



Atelier *in situ*

Pélussin - Mars 2024

ASSOCIER LES HABITANTS POUR LA REVITALISATION DES TERRITOIRES PEU DENSES

Concerter, co-construire, faire participer et gouverner ensemble un territoire en commun : quelles spécificités pour la démocratie participative dans les PVD ?

Dans un contexte de renouvellement des modes de prises de décisions et de demande de transparence de l'action publique, intégrer l'expertise d'usage et la mobilisation citoyenne deviennent un levier pour garantir non seulement l'acceptation d'un projet, mais aussi, de plus en plus, pour l'améliorer.

Que ce soit pour réaliser un diagnostic urbain, réfléchir à une programmation architecturale, ou alimenter une stratégie de revitalisation, dans les Petites villes de demain aussi, s'appuyer sur la parole des habitants est devenu un des jalons « communs » pour inventer la petite centralité de demain. Dans cette perspective, l'association de la société civile se fait essentiellement par des démarches sur-mesure, en partant du contexte, et avec à l'appui de nombreux acteurs locaux qui accompagnent les PVD dans leurs démarches de revitalisation.

Cette table ronde de clôture de l'Atelier in situ de Pélussin a permis de s'interroger collectivement sur les évolutions de la participation : ce type de démarche n'est pas un outil parmi d'autres, mais bien un processus transversal, capable d'enrichir les politiques publiques sectorielles des collectivités rurales.

LA PAROLE AUX ACTEURS



Lydie Barbaux

Maire de Plombières-les-Bains,
Vosges

La participation citoyenne n'est pas venue du jour au lendemain. Il faut d'abord faire la preuve par l'exemple en ayant des modestes ambitions, sur des façons d'animer différemment des réunions par exemple, pour acculturer la population et les agents à ces nouvelles méthodes !



LE MÉMO TABLE RONDE

Programme

- Matthieu Angotti, conseiller expert, Territoires en commun - Territoires d'engagement, ANCT
- Lydie Barbaux, maire de Plombières-les-Bains (88)
- Elisa Dumay, fondatrice de De l'aire, agence d'urbanisme culturel
- Anouk Chômienne, chargée d'études, Décider Ensemble
- Emmanuel Roux, enseignant-chercheur, Université Grenoble Alpes

Table ronde animée par Emmanuelle Le Bris, directrice adjointe du programme Petites villes de demain à l'ANCT et Hélène Milet, directrice du programme POPSU Territoires, GIP EPAU

Retrouvez la vidéo de la
table ronde sur la page
Youtube de Petites villes de
demain



Que sont les Ateliers in situ ?

Les Ateliers in situ, à destination des élus, constituent l'une des briques du Club des Petites villes de demain (PVD). Ils permettent aux élus des collectivités PVD de dialoguer entre pairs, et d'être sensibilisés à des thématiques émergentes de l'action publique, essentielles à la revitalisation des petites centralités. Ils se donnent un triple objectif : (1) faire se rencontrer des élus intéressés par des thématiques similaires ; (2) construire un discours de fond sur les sujets clés dans les Petites villes de demain ; (3) apporter des retours d'expériences et des éléments opérationnels et techniques sur le montage d'opérations et de stratégies de territoires.

La participation citoyenne à Plombières-les-Bains

Plombières-les-Bains, Vosges, Grand Est

Dans cette petite commune rurale de 1600 habitants, un groupe de citoyens s'est mobilisé pour améliorer sa qualité de vie. Décus par les frustrations récurrentes des décisions politiques locales non concertées, des citoyens ont entrepris une approche collaborative et participative pour apporter des changements concrets à leur territoire.

Initialement, des réunions régulières ont été organisées, rassemblant des élus minoritaires et des habitants, afin de discuter des besoins de la commune et de concevoir un projet commun. Leur objectif était d'agir de manière proactive plutôt que de simplement critiquer les décisions prises par la collectivité.

Se structurant de plus en plus, le groupe a décidé de former une liste sur une base d'habitants volontaires pour se présenter aux élections municipales de 2020, qu'ils remportent.

