

**18**

communes engagées  
dans une opération  
RHI-THIRORI



Communes engagées dans une OPAH  
simple ou complexe en phase opérationnelle

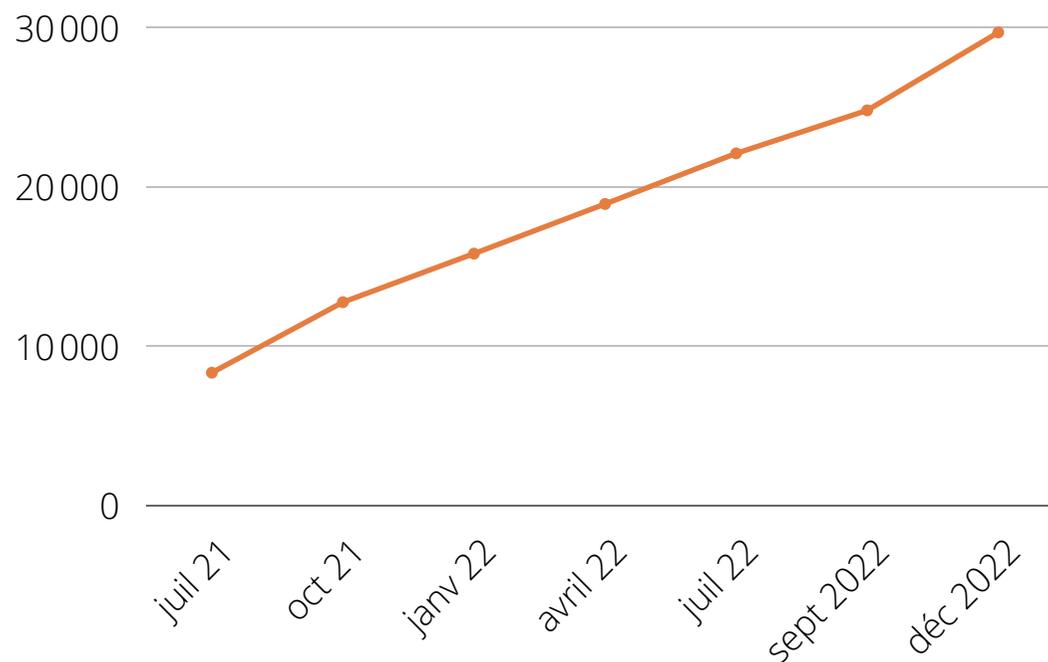
+ 39 OPAH engagées dans les  
communes PVD depuis le 30  
septembre 2022

Source : ANAH 01/2023

## La rénovation des logements

**29 683**

logements rénovés dans les communes PVD dans le cadre de programmes ou dans le diffus (hors Ma Prime Rénov')

