

RECONSTRUIRE ENSEMBLE

L'accélérateur de la cyclologistique

Fiche d'identité



Ville : Mainvilliers (Eure-et-Loir)
 Zone d'intervention : Mainvilliers, agglomération chartraine
 Quartiers prioritaires de la ville concernés : domiciliation du siège dans le QPV Tallemont-Bretagne où sont développées de nombreuses activités dans le cadre des pôles social et citoyen de la structure
 Nombre d'habitants résidant en QPV sur le territoire : + 25 000 en Eure-et-Loir, + 2 300 dans le QPV de domiciliation
 Statut : association
 Date de création : 2000
 Agréments et conventionnements : ateliers et chantiers d'insertion (ACI), Régie de quartier, ESUS
 Nombre de salariés : 120 salariés dont 90 personnes en insertion et 30 permanents en CDI globalement, et pour l'activité cyclo-logistique, 4 à 5 salariés en insertion et 2 permanents
 Contacts : Bernard Monguillon, directeur,
directeur.reconstruire.ensemble@wanadoo.fr

Le projet

Constituée en 3 pôles (économique, social et citoyen), Reconstruire Ensemble propose des services de proximité dans plusieurs secteurs, dont l'entretien des espaces verts, la propreté et le bâtiment. L'association privilégie un développement endogène. Elle anime un tiers-lieu, le « 11 », conçu comme une conciergerie solidaire, a ouvert récemment une recyclerie et assure, depuis 2020, une activité cyclologistique, « A ma porte ».



Insertion professionnelle



Réemploi



Innovation sociale



Panorama des activités

L'activité de cyclo-logistique n'a pas été créée *ex-nihilo* par Reconstruire Ensemble. En effet, elle a d'abord été développée par une SCIC, puis transférée à l'association en 2020, à la suite de l'échec du projet mené initialement. La Régie de quartier réfléchissait alors à la manière de répondre, de manière vertueuse, au besoin exprimé par la Région Centre-Val de Loire de collecter les biodéchets des lycées de son territoire.

Elle a donc saisi l'opportunité du transfert de personnel et de matériel par la SCIC pour **intégrer une solution de transport décarboné dans la chaîne de valeurs de sa nouvelle offre**. Stratégiquement, cela lui a permis de se positionner sur la livraison à vélo, en essor sur l'agglomération chartraine. Elle poursuit ainsi sa mission d'accompagnement des salariés en insertion (« *ou plutôt en transition socioprofessionnelle* », comme le précise Bernard Monguillon, le directeur de la Régie), vers les métiers de demain.

Aujourd'hui, les activités économiques du service « A ma porte », gérées par la Régie, reposent sur :

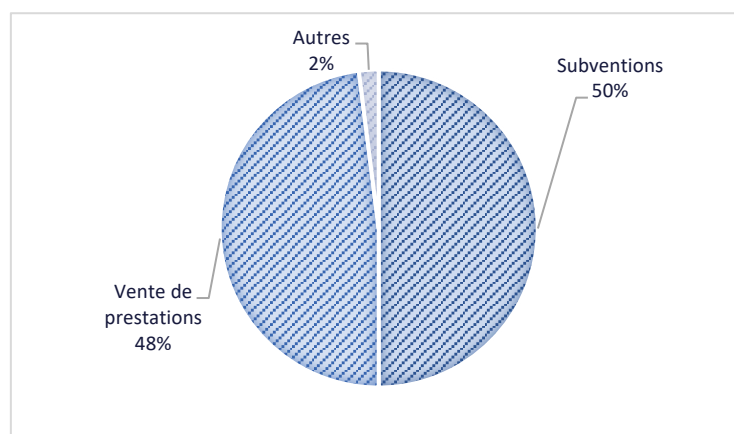
- **la livraison de marchandises** : l'association a des partenariats avec des transporteurs afin de prendre en charge les livraisons dans les zones peu accessibles en camion. Elle travaille par exemple avec Translocauto ou DB Schenker. L'association livre une vingtaine de tonnes de marchandises chaque mois ;
- **la livraison de plis** : une prestation est notamment assurée pour l'entreprise adaptée Handicall pour le dépôt de chèques en centre-ville ;
- **la livraison de produits alimentaires** : un partenariat pour la distribution de courses a été mis en place avec le magasin BioMonde, et « A ma porte » assure le transport de pain produit par une boulangerie locale auprès des écoles de Mainvilliers ;
- **la collecte des biodéchets**, au cœur des réflexions lors du lancement de l'activité de cyclo-logistique, est assurée à présent au sein des 6 écoles de Mainvilliers dans le cadre d'une prestation avec la Ville, et pour des entreprises privées comme l'Hôpital d'Eure-et-Loir (groupe Elsan) ou La Poste de Chartres. Pour mener à bien cette activité, la Régie s'est équipée d'un broyeur et d'un composteur électromécanique conçu par l'entreprise de l'ESS Up Cycle, ainsi que d'un point d'apport volontaire sur le site même où la Régie anime un jardin potager solidaire, à destination des habitants du quartier.

La Régie assure également d'autres services par le biais de son activité cyclo-logistique. « A ma porte » collecte les déchets produits par les activités internes de la Régie, comme les cheveux dans son salon de coiffure solidaire, au bénéfice de l'association Coiffeurs Justes.