Dès lors, les nouveaux élus ont institué des commissions citoyennes, réunissant à la fois des représentants de la municipalité et des membres engagés de la collectivité. Ces commissions ont travaillé sur une variété de projets, certains de petite envergure comme la création d'une aire de jeu, d'autres plus ambitieux comme la transformation d'un ancien casino en un espace polyvalent.

Dans chaque projet, les habitants ont été impliqués dès le début, contribuant à la prise de décision à chaque étape, de la conception à la réalisation. Cette approche participative a permis de créer un fort sentiment d'appropriation envers les initiatives mises en œuvre, garantissant ainsi leur succès et leur durabilité.

Aujourd'hui, Plombières-les-Bains est un exemple inspirant de l'efficacité de la collaboration entre les élus locaux et les citoyens pour l'amélioration du cadre de vie et la revitalisation des petites communes rurales.

[Découvrez l'interview de Lydie Barbaux.](#)

DES SOLUTIONS EXISTENT !



Matthieu Angotti, conseiller expert, Territoires en commun - Territoires d'engagement, ANCT

- Multiplier les occasions de participation en offrant des formats variés et accessibles, tout en encourageant l'expérimentation et l'adaptation en fonction des résultats, afin de garantir un engagement accru des habitants et la réussite des différentes initiatives lancées.
- Voir la participation citoyenne comme un processus continu impliquant des étapes préparatoires et des occasions de contribution citoyenne en mettant l'accent sur la transparence et la clarté des "règles du jeu". Cette approche vise à éliminer les obstacles à la participation citoyenne en établissant des cadres clairs, en communiquant ouvertement sur les enjeux et en favorisant la collaboration entre les élus et les habitants.

Lydie Barbaux, maire de Plombières-les-Bains (88)

- Reconnaître l'importance de former et d'accompagner les agents municipaux dans l'adoption de méthodes participatives, afin de garantir une transition efficace vers des pratiques plus horizontales. Ce changement de paradigme nécessite du temps et une acculturation progressive aux nouvelles approches de travail et de gouvernance

Elisa Dumay, fondatrice de "De l'aire", agence d'urbanisme culturel

- Pour renouveler la démocratie citoyenne, il est indispensable d'explorer une variété d'outils et de méthodes participatives, allant au-delà des réunions publiques traditionnelles, pour favoriser une compréhension sensible et subjective des enjeux locaux, incluant des diagnostics sensoriels, des balades commentées, des fresques photographiques participatives, des banquets et des ateliers collaboratifs dans divers contextes tels que les écoles, les établissements publics ou les lieux vacants...
- Élargir la conception de la participation citoyenne en reconnaissant les habitants comme des experts d'usage et en diversifiant les modalités de participation, allant au-delà des simples consultations ou concertations, pour intégrer pleinement leur connaissance du territoire, leurs usages et leur histoire locale dans les processus décisionnels.

Anouk Chômienne, chargée d'études, Décider Ensemble

- Mettre l'accent sur la reconnaissance du rôle décisionnaire de l' élu dans le processus participatif, tout en valorisant le travail collaboratif avec les habitants. Il est essentiel de souligner que la décision finale reste entre les mains de l' élu, même si la participation citoyenne est prise en compte.

Emmanuel Roux, enseignant-chercheur, Université Grenoble Alpes

- Promouvoir une culture de l'attention et de l'engagement envers les projets participatifs à toutes les échelles de gouvernance. Cela nécessite un changement de mentalité et un engagement à long terme pour intégrer la participation citoyenne dans tous les aspects de la vie publique.
- Évaluer régulièrement l'efficacité des initiatives de participation citoyenne afin d'identifier ce qui fonctionne bien et ce qui peut être amélioré. Cette évaluation doit être transparente et inclure la participation des citoyens pour garantir la pertinence et la légitimité des processus participatifs.

Pour aller + loin : Retrouver l'ensemble des éléments de l'Atelier in situ de Pélussin, organisé lors de la saison thématique intitulée « Petites villes de demain : Favoriser l'engagement citoyen dans la mise en œuvre des projets » [ici](#)

En partenariat avec :



Avec le soutien du programme Territoires d'engagement (ANCT)

Rédacteur : Florentin Cornée
Réalisation : POPSU - ANCT/PVD, Avril 2024