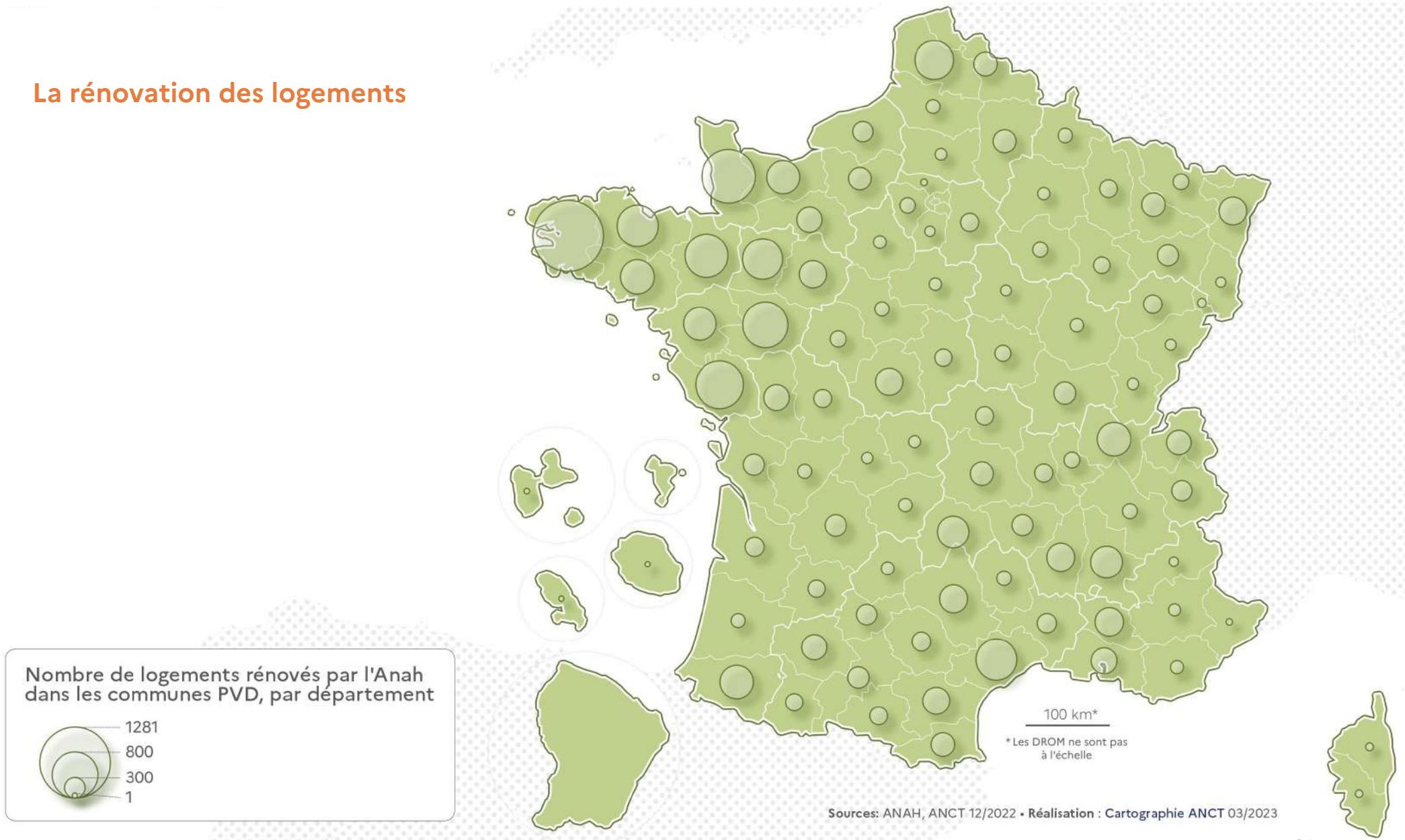


**289,2 M€**

engagés pour mener des travaux de rénovation de logements dans les communes PVD dans le cadre de programmes ou dans le diffus

Source : ANAH 01/2023

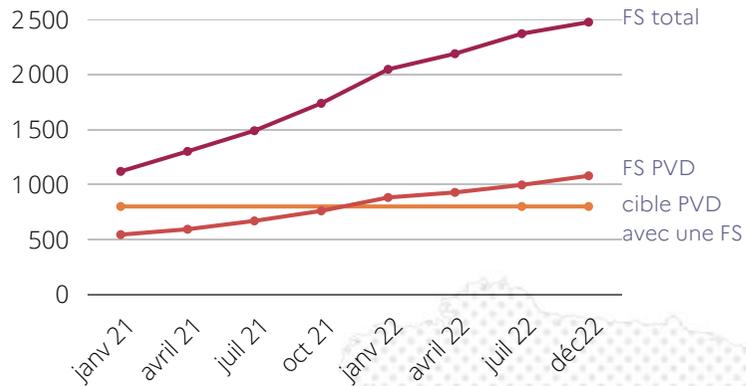
## La rénovation des logements



## L'ACCES AUX SERVICES PUBLICS

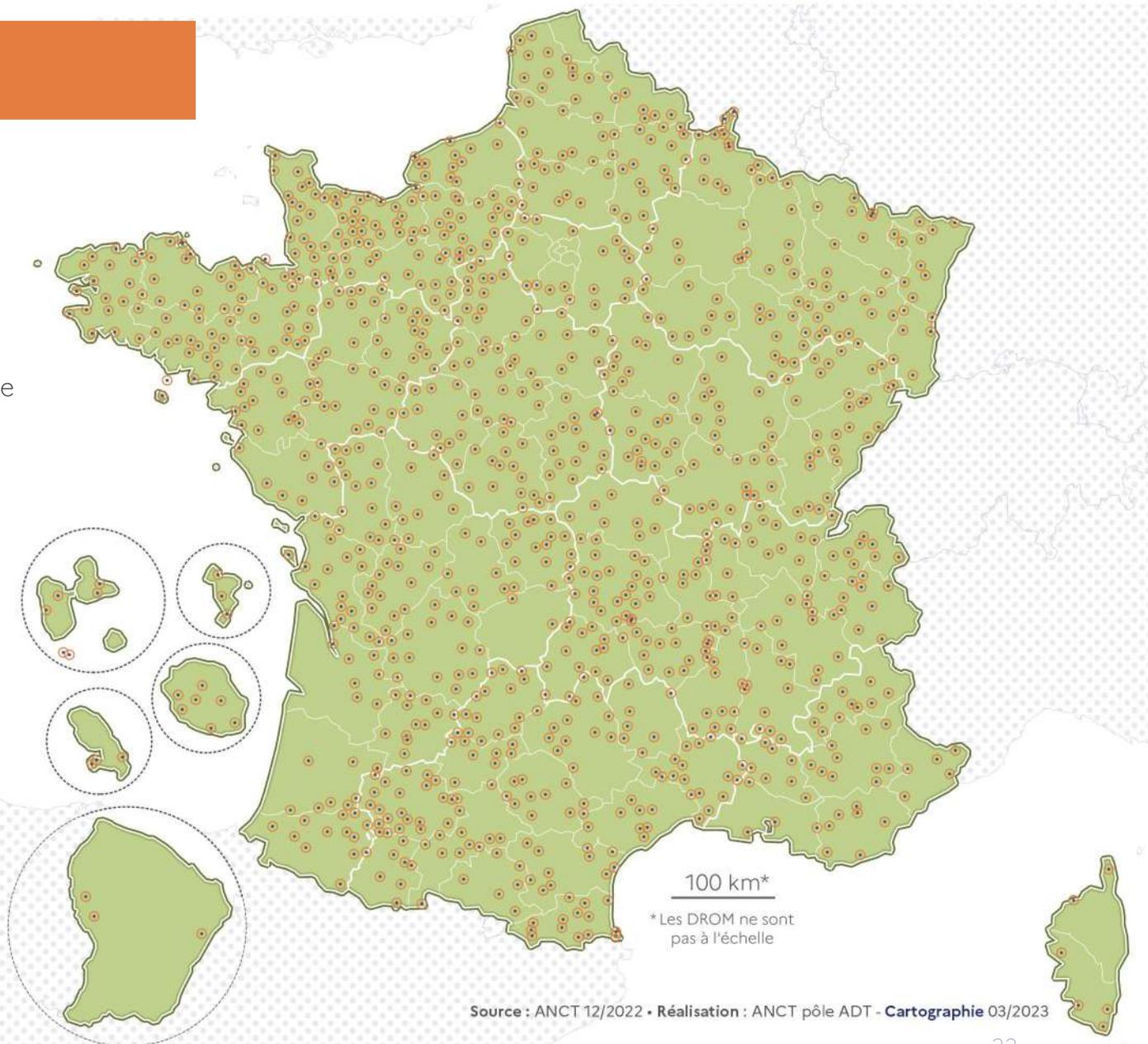
### Les France services

**1079** France services ouvertes dans une commune PVD  
soit **44%** de l'ensemble des France services  
**66%** des communes PVD disposent d'une France services