Modèle économique

Produits



Reconstruire Ensemble présente un budget de plus de 2,5 millions d'euros. Les subventions représentent 50% de ses produits et correspondent à l'aide au poste perçu par l'association au regard de ses conventionnements en tant qu'ACI. Cette dernière recourt aussi aux fonds privés de manière ponctuelle, comme par exemple pour financer le service de socio-esthétisme avec la Fondation L'Oréal, ou pour accompagner le lancement de la filière des biodéchets via le programme Labo des Régies, initié par le Mouvement des Régies dans le cadre de l'[appel à projets TremplinAsso de l'ANCT](#).

Les ventes de prestations représentent quant à elles 48 % des produits, soit une hausse de 8% du chiffre d'affaires par rapport à 2019. Elles se sont développées dans les secteurs classiques de la Régie (espaces verts, hygiène et propreté...) mais également grâce à l'activité de cyclo-logistique. Le taux de commercialisation des ACI, plafonné à 30%, est légèrement dépassé par l'association, qui bénéficie de l'accord du représentant de l'État dans le département (ce dernier pouvant autoriser 50% de taux de commercialisation). Ce taux est en moyenne de 35% dans les différents ACI de Reconstruire Ensemble, l'activité cyclo-logistique atteignant ce seuil. La direction de la Régie souhaite faire évoluer un encadrant vers un poste de chargé de développement pour développer de nouveaux partenariats avec les entreprises.

La masse salariale (salaires et charges sociales) représente la première charge de l'association, suivie par les autres achats et charges externes, qui incluent le coût des fluides, l'acquisition de vêtements de travail, le loyer, etc. Un poste de dépense relatif à l'entretien des vélos cargos apparaît également du fait du développement de l'activité d'« A ma porte ». Le ratio de la dotation aux amortissements dans les charges s'explique par les investissements réalisés en lien avec la structuration de la filière biodéchets.

Par ailleurs, une étude est en cours avec Les Boîtes à Vélo pour consolider le modèle économique du service de livraison à vélo et imaginer de nouvelles pistes de développement. En interne, la cyclo-logistique pourrait venir apporter de la valeur ajoutée pour d'autres activités, comme par exemple pour livrer les produits acquis par les clients de la ressourcerie.

Le modèle économique de la Régie est typique des entreprises de l'ESS multi-activités expérimentant de nouvelles offres à fort impact social et environnemental, en faisant reposer le risque du déficit, inhérent à l'innovation, sur les autres activités, plus classiques et rémunératrices, de la structure. La Régie se voit comme un accélérateur de solutions pour répondre à de nouveaux besoins, comme c'est le cas aujourd'hui pour la cyclo-logistique.

Participation à la filière locale :

- concernant la filière cyclo-logistique, la formation des salariés est dispensée par l'association Chartres à Vélo et la Régie a également sous-traité à un ACI textile la fabrication de bâches recyclées pour ses vélos cargos ;
- initiation d'une **filière locale de valorisation des biodéchets** : animation d'un jardin partagé, collecte des biodéchets en vélo cargo, valorisation en compost.



Quand je suis arrivé à la Régie, je ne connaissais pas les espaces verts. Je voulais simplement voir autre chose que les métiers du bâtiment. Ce qui me plaisait, c'était l'idée d'être dans la nature. Au début, je pensais que ce serait juste de l'entretien, mais j'ai pu aller plus loin et découvrir la création paysagère, les plantations, le compostage. L'activité sur les biodéchets à laquelle je participe est une bonne avancée pour le futur. Recycler de la nourriture que personne ne veut, pour qu'elle resserve un jour en fabriquant de la nouvelle terre, c'est participer à une ville propre. Ça a beaucoup fait évoluer ma façon de penser, car, quand j'étais petit, je ne faisais pas attention aux déchets.

J'ai pu aussi travailler sur l'aménagement des espaces verts de la nouvelle recyclerie. Voir l'association en développement sur des projets avec une dimension environnementale, c'est énorme !

Dans mon parcours, j'ai pu passer avec succès des formations [dont une Action de formation en situation de travail] et je souhaiterais devenir chef d'équipe en espaces verts. La Régie peut nous faire monter haut et loin, si on se donne les moyens de se consacrer à son projet professionnel ».

Un salarié en insertion de la Régie de quartier

Mobilisation dans des dynamiques collectives :

- membre du [réseau Compost Citoyen](#) ;
- recyclerie créée avec 4 autres associations : Régie de quartier Les 3R, ACI Effusion, ACI La Dame à la Licorne, Association BétaMachine (fablab local).

Intégration à des outils de politique publique :

- participation à la politique publique IAE ;
- participation au [contrat régional de solidarité territoriale](#) de la Région ;
- solution qui contribue à la mise en œuvre locale des obligations en matière de gestion des biodéchets de la loi la lutte contre le gaspillage et à l'économie circulaire (dite loi AGEC) ;
- soutien de l'État (FDI + ADEME) dans une dynamique d'économie circulaire pour les investissements liés à la filière des biodéchets ;
- action intégrée dans l'[Agenda 21 de la Ville de Mainvilliers](#)

Chiffres clés

Insertion :

- 40% des salariés en insertion sont issus des quartiers prioritaires ;
- 51 salariés ont finalisé leur parcours en 2021. Parmi eux, 18 sorties dynamiques dont 3 CDI.

Environnement :

- 2 400 km parcourus par mois en vélo ;
- 7,8 tonnes de biodéchets collectés en 2021 sur 6 mois d'activités.
- 475 m2 pour la première ressourcerie de l'agglomération chartraine que va gérer Reconstruire Ensemble.



Cette étude de cas fait partie de l'étude "Agir pour une transition écologique juste avec l'ESS", pilotée par l'ANCT et réalisée par Les Petites Rivières.