Commune PVD dans laquelle une France services est ouverte

○ France services



Source : ANCT 12/2022 • Réalisation : ANCT pôle ADT - Cartographie 03/2023

## LE RECYCLAGE FONCIER

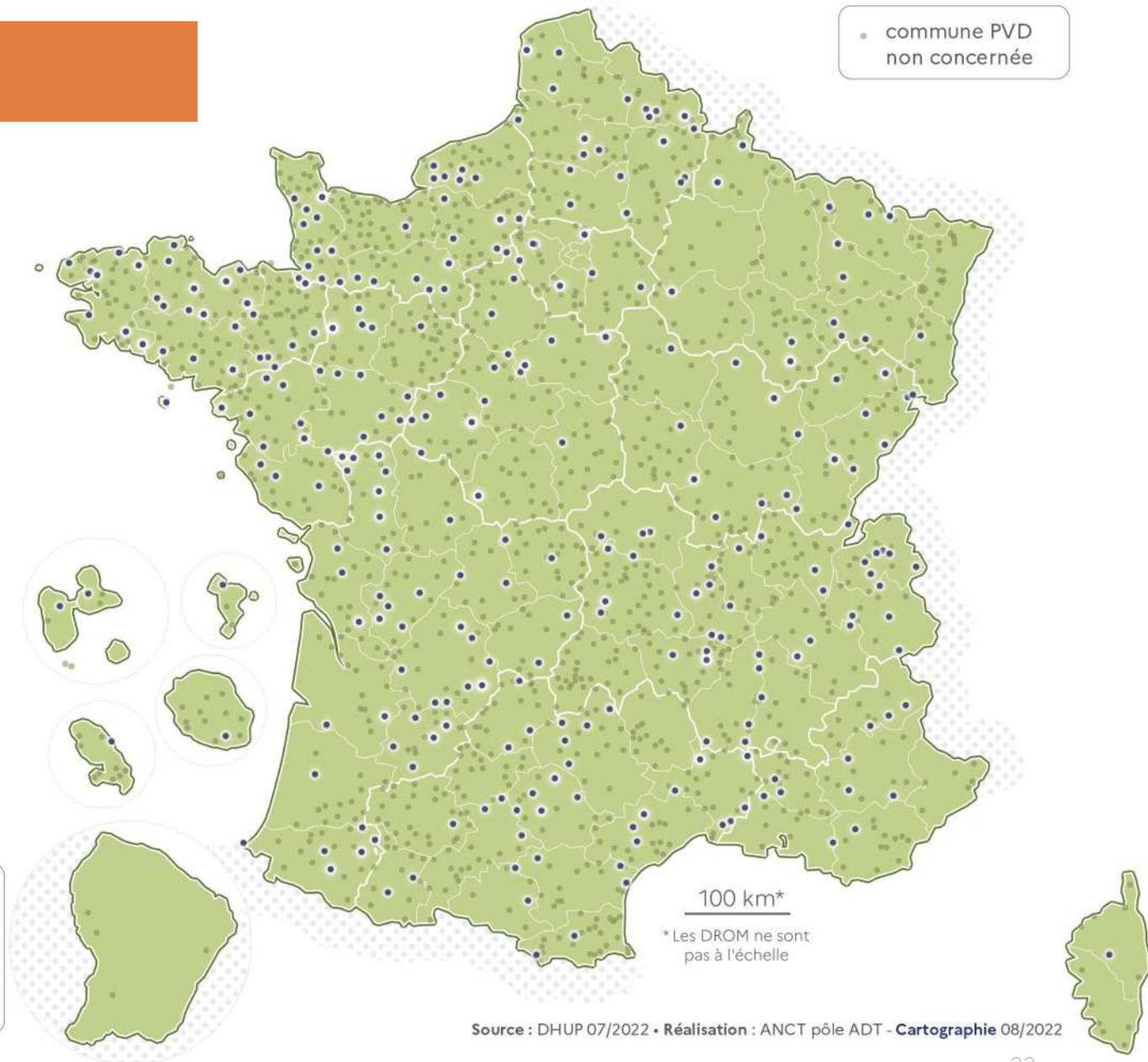
### Le Fonds Friches

296

communes dans lesquelles au moins un projet de recyclage foncier bénéficie du Fonds Friches

Commune PVD dans laquelle au moins un projet de recyclage d'une friche bénéficie du dispositif Fonds friches

- projet de recyclage de friche



Source : DHUP 07/2022 • Réalisation : ANCT pôle ADT - Cartographie 08/2022

## LA SECURITE DU QUOTIDIEN

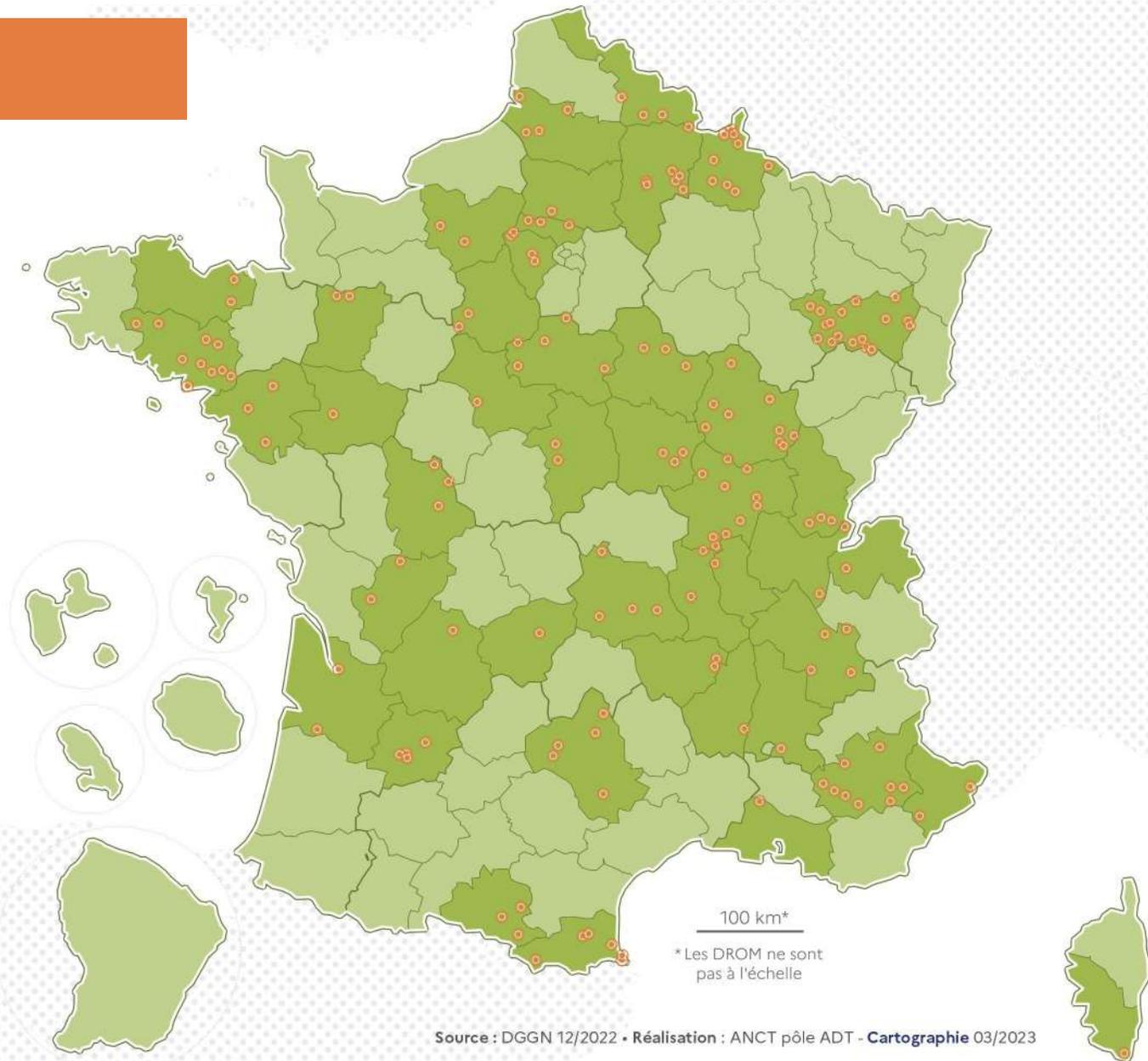
### Les contrats de sécurité

**164** communes engagées dans  
un contrat de sécurité



Commune PVD ayant signé  
un contrat sécurité depuis août 2021

○ contrat de sécurité



Source : DGGN 12/2022 • Réalisation : ANCT pôle ADT - Cartographie 03/2023

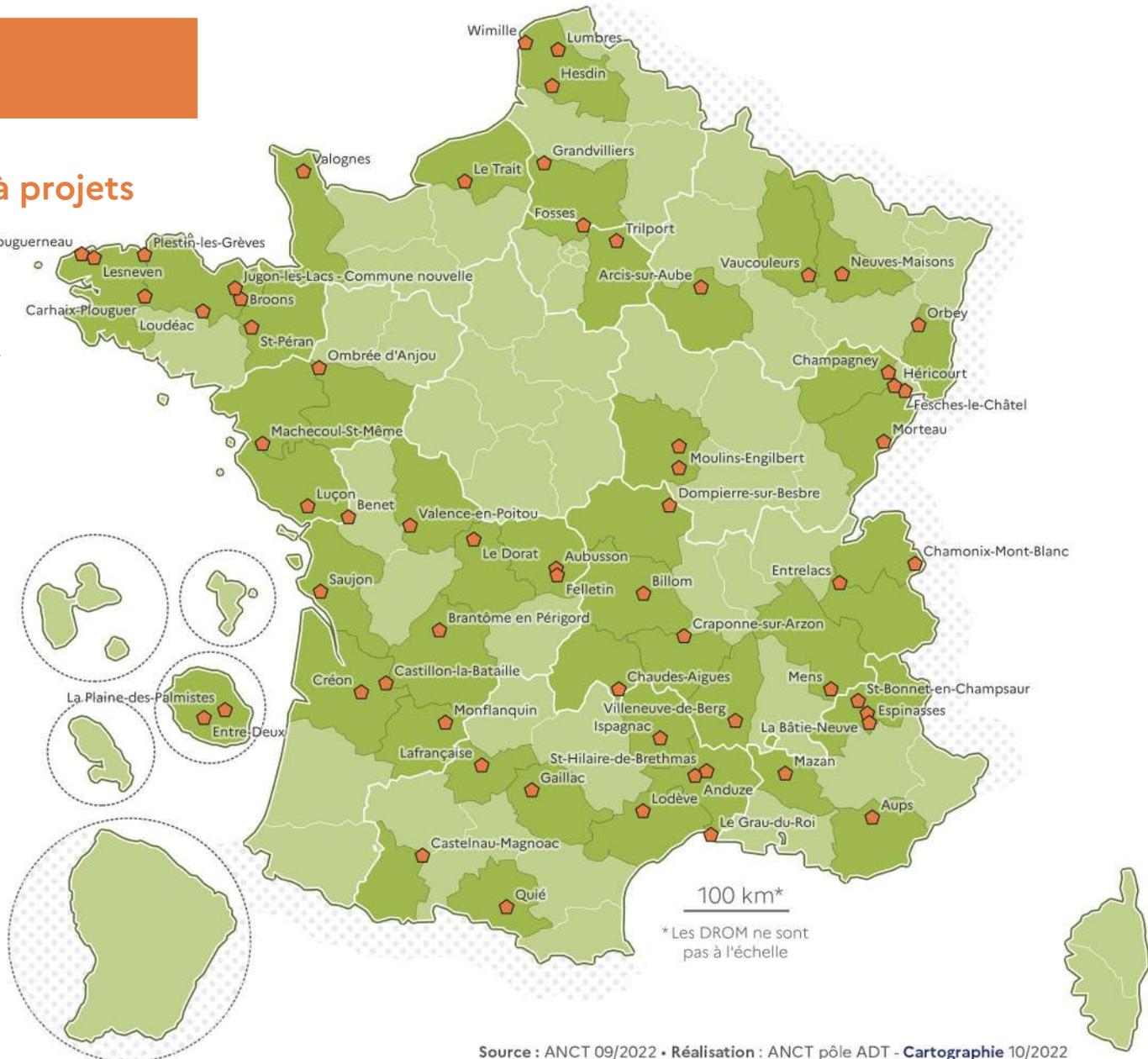
## LE BIEN VIEILLIR

### L'AMI habitat inclusif : la fabrique à projets

**63** projets d'habitat inclusif sélectionnés bénéficiaires d'un soutien de la CNSA, de la Banque des territoires et de l'ANCT

La liste des lauréats de la troisième et dernière vague de l'AMI sera prochainement dévoilée.

**3** ateliers de l'habitat inclusif organisés par l'ANCT et le POPSU destinés aux porteurs de projet lauréats



Commune PVD dans laquelle au moins un projet d'habitat inclusif bénéficie du dispositif Bien vieillir: la Fabrique à projets

📍 projet d'habitat inclusif

## LE BIEN VIEILLIR

### La Fabrique prospective

La Fabrique Prospective "Dans un monde en transition : être sénior dans une petite ville" vise à identifier comment les petites villes peuvent anticiper les phénomènes de gérontocroissance et le vieillissement de leur population résidente, et s'y adapter, afin d'être les territoires du « bien vieillir » dans un monde en transition. Cette Fabrique Prospective est cofinancée par l'ANCT, la Banque des Territoires et la DGOM.

### Les communes

8 PVD ont été accompagnées entre janvier 2022 et janvier 2023 : Jonzac (17), La-Côte-Saint-André (38), Lalbenque (46), Granville (50), Stenay (55), Joigny (89), Morne-à-l'Eau (971) et Sainte-Marie (972)

### Les dispositifs du Réseau francophone villes amies des aînés

28

communes PVD  
bénéficiaires du  
fonds d'appui pour des  
territoires innovants  
sénior

19

communes PVD  
adhérentes au réseau,  
dont 3 en route  
vers le label Ville amie  
des aînés

Source : RVFAA respectivement au 09 et 12/2022

## LA DYNAMISATION DU COMMERCE

### Le soutien aux commerces de proximité

**301** postes de manager de commerce financés par la Banque des territoires  
473 communes bénéficiaires

**667** soutiens en ingénierie financés par la Banque des territoires\*  
902 communes bénéficiaires

*\*diagnostic flash, solution numérique et ingénierie numérique*

**20,4M€** engagés au titre des mesures d'urgence de soutien aux commerces de proximité

### La restructuration des locaux d'activité

Pour renforcer la vitalité commerciale des communes, dans le cadre du Plan de relance, deux dispositifs ont été créés, l'un soutenant l'activité de foncières de redynamisation mis en oeuvre par la Banque des territoires, l'autre soutenant les opérations de restructuration des locaux d'activité, mis en oeuvre par l'ANCT.

Fonds de restructuration des locaux d'activité

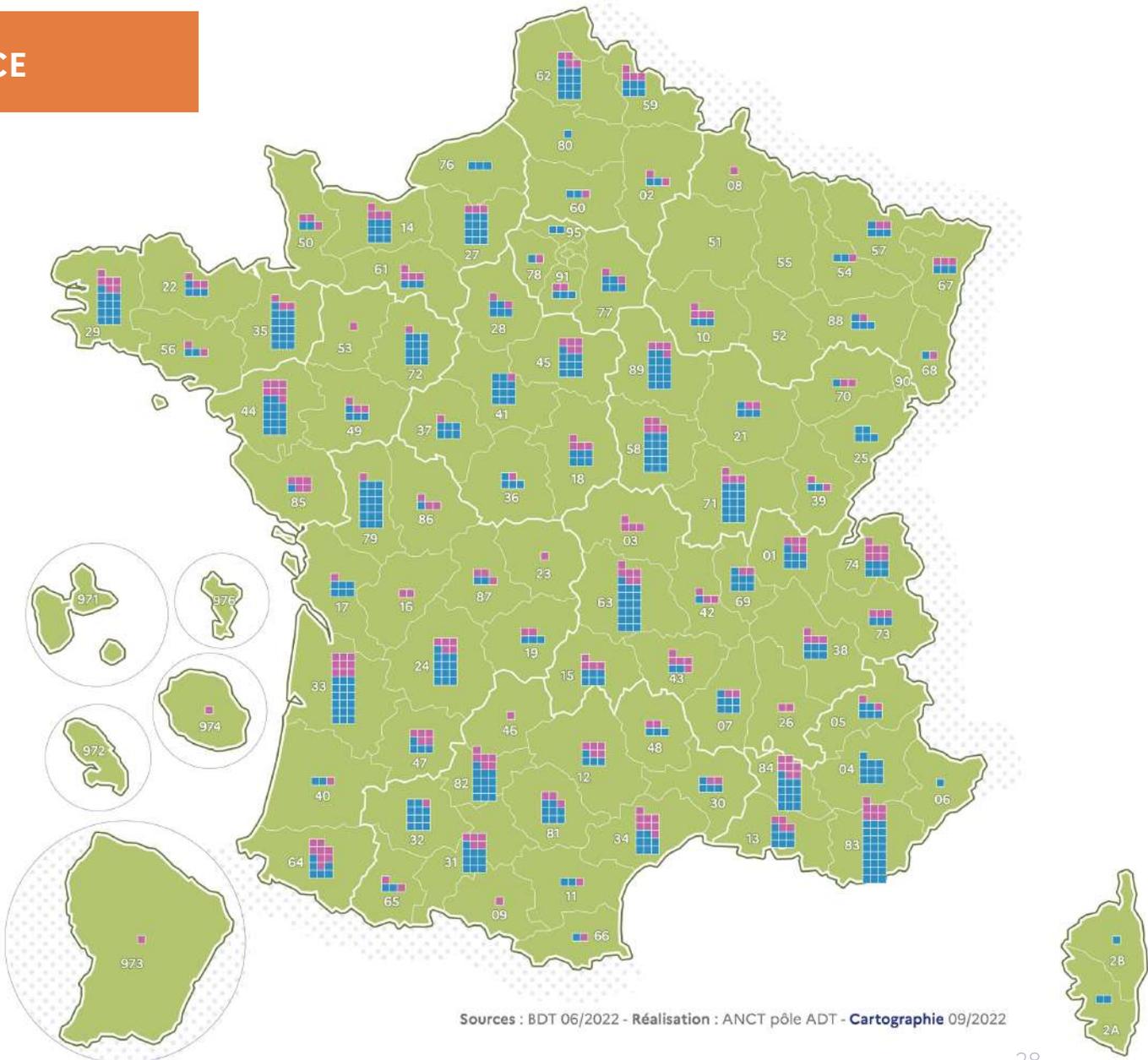
**61** commerces et locaux d'activité restructurés dans 38 communes pour 6,7M € engagés.

Structuration des foncières de redynamisation

**22** commerces et locaux d'activités restructurés déjà livrés ou créés et 109 commerces et locaux d'activités à restructurer ou répertoriés par les 59 foncières en exercice

Sources : Banque des territoire 10/2022 & 01/2023, ANCT 10/2022

## LA DYNAMISATION DU COMMERCE



## LE DEVELOPPEMENT DE TIERS-LIEUX

### Les Fabriques de territoires & les Manufactures de proximité

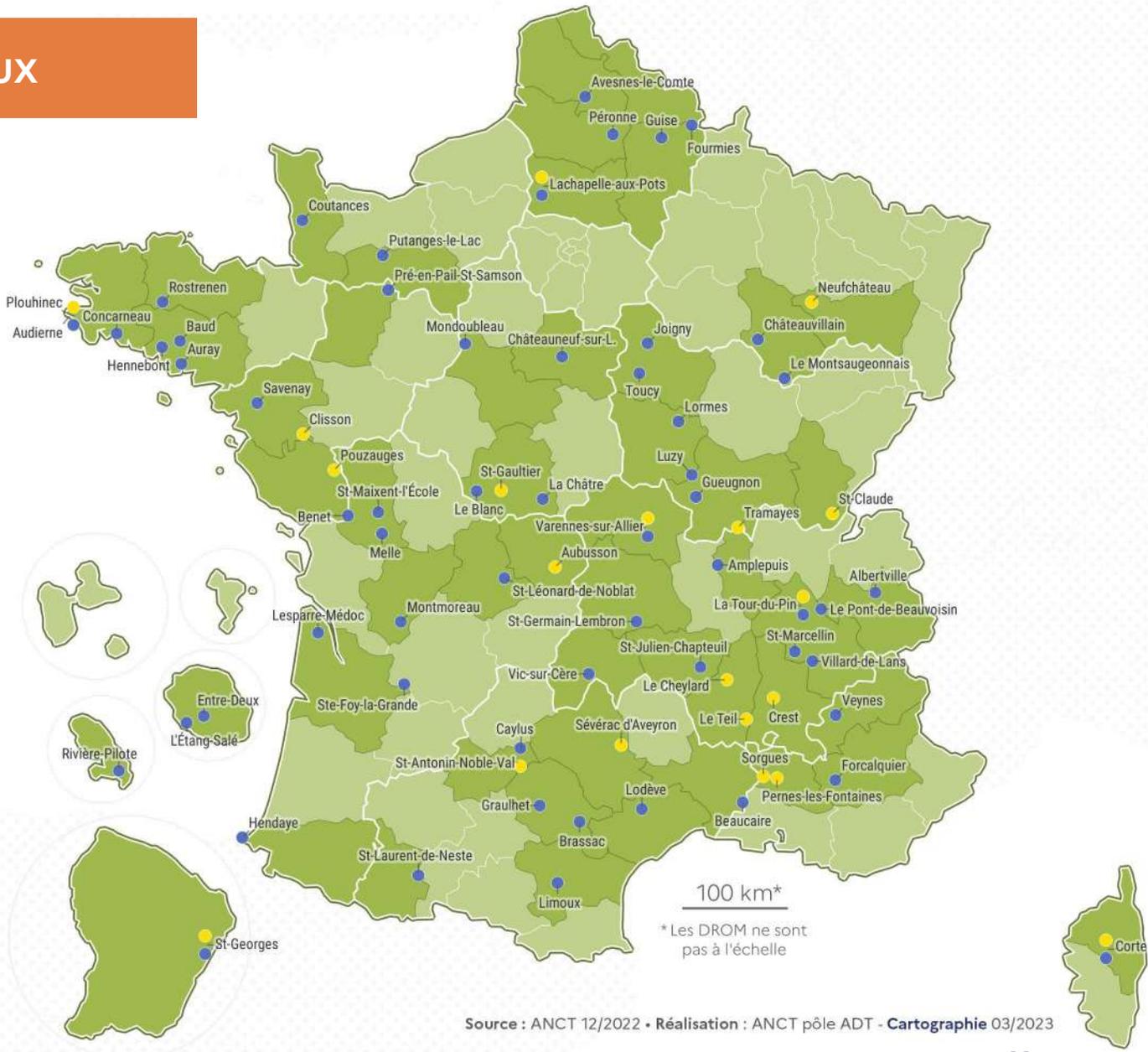
**78\*** tiers-lieux labellisés Fabriques des territoires (58) ou Manufactures de proximité (20) localisés dans une commune PVD



\*évolution à la baisse reflétant la non-contractualisation de l'opération après sélection suite à l'abandon de projet

#### Commune PVD qui bénéficie d'un dispositif Nouveaux lieux, nouveaux liens

- Fabrique de territoire
- Manufacture de proximité





## LA VALORISATION DU PATRIMOINE ET LA CREATION ARCHITECTURALE

### Les labellisations de territoires et de bâtiments

284

communes PVD, en totalité ou  
en partie, classées  
"Site patrimonial remarquable"

7

projets patrimoniaux localisés dans une  
commune PVD récompensée par le prix  
"Engagés pour le patrimoine"

199

communes PVD labellisées  
"Ville et pays d'art et d'histoire"

101

bâtiments localisés dans une  
commune PVD labellisée  
"Fondation du Patrimoine"

113

communes PVD labellisées  
"Petites cités de caractère"

163

bâtiments localisés dans une  
commune PVD labellisée  
"Architecture contemporaine remarquable"

6 462

bâtiments localisées dans une  
commune PVD labellisée  
"Monuments historiques"

### Le financement des projets

21 M€

ont été engagés par les Directions régionales des affaires culturelles (DRAC) pour financer des projets culturels, architecturaux et patrimoniaux dans les communes PVD en 2021.

Source : Ministère de la culture 04/2022, Fondation du patrimoine 04/2022, Petites cités de caractère 01/2023

## L'ENGAGEMENT ET LA PARTICIPATION

### L'engagement en Service civique

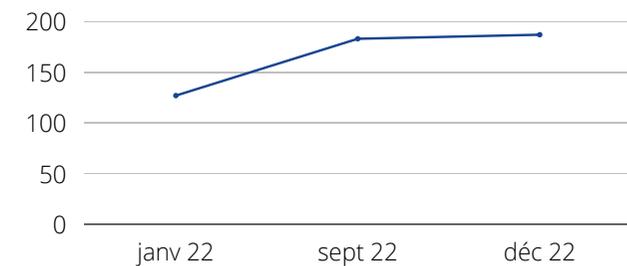
245

communes PVD disposant d'un agrément de Service Civique ou accueillant des volontaires par l'intermédiaire d'un organisme agréé

### L'engagement bénévole

187

communes PVD répertoriées sur la plateforme [Jeveuxaider.gouv.fr](https://jeveuxaider.gouv.fr) afin de favoriser l'engagement bénévole



Source : Ministère de l'Éducation nationale et de la Jeunesse 01/2023, Agence du service civique 01/2022

## L'ACCES AU

### CLUB *Petites villes de demain*

Le Club des Petites villes de demain permet le partage d'expérience et la montée en compétence des bénéficiaires, là où l'ingénierie et l'appui thématique viennent leur apporter des outils concrets pour mettre en oeuvre le projet de revitalisation. Le Club permet aux équipes locales de se saisir de sujets et de découvrir des thématiques qui nourriront leur réflexion et leur projet de territoire. Coanimé par l'ANCT et les services du Préfet de département, le Club dispose d'une dimension nationale et locale.

### SE FORMER

- documents de référence
- fiches projets
- podcasts
- vidéos

### S'INFORMER

- socle initial de formation
- socle d'approfondissement
- modules complémentaires



### APPROFONDIR

- décryptages
- semaines thématiques
- travaux pratiques

### CONSTRUIRE ENSEMBLE

- clubs départementaux
- rencontres régionales
- Atelier in situ à destination des élus



## S'INFORMER

### Documents de référence

Le guide du programme, le modèle de convention-cadre, le modèle de fiche-action et le modèle de maquette financière publiés sur la page [Ressources](#)

### Fiches-projets

19 fiches-projets publiées dans la [projétothèque ANCT](#)

### Podcasts

5 podcasts Binge Audio produits en partenariat avec POPSU Territoires (programme du GIP EPAU) [à écouter](#)

Une série de nouveaux podcasts sera prochainement disponible.



## APPROFONDIR

7

semaines  
thématiques  
organisées\*

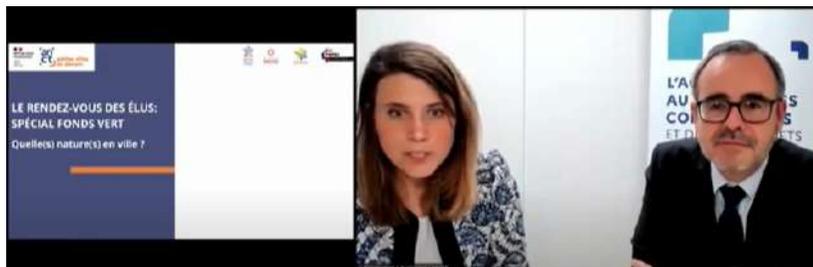


- Engagement et mobilisation
- Bien vieillir
- Commerce et artisanat
- Patrimoine et culture
- Habitat
- Mobilités
- Vivre avec la nature

13

webinaires  
de décryptage  
organisés\*

**Les enregistrements des webinaires  
sont accessibles sur la page Youtube  
du programme**



*\*animations organisées depuis octobre 2020*

## SE FORMER

**Formations initiales** 2 sessions de formation initiale organisées en juin 2021 et en janvier 2022

**Formations d'approfondissement** 5 sessions de formation d'approfondissement organisées par l'ANAH (1), le Cerema (1) et la Banque des territoires (3)

**Formations complémentaires labellisées** Formation certifiante proposée par l'école de Chaillot et le CNAM (module 1)

Toutes les sessions de formation sont visionnables depuis la plateforme nationale Petites villes de demain

					
Socle initial de formation PVD   Introduction par Caroline Cayeux	Programme du socle initial de formation	La démarche Petites villes de demain (module 1)	La gestion de projet territorial : méthodologie (module 2)	Les fondamentaux de la Petite ville durable (module 3)	Présentation des partenaires financeurs du programme (module 4)

## CONSTRUIRE ENSEMBLE

### Les clubs départementaux

**100%**  
des clubs  
départementaux  
en fonctionnement



### Les RDV nationaux des élus

**1**  
voyage  
d'études

- Sécurité du quotidien (Loir-et-Cher)

## Les rencontres régionales des chefs de projet

### 13 rencontres organisées entre juin et début septembre 2022

- Castelnaudary (11)
- Corte (2B)
- Mauges-sur-Loire (49)
- Commercy (55)
- Bapaume (62)
- La Ferté Saint-Aubin (45)
- Mézidon Vallée d'Auge (14)
- Sisteron (04)
- Angerville (91)
- Belleville-en-Beaujolais (69)
- Paimpol (22)
- La Réole (33)
- Montbard (21)

**+ 1 000**  
participants  
dont près de 500  
chefs de projet  
PVD

Le **Carnet de voyages des rencontres** est disponible sur le [site internet de l'ANCT](#).



# LES

## ETUDES ET BAROMETRES

publiés à ce jour

Dans le cadre du suivi et de l'évaluation du programme, la Direction de programme Petites villes de demain de l'ANCT, avec ses partenaires, conduisent des études, éditent des baromètres et donnent accès à des plateformes de données renseignant sur les caractéristiques territoriales des communes Petites villes de demain.



LES BAROMETRES

LES ETUDES



## LES ETUDES

"Les fonctions de centralité d'équipements et de services dans les dynamiques territoriales" (INRAE-CESAER)  
2020

*Copilotée par l'ANCT et l'INRAE-CESAER*

Petites villes de demain : une approche de leur situation budgétaire par niveau de centralité  
2023

*Réalisée par l'ANCT, collection Comprendre*

## LES BAROMETRES

Baromètre sur l'image des Petites villes de demain (IPSOS)

2<sup>e</sup> édition 2021 - édition 2022

*Commandée par l'APVF, réalisée dans le cadre du partenariat APVF - ANCT - Banque des territoires*

Baromètre sur le marché immobilier des Petites villes de demain

Edition 2022

*Réalisée dans le cadre du partenariat ANCT - Conseil supérieur du notariat*

Baromètre sur la santé financière des Petites villes de demain (Agence France Locale)

Edition 2021 - Édition 2022

*Réalisée dans le cadre du partenariat ANCT - Agence France Locale*



## A propos

Créée au 1er janvier 2020, l'Agence nationale de la cohésion des territoires (ANCT) est un nouveau partenaire des collectivités locales qu'elle accompagne dans leurs projets de territoire. Elle anime des pactes territoriaux et des programmes nationaux comme France Services, Action cœur de ville, Petites villes de demain, France Très Haut Débit... L'ANCT développe également une offre de services sur-mesure en matière d'ingénierie de projet, avec une approche « cousu main » pour répondre au plus près de leurs besoins spécifiques et locaux. Elle s'appuie sur un maillage territorial fin grâce aux préfets de département, délégués territoriaux de l'ANCT, et leurs services.

<http://petitesvillesdedemain.anct.gouv.fr>

Publication : mars 2023

Rédactrice en chef : Emmanuelle LE BRIS (ANCT)

Rédaction : Vincent BOSCHERO (ANCT)

Cartographie : Tanya EARLY (ANCT)

Contribution : ministères, préfectures de département et de région (SGAR), ANCT, Cerema, Anah, Agence du Service Civique, Banque des territoires, Fondation du patrimoine, Petites cités de caractère